

٢٠٢٥
التقرير
السنوي

تحكم بإمكاناتك.
عزز التكامل.
وحقق النمو.



الشركة الوطنية للمنظمات الصناعية ش.م.ع.ع

حضرة صاحب الجلالة
السلطان هيثم بن طارق المعظم





العناوين

مكتب الشركة الرئيسي ووحدة اللوجستية

سكة رقم ٣٦٠٥،
الغبيرة،
سلطنة عمان

وحدة السوائل صحار

المرحلة ٥،
مدينة صحار الصناعية،
سلطنة عمان

وحدة الصابون

طريق رقم ١٣،
مدينة الرسيل الصناعية
سلطنة عمان

العنوان المسجل

ص.ب ٣١٠٤، روي،
الرمز البريدي ١١٢،
سلطنة عمان

وحدة المساحيق المنظفة صحار

طريق ٥، المرحلة ١،
مدينة صحار الصناعية،
سلطنة عمان

قسم أكوابيترو للكيماويات

طريق رقم ٢،
مدينة الرسيل الصناعية،
سلطنة عمان

وحدة المواد القلوية

طريق رقم ٦٤٢١،
مدينة غلا الصناعية،
سلطنة عمان

المحتويات

٦	الإنجازات	٣١	تقرير مراقب الحسابات المستقل
٧	أعضاء مجلس الإدارة ومدققي الحسابات والبنوك	٣٣	قائمة المركز المالي
١١	تقرير مجلس الإدارة	٣٤	قائمة الدخل الشامل
١٤	تقرير دراسة وتحليل الإدارة	٣٥	قائمة التغيرات في حقوق المساهمين
١٦	تقرير مراجعي الحسابات لتنظيم الإدارة	٣٦	قائمة التدفقات النقدية
٢٢	تقرير عن تنظيم وإدارة الشركة	١٦	إيضاحات حول القوائم المالية

الإنجازات



عاماً بعد عام، نالت الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.ع. أوسمة النجاح التي أحرزتها نتيجة جهودها المستمرة في صناعة أفضل المنتجات التي تضاهي بجودتها أفضل المنتجات العالمية الشهيرة. واليوم تغخر الشركة بإنجازاتها ومساهماتها في تنمية عجلة الاقتصاد الوطني في سلطنة عمان.

وعدنا للمستقبل

نعد بالاستمرار في خدمة البلاد وبنفس الالتزام للأهداف التي وضعها جلالته السلطان المعظم نعد بالاستمرار في التعامل المهني الرفيع مع زبائننا والمساهمين وشركاء العمل والذين اكتسبنا ثقتهم طوال الفترة الماضية.

أعضاء مجلس الإدارة ومدققي الحسابات والبنوك



**الفاضل / محمد عبد الحسين
باقر اللواتي**
رئيس مجلس الإدارة



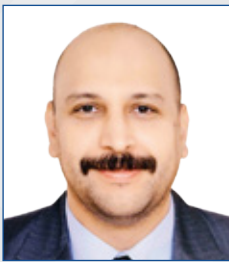
**الفاضل / حمزة محمد عبد
الحسين اللواتي**
عضو مجلس الإدارة



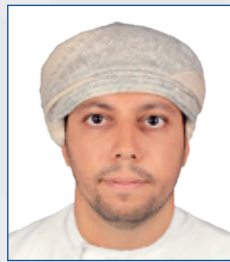
الفاضل / أناند بوذيا
عضو مجلس الإدارة*



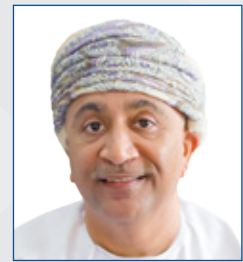
الفاضلة / غادة محمد اليوسف
نائب رئيس مجلس الإدارة



**الفاضل / محمد جمال الدين
علي ناصر**
عضو مجلس الإدارة*



**الفاضل / خالد عبدالله
سالم العيسري**
عضو مجلس الإدارة*



**الفاضل / مهدي بن محمد
جواد العبدواني**
عضو مجلس الإدارة*

*أعضاء لجنة التدقيق

البنوك

بنك مسقط ش.ع.م.
صهار الدولي ش.ع.م.
بنك عمان العربي ش.ع.م.
بنك ظفار ش.ع.م.
البنك الوطني العماني ش.ع.م.
البنك الأهلي ش.ع.م.

مدققي الحسابات

مور ستيفنز ش.م.م.

تقرير مجلس الإدارة

أعزاءنا المساهمين،

في عُمان.

نيابة عن مجلس الإدارة والإدارة، يسعدني أن أرحب بكم في الاجتماع السنوي العام السادس والأربعين للشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.م، وأن أقدم لكم التقرير السنوي إلى جانب تقرير مراقب الحسابات للسنة المالية ٢٠٢٥.

أبرز ملامح عام ٢٠٢٥

أداء الشركة العام

حققت الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.م إيرادات بلغت ٢٤,٢٦ مليون ريال عماني (عام ٢٠٢٤: ٢٤,٥٢ مليون ريال عماني). وقد انخفضت هوامش الربح الإجمالية إلى ٣٢,٧٪ بعد أن كانت ٣٥٪. وكانت المصاريف العامة في الجانب الأعلى مقارنة بالعام الماضي بسبب ارتفاع تكاليف المدخلات ونفقات التسويق. وبلغ صافي الربح بعد الضريبة ٤٢٣٥ ألف ريال عماني، مقارنة بربح قدره ١,٣٩ مليون ريال عماني لعام ٢٠٢٤. إن قسم أكوابيترو للكيماويات المنشأ حديثاً، والذي يخدم صناعات النفط والغاز ومعالجة المياه، لا يزال حالياً في مراحله الأولى، مما أدى إلى تحقيق إيرادات وربحية متواضعة. ومع ذلك، فمن المتوقع أن يتحسن الأداء بثبات في السنوات القادمة مع توسع نطاق الأعمال.

قسم المنتجات الاستهلاكية

سجل قسم المنتجات الاستهلاكية مبيعات بلغت ٢٣,٦٨ مليون ريال عماني في عام ٢٠٢٥، مقابل مبيعات العام الماضي التي بلغت ٢٣,٨٨ مليون ريال عماني. وتمكن هذا القسم من تحقيق أرباح قبل الضرائب بلغت ٩١٢ ألف ريال عماني. وعلى الرغم من الإنفاق الهجومي من قبل الشركات متعددة الجنسيات وتوجه المستهلكين لشراء بدائل اقتصادية، فقد تمكنا من الحفاظ على أحجام مبيعاتنا؛ ومع ذلك، تم تحقيق ذلك بتكلفة أعلى.

تم الحفاظ على الحصة السوقية لعلاماتنا التجارية الرائدة بحر ورقم ١ في عام ٢٠٢٥، مما يعكس القوة الكبيرة لمحفظة منتجاتنا. وقد ساهم طرح منتجات جديدة في مجموعة العناية الشخصية "فرح" وفي فئة العناية بالأقمشة في ذلك. ونحن نواصل السعي للحفاظ على حصتنا السوقية في كل من عُمان وأسواق التصدير الخاصة بنا، مما يعزز مكانتنا في هذه الصناعة.

في عام ٢٠٢٥، حصلت الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.م على العديد من الأوسمة البارزة:

- العلامة التجارية الأكثر ثقة في عُمان في قطاع السلع الاستهلاكية سريعة التداول: تم تكريم بحر كأكثر علامة تجارية موثوقة في قطاع السلع الاستهلاكية

- الريادة في تصنيع منتجات العناية المنزلية والشخصية في عُمان: تم اختيار الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية كفائزة بجوائز قمة عُمان الاقتصادية للتصنيع.

- أفضل شركة أداء في فئة الشركات ذات رأس المال الصغير: حصلت الشركة على لقب "أفضل شركة في الأداء" في فئة الشركات ذات رأس المال الصغير، وأفضل علامة تجارية للسلع الاستهلاكية سريعة التداول لهذا العام في جوائز عُمان الاقتصادية للتميز المؤسسي ٢٠٢٥.

- جائزة أفضل تسويق عبر المؤثرين: فازت علامة "بحر" بجائزة "أفضل تسويق عبر المؤثرين" في جوائز "تايمز عُمان" للتأثير التسويقي.

- جائزة أفضل شركة عُمانية أداء: حصلت الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية على هذه الجائزة من مجلة عالم الاقتصاد.

- جائزة أفضل رئيس تنفيذي مالي لهذا العام: تم تكريم الرئيس التنفيذي المالي للشركة بجائزة أفضل رئيس تنفيذي مالي لعام ٢٠٢٥.

- تكريم من وزارة القوى العاملة: تم تقدير الشركة كواحدة من الشركات الرائدة في محافظة شمال الباطنة للحفاظ على ممارسات التعمين القوية ومبادرات الرعاية الاجتماعية.

- تكريم من شركة أو كيو للمصافي والصناعات البترولية: وذلك بمنح جائزة التميز في تحقيق إنجازات بارزة في تفاعل العملاء لقسم أكوابيترو للكيماويات، تقديراً للالتزامنا بتميز الخدمة وتعزيز رضا أصحاب المصلحة.

تعكس هذه الأوسمة التزامنا الراسخ بالتميز والابتكار وتقديم قيمة استثنائية للمستهلكين وأصحاب المصلحة.

قسم أكوابيترو للكيماويات

في السنة الأولى من التشغيل، تمكن قسم أكوابيترو للكيماويات من تحقيق إيرادات بلغت ٥٨٣ ألف ريال عماني، ومع ذلك، وبسبب انخفاض نشاط المناقصات في هذا العام، لم تتمكن الشركة من تحقيق صافي أرباح إيجابي. يدخل قسم أكوابيترو عام ٢٠٢٦ بمنصة تقنية وتشغيلية راسخة وتحقق له التحقق التجاري المبكر؛ حيث تحول التركيز الآن من بناء القدرات إلى التنفيذ المنضبط والتحويل التجاري.

النظرة المستقبلية

تظل الشركة تركز بقوة على دفع نمو الإيرادات المستدام من خلال زيادة أحجام المبيعات، وتحسين الكفاءات، وتعزيز هوامش الربح. وهناك مبادرات استراتيجية قيد التنفيذ لتعزيز التوريد الفعال من حيث التكلفة، ومعالجة الثغرات في محفظة المنتجات، ومواصلة تطوير رأس المال البشري لدينا. ومن المتوقع أن تدعم هذه الجهود خلق قيمة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة.

نتوقع استمرار النمو في أحجام المبيعات، مدعوماً بممارسات شراء منضبطة ومزيج محسن من المنتجات والدول المستهدفة، مما سيجرينا إلى تحسن في نمو الحجم في الفترات القادمة. وبينما تفرض التطورات الجيوسياسية في الشرق الأوسط تحديات على استمرارية سلاسل التوريد، تظل الشركة استباقية في إدارة المخاطر من خلال التحسين المستمر للتكاليف والتميز التشغيلي، مما يضمن المرونة في بيئة أعمال متطورة.

المسؤولية الاجتماعية المستقبلية

تفتخر الشركة بكونها شركة عُمانية وتظل ملتزمة بعمق بالمساهمة في التطوير الاجتماعي والتعليمي للسلطنة. وسنواصل المشاركة بنشاط في المبادرات التي تقودها مختلف الدوائر الحكومية والمساهمة بالوقت والموارد المالية والخبرات لدعم البرامج التي تعزز رفاهية وتقدم عُمان على المدى الطويل.

شكر وتقدير

يرفع مجلس الإدارة أسمى آيات الامتنان إلى مقام حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم، حفظه الله ورعاه وأدامه ذكراً لعُمان وشعبها، كما نعرب عن تقديرنا المخلص لمختلف الوزارات والدوائر الحكومية على دعمهم الراسخ وتعاونهم، الذي يواصل لعب دور حيوي في تقدم الشركة.

يود مجلس الإدارة أن يعرب عن خالص شكره لمساهمي شركة المنظفات الوطنية ش.م.ع. على ثقتهم المستمرة بالشركة وقيادتها..

أخيراً، يتوجه مجلس الإدارة بالشكر للإدارة وجميع الموظفين على تفانيهم ومساهماتهم خلال السنة المالية ٢٠٢٥. ونحن نتطلع إلى البناء على هذا الزخم وتحقيق النمو والنجاح المستمر في السنوات القادمة.

محمد عبد الحسين باقر اللواتي

رئيس مجلس الإدارة

الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.

دخلت أكوابيترو للكيماويات في اتفاقية تجارب فنية مع أحد كبار الفاعلين في قطاع النفط والغاز، وتطوير المنتجات الآن في مرحلة متقدمة من اللمسات النهائية. وقد بدأ الجذب التجاري من المشغلين الآخرين لمنتجات كاسر الاستحلاب، ومنظفات الأغشية، ومضادات الرغوة، مما يعكس قدرات التصنيع والتركيب والتوريد الخاصة بقسم أكوابيترو.

خلال عام ٢٠٢٥، حصل قسم أكوابيترو على اعتماد الطرف الثاني (ISO 45001 و ISO/IEC 17025).

التعمين

حافظت الشركة على معدل التعمين عند ٤٦٪، وهو أعلى بكثير من المتطلبات القانونية. وتبذل الشركة جهوداً حثيثة لتحسين التعمين على المستوى الإداري من بين مختلف المستويات الأخرى في المؤسسة. كما وضعت المؤسسة برامج شاملة لتدريب المهندسين الخريجين وتدريب الإدارة الخريجة لتنمية المواهب جنباً إلى جنب مع المنظمة. وسيتم تدريب هؤلاء المتدربين عبر مختلف الوظائف وسيتم تعيينهم في الوظيفة الأنسب عند الانتهاء من التدريب.

توزيعات الأرباح

أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة ٢٥ بيسة للسهم الواحد، وأسهم منحة بنسبة ٥٪ عن عام ٢٠٢٥.

وفيما يلي تفاصيل توزيعات الأرباح السابقة:

السنة المالية	توزيعات أرباح نقدية	أسهم منحة (أسهم مجانية)
٢٠٢٤	٥٠ بيسة	
٢٠٢٣	٢٥ بيسة	لا يوجد
٢٠٢٢	لا يوجد	لا يوجد
٢٠٢١ (أسهم منحة)	لا يوجد	١٧,٥٦٪

الامتثال للوائح الداخلية وأنظمة الرقابة

أرست شركتكم أنظمة رقابة داخلية قوية تتماشى مع أفضل الممارسات وتتناسب مع حجم ونطاق والتعقيد المتزايد لعملياتها. وقد تمت إعادة تعيين شركة بي دي أو ال بي، وهي شركة تدقيق مستقلة، لإجراء مراجعة شاملة لأنظمة الرقابة الداخلية هذه، مع قيام مجلس الإدارة ولجنة التدقيق بتوفير إشراف منتظم وفعال طوال العملية.

وقد أكدت المراجعات التي أجريت خلال عام ٢٠٢٥ أن إطار الرقابة الداخلية للشركة يعمل بفعالية وفي امتثال تام للمتطلبات المعمول بها.

تقرير مناقشة وتحليل الإدارة

نظرة عامة على العمليات

تعمل الشركة في قطاعات العناية بالغسيل، والعناية المنزلية، والعناية الشخصية، والنفط والغاز، والمواد الكيماوية المتخصصة من خلال قسمين رئيسيين للأعمال: قسم المنتجات الاستهلاكية وقسم أكوابيترو للكيماويات.

يختص قسم المنتجات الاستهلاكية بتصنيع وتسويق وتوزيع مساحيق التنظيف، والمنظفات السائلة، وسوائل غسل اليدين، وصابون التواليت، ومنتجات العناية بالأقمشة، ومنتجات العناية الشخصية والنظافة العامة، بالإضافة إلى منتجات التنظيف المنزلية والصناعية الأخرى. وتوزع الشركة منتجاتها مباشرة ومن خلال شبكة راسخة من الموزعين في الأسواق المحلية وأسواق التصدير. ولا تزال مساحيق التنظيف تشكل جزءاً كبيراً من إجمالي إيرادات الشركة.

أما قسم أكوابيترو للكيماويات، فيعمل بشكل أساسي في تصنيع وتجارة المواد الكيماوية المتخصصة التي تخدم قطاعات النفط والغاز، ومعالجة المياه، والقطاعات الصناعية ذات الصلة.

هيكل الصناعة والنظرة المستقبلية

تُقدر سوق المنظفات في دول مجلس التعاون الخليجي بنحو ٤٢٥,٠٠٠ طن متري سنوياً، مما يعكس نمواً طفيفاً عن العام السابق، مدعوماً ببوادر مبركة للتعاقي الاقتصادي في المنطقة. وتتميز هذه الصناعة بوجود ثلاث شركات كبرى متعددة الجنسيات إلى جانب العديد من المصنعين الإقليميين والمحليين.

تنقسم السوق بشكل عام إلى منظفات بودرة وسائلية، حيث تستحوذ المنظفات البودرة على الحصة المهيمنة. وبناءً على السعر والجودة، يتم تصنيف السوق بشكل أكبر إلى فئات: الممتازة، وذات القيمة، والاقتصادية. وتسيطر الشركات متعددة الجنسيات على الفئات الممتازة والفئات ذات الأحجام المرتفعة، بينما يتنافس المصنعون الإقليميون والمحليون بشكل أساسي في فئتي القيمة والاقتصادية.

يتماشى النمو الإجمالي للسوق بشكل كبير مع النمو السكاني في المنطقة. وتظل هذه الفئة تنافسية للغاية وحساسة للسعر، مع وجود فائض في القدرة التصنيعية وانكشاف كبير على التقلبات في تكاليف المواد الخام والتعبئة والتغليف. ورغم هذه التحديات، تمكنت الشركة من الحفاظ على حصتها السوقية في الأسواق الرئيسية عبر دول مجلس التعاون الخليجي.

الفرص والتحديات

نجحت الشركة في الحفاظ على مكانتها السوقية عبر فئات المنتجات الرئيسية رغم اشتداد المنافسة والتآكل التدريجي للمزايا التقليدية لكونها مصنعاً محلياً. وقد تحقق نمو في حجم المبيعات وزيادة في الحصة السوقية في الكويت والبحرين، بينما ساعدت إعادة هيكلة التوزيع في المملكة العربية السعودية وزيادة حضور العلامة التجارية في الإمارات العربية المتحدة على تحقيق اختراق أوسع للسوق.

وتشمل مجالات التركيز الاستراتيجي الرئيسية المحددة لدفع النمو المستقبلي ما يلي:

- تطوير منتجات جديدة.
- تعزيز صورة العلامة التجارية.
- استراتيجيات ترويجية واتصالية فعالة.
- التوسع الجغرافي وتوسيع قنوات التوزيع.

ومع ذلك، تفرض العديد من العوامل الخارجية تحديات مستمرة؛ حيث قد تؤثر التطورات الجيوسياسية وتقلب أسعار المواد الخام واضطرابات سلاسل التوريد سلباً على آفاق النمو. وتستمر التكاليف المرتفعة للمواد الخام ومواد التعبئة والتغليف، إلى جانب قيود التوفر، في الضغط على هوامش الربح.

وقد أدى تزايد هيمنة أنماط التجارة الحديثة إلى ارتفاع متطلبات الإنفاق التسويقي والترويجي، مما أثر سلباً على الربحية. بالإضافة إلى ذلك، يظل فائض القدرة الصناعية والمنافسة السعرية الشديدة من الشركات متعددة الجنسيات والمصنعين المحليين من المخاوف الرئيسية.

وتشمل التحديات الإضافية ارتفاع التكاليف التشغيلية المتعلقة بالمواد، والشحن، والعمالة، والمرافق، والامتثال التنظيمي. كما أن ضوابط الأسعار في عدة أسواق، بما في ذلك عُمان، تحد من قدرة الشركة على تمرير زيادات التكاليف إلى المستهلك، مما يؤثر سلباً على هوامش الربح. وقد أدت الأطر التنظيمية الأكثر صرامة في الأسواق الخليجية الرئيسية - لا سيما السعودية والكويت والإمارات - إلى زيادة تعقيد وتكلفة عمليات التصدير. كما أدت الرسوم الجمركية التي تفرضها المملكة العربية السعودية على السلع المنشأة في عُمان إلى الحد من التنافسية السعرية والتأثير على أحجام المبيعات الثانوية.

المخاطر والمخاوف

لا يزال عدم اليقين الجيوسياسي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا يفرض مخاطر اقتصادية كلية، لا سيما على التجارة الدولية. وقد أدت تقلبات العملة وانخفاض قيمتها في الأسواق غير الخليجية إلى انكماش مبيعات التصدير في تلك المناطق.

تعمل صناعة المنظفات بشكل كبير بنظام الائتمان المفتوح. ومن أجل الحفاظ على التنافسية ودعم توسع الأعمال، تمنح الشركة ائتماناً للعملاء بما يتماشى مع سياسة ائتمانية معتمدة، والتي تتم مراجعتها دورياً لإدارة الانكشاف ضمن حدود مقبولة. وخلال العام، عززت الشركة أيضاً إطار تخفيف المخاطر من خلال تأمين غطاء تأميني على الائتمان التجاري عبر دول مجلس التعاون الخليجي، مما يقلل من مخاطر الذمم المدينة.

أنظمة الرقابة الداخلية

تحتفظ الشركة بإطار عمل للرقابة الداخلية يتناسب مع حجم ونطاق وتعقيد عملياتها. وقد تم تعيين شركة بي دي أو ش.م.م. في عُمان لمراجعة مدى كفاية وفعالية الضوابط الداخلية والامتثال للأنظمة والإجراءات المعمول بها. وتواصل لجنة التدقيق الإشراف على عملية التدقيق الداخلي ومراقبة فعالية بيئة الرقابة.

الأداء التشغيلي

سجل قسم المنتجات الاستهلاكية مبيعات أقل بنسبة طفيفة من حيث القيمة مقارنة بالعام السابق، على الرغم من تحسن الحصة السوقية من حيث الحجم لعلامة بحر التجارية في أسواق مختارة بدول مجلس التعاون الخليجي. وفي عُمان، نجحت الشركة في الحفاظ على حصتها السوقية على الرغم من المنافسة السعرية الشديدة.

كانت التكاليف المباشرة في الجانب المرتفع ويرجع ذلك بشكل كبير إلى تكاليف المدخلات الثابتة. وتم الحفاظ على المصاريف الإدارية والعمومية تحت السيطرة على الرغم من ارتفاع التكاليف المتعلقة بالموظفين. وكانت مصاريف البيع والتسويق أعلى بسبب إطلاق منتجات ووحدة حفظ مخزون جديدة وما نتج عن ذلك من تكاليف متزايدة. كما ارتفعت التكاليف التمويلية بسبب زيادة الاقتراض المصرفي خلال العام، حيث تألفت القروض بشكل أساسي من تسهيلات رأس المال العامل قصيرة الأجل.

أفاد قسم أكوابيترو للكيماويات عن مبيعات أقل مقارنة بالعام السابق، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى انخفاض النشاط في قطاعي النفط والغاز والإنشاءات. وقد أثر ارتفاع التكاليف الثابتة، بما في ذلك الأجور والرواتب، والاستهلاك، والمصاريف التمويلية، سلباً على الربحية التشغيلية. وواصلت الشركة الاستثمار في القوى العاملة والقدرات التشغيلية، وتتوقع تحسناً في الأداء مع تعافي نشاط القطاع.

بلغ الربح قبل الضريبة للسنة المالية ٥٠٠,٦٦١ ريال عماني مقارنة بمبلغ ١,٦٤١,٩٨٠ ريال عماني في العام السابق.

النظرة المستقبلية

يوفر الاستقرار في النشاط الاقتصادي عبر المنطقة تفاؤلاً حذراً للسنوات القادمة. ومع ذلك، من المتوقع أن يستمر فائض القدرة الصناعية، وعدم اليقين الجيوسياسي، والضغط السعري في المدى القريب، جنباً إلى جنب مع تأثير الواردات من إيران والأردن والإمارات العربية المتحدة والصين.

تظل الأولويات الاستراتيجية للشركة مركزة على الإدارة الفعالة للأسعار، وتوسيع عروض المنتجات، والرقابة المنضبطة على التكاليف، والكفاءة التشغيلية، وتحديد عملاء وقنوات وأسواق جديدة. ومن المتوقع أن تدعم هذه المبادرات تحقيق نمو مستدام ومريح على المدى المتوسط والطويل.

مور ستيفنز ش م م

مكتب رقم ٤١ ، الطابق الرابع
مبنى رقم ١٠٢٢ ، الطريق رقم ١٠١٢
شارع الولج ، القرم، ص. ب: ٩٢٣
الرمز البريدي: ١١٢ ، سلطنة عمان

ت +٩٦٨ ٢٤٠٦١٠٠٠

ف +٩٦٨ ٢٤٠٦١٠٩٩

أي info@moore-oman.com

www.moore-oman.com

الأفاضل/ أعضاء مجلس الإدارة
الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.ع
ص ب ٣١٠٤ ، الرمز البريدي ١١٢
مسقط، سلطنة عُمان

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

الإجراءات المُتفق عليها بخصوص ميثاق حوكمة الشركات

الغرض من التقرير حول الإجراءات المُتفق عليها والقيود المفروضة على الإستخدام والتوزيع

إن تقريرنا هو فقط لغرض مساعدة مجلس إدارة الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.ع ("الشركة") على تحديد مدى التزام تقرير حوكمة الشركة بمتطلبات ميثاق حوكمة الشركات ("الميثاق") الصادر عن هيئة الخدمات المالية (الهيئة) في سلطنة عُمان بموجب التعميم رقم خ/١٠/٢٠١٦ بتاريخ ١ ديسمبر ٢٠١٦. وقد لا يكون هذا التقرير مُلائماً لأي غرض آخر.

مسؤوليات الإدارة ومجلس الإدارة

لقد قامت الإدارة ومجلس الإدارة بإعداد تقرير حوكمة الشركة ("التقرير") وهم مسؤولون لوحدهم عن هذا التقرير. كما أنهم مسؤولون عن تحديد محتوى هذا التقرير وتأكيد توافقه مع متطلبات الميثاق. وقد أقرت الإدارة ومجلس الإدارة بأن الإجراءات المُتفق عليها مُلائمة لغرض إنجاز هذه المهمة.

مسؤوليات ممارس المهنة

لقد أنجزنا مهمة الإجراءات المُتفق عليها طبقاً للمعيار الدولي للخدمات ذات العلاقة رقم ٤٤٠٠ "مهام الإجراءات المُتفق عليها". وتتضمن مهمة الإجراءات المُتفق عليها قيامنا بالإجراءات التي تم الاتفاق عليها مع الإدارة ومجلس الإدارة والإبلاغ عن النتائج المُستخلصة، وهي نتائج واقعية للإجراءات المُتفق عليها التي تم تنفيذها. ونحن لا نقدم أي إقرار بخصوص مدى مُلاءمة الإجراءات المُتفق عليها. إن مهمة الإجراءات المُتفق عليها هذه ليست مهمة تقديم ضمانات. وبناءً عليه، فإننا لا نُبدي رأياً أو نقدم خلاصة بشأن أي ضمانات حولها. ولو أننا قمنا بتنفيذ إجراءات إضافية، لتبينت لنا مسائل أخرى وقدمناها لكم في تقريرنا.

الأخلاق المهنية ومراقبة الجودة

لقد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية والاستقلالية وفقاً للميثاق الدولي لأخلاقيات المحاسبين المهنيين الصادر عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين (ميثاق أخلاقيات المحاسبين). تُطبق مؤسستنا المعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم ١، رقابة الجودة للشركات التي تجري عمليات تدقيق ومراجعة للقوائم المالية وغيرها من مهام تقديم الضمانات والخدمات التابعة، وبناءً عليه، فإن مؤسستنا تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات المُوثقة بخصوص الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والرقابية المعمول بها.

الإجراءات المتفق عليها بخصوص ميثاق حوكمة الشركات (تابع)

الإجراءات والنتائج المُستخلصة

لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات الموضحة أدناه، والتي تم الاتفاق عليها مع إدارة الشركة الوطنية للمنظمات الصناعية ش.م.ع.ع ومجلس إدارتها بشأن الالتزام بمتطلبات الميثاق:

النتائج المُستخلصة	الإجراءات
لم يتم ملاحظة أي استثناءات.	١. حصلنا على تقرير حوكمة الشركة للسنة المنتهية بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وقارنا محتواه مع الحد الأدنى من متطلبات هيئة الخدمات المالية الواردة في الملحق ٣ من الميثاق.
لم يتم ملاحظة أي استثناءات.	٢. حصلنا على التفاصيل المتعلقة بمجالات عدم الالتزام بأحكام الميثاق إن وجدت وتم تحديدها في تقرير حوكمة الشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بالإضافة إلى ذلك، حصلنا على تأكيدات خطية من الإدارة بأنها ليست على علم بوجود أي مجالات أخرى لعدم الالتزام بأحكام الميثاق للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

إن هذا التقرير يتعلق فقط بتقرير حوكمة الشركة المرفق الذي سيتم إدراجه في تقريرها السنوي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وهو في مجمله لا يشمل القوائم المالية للشركة.

Mona Stephens
Leasad

١٩ فبراير ٢٠٢٦



تقرير حوكمة الشركات

١. فلسفة حوكمة الشركات

تلتزم الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.م.ع. بأعلى معايير حوكمة الشركات في كافة أنشطتها. ويتم ممارسة العناصر الرئيسية للحوكمة بما في ذلك الشفافية، والإفصاح، والرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر، والاتصالات الداخلية والخارجية وفق معايير رفيعة المستوى. ويؤكد مجلس الإدارة أن الشركة تتبع المبادئ المدرجة في ميثاق تنظيم وإدارة شركات المساهمة العامة الصادر عن هيئة الخدمات المالية للشركات المدرجة في بورصة مسقط.

فيما يلي وضع وتقدم الشركة في جوانب معينة من حوكمة الشركات:

٢. مجلس الإدارة

التشكيل: يتألف مجلس إدارة الشركة بالكامل من مديريين غير تنفيذيين. ويتكون المجلس من سبعة أعضاء يتمتعون بخبرات في مجالات متنوعة تشمل الشؤون المالية، والصناعة، والتجارة، والتصنيع العام. وقد تم انتخاب المجلس الحالي في اجتماع الجمعية العامة السنوية المنعقد بتاريخ ٢٣ مارس ٢٠٢٥ لمدة ثلاث سنوات وفقاً للقواعد والشروط المقررة لانتخاب أعضاء مجلس الإدارة في شركات المساهمة العامة. وتماشياً مع متطلبات قانون الشركات التجارية، اجتمع المجلس المنتخب حديثاً بشكل منفصل لانتخاب رئيسه ونائب رئيسه، بالإضافة إلى إعادة تشكيل لجانه. كما تم ترشيح وانتخاب أمين سر المجلس حسب الأصول، ولدى الشركة برنامج تعريفي لأعضاء مجلس الإدارة يغطي بيئة الأعمال الأوسع، وأعمال الشركة المحددة، بالإضافة إلى عناصر حوكمة الشركات المحددة.

اجتماعات المجلس وتفاصيل الأعضاء: خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، عُقدت ستة اجتماعات لمجلس الإدارة في التواريخ التالية:

١٨ فبراير، ٢٤ مارس، ٢٤ أبريل، ٢٤ يوليو، ٢٩ أكتوبر، و٣٠ ديسمبر.

اسم العضو	المنصب	مستقل	عدد الاجتماعات التي حضرها	حضور آخر جمعية عمومية
محمد عبد الحسين باقر اللواتي	رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي	لا	٦	نعم
غادة محمد اليوسف	نائب رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي	نعم	٥	لا
خالد بن عبد الله بن سالم العيسري	غير تنفيذي	نعم	٦	نعم
أناند بوديا	غير تنفيذي	نعم	٦	نعم
مهدي العبدواني	غير تنفيذي	نعم	٦	نعم
حمزة محمد عبد الحسين اللواتي	غير تنفيذي	لا	٥	لا
محمد جمال الدين علي ناصر	غير تنفيذي	نعم	٥	لا
برامود كومار هيران*	غير تنفيذي	نعم	١	نعم
عبد الله خليل الخنجي*	غير تنفيذي	نعم	١	نعم
ماجد الطاف سليمان اللواتي*	غير تنفيذي	نعم	١	نعم

* أعضاء مجلس الإدارة حتى تاريخ ٢٣/٣/٢٠٢٥

مناصب إدارية أخرى شغلها في شركات مدرجة خلال العام:

اسم العضو	اسم الشركة	المنصب الذي يشغله
محمد عبد الحسين باقر اللواتي	لا يوجد	-
غادة محمد اليوسف	لا يوجد	-
خالد بن عبد الله بن سالم العيسري	شركة صناعات البسكويت الوطنية فولتامب للطاقة ش.م.ع.ع. عمان للكلور ش.م.ع.ع.	عضو مجلس إدارة
أناند بوديا	مسقط للتأمين ش.م.ع.ع. الشركة الوطنية للتمويل ش.م.ع.ع.	عضو مجلس إدارة
مهدي العبدواني	لا يوجد	-
حمزة محمد عبد الحسين اللواتي	لا يوجد	-
محمد جمال الدين علي ناصر	لا يوجد	-

نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

الفاضل / محمد عبد الحسين باقر اللواتي (رئيس مجلس الإدارة):

خريج جامعة اليرموك بالأردن، لديه خبرة تزيد عن ٣٠ عاماً في مجالات التجارة، والتوزيع، والتسويق، والتصنيع، والعقارات. ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة باقر سليمان جعفر.

الفاضلة / غادة محمد اليوسف (نائب رئيس مجلس الإدارة):

تشغل منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المؤسسية في شركة نماء لتزويد الكهرباء ش.م.ع.م. ونائب رئيس مجلس إدارة شركة نماء لتوزيع الكهرباء ش.م.ع.م. وهي حاصلة على ماجستير إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال، وتتمتع بخبرة قوية في حوكمة الشركات، والاستراتيجية، والقيادة الريادية.

الفاضل / أناند بوديا (عضو مجلس الإدارة):

محاسب قانوني، وأمين سر شركة، ومحاسب تكاليف من الهند، لديه خبرة تزيد عن ٣١ عاماً في مجالات تمويل الشركات والاستثمار، والإدارة الاستراتيجية والمراجعة، وقانون الشركات، وتخطيط الأعمال والرقابة في قطاع التصنيع وقطاعات أخرى. يعمل في عُمان منذ أكثر من ١٧ عاماً. وهو عضو مجلس إدارة مستقل في شركة مسقط للتأمين ش.م.ع.ع.، والوطنية للتمويل ش.م.ع.ع.، وعضو في لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت، وعضو مجلس إدارة في شركات مساهمة مقفلة أخرى.

الفاضل / مهدي بن محمد جواد العبدواني (عضو مجلس الإدارة):

يتمتع الفاضل / مهدي بخبرات متنوعة في مجالات التخطيط الاقتصادي، والخدمات المصرفية، وإدارة الشركات والتمويل، والاتصالات. لديه خبرة إدارية واسعة وإمام بأنظمة حوكمة الشركات.

شغل عدة مناصب رئيسية، منها مدير عام تخطيط التنمية في المجلس الأعلى للتخطيط. بالإضافة إلى ذلك، ترأس مجالس إدارة عدد من الشركات واللجان المنبثقة عنها. وكان عضواً في مجالس إدارة عدد من الشركات داخل وخارج السلطنة. وكان آخر منصب يشغله هو نائب الرئيس التنفيذي لشركة قطارات عمان / "إنشاء" التابعة لمجموعة أسبياد.

الفاضل / مهدي العبدواني حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة اليرموك في الأردن، ودرجة الدراسات العليا في تقنيات تخطيط التنمية من هولندا.

الفاضل / حمزة محمد عبد الحسين اللواتي:

حاصل على ماجستير إدارة الأعمال من جامعة مانشستر، وخريج تخصص التجارة من جامعة السلطان قابوس. ويشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة شركات باقر سليمان جعفر.

الفاضل / خالد بن عبد الله بن سالم العيسري (عضو مجلس إدارة):

حاصل على درجة البكالوريوس في المالية من جامعة السلطان قابوس، وهو محلل مالي معتمد (CFA)، ولديه خبرة تمتد لـ ٢٠ عاماً في مجال إدارة الاستثمار، وهو عضو في مجلس إدارة العديد من الشركات المرموقة. ويشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لشركة الأنوار للاستثمارات ش.م.ع.

الفاضل / محمد جمال الدين علي ناصر:

الفاضل / محمد جمال الدين هو خبير قانوني أول لشؤون الشركات والامتثال، ومحامي ومستشار قانوني يتمتع بخبرة متنوعة تزيد عن ١٥ عاماً في الشرق الأوسط. يمتلك معرفة وخبرة متعمقة في التفسير التشريعي والتنظيمي، ولديه خبرة واسعة في التحليل التعاقدية، وإدارة العقود، وتقديم المشورة والإشراف في المفاوضات الكبرى للشركات. وبصفته عضواً في مجلس الإدارة، فإنه يشرف على التوجه الاستراتيجي وحوكمة المنظمات، مما يضمن تحقيق أهدافها وبقاءها خاضعة للمساءلة أمام أصحاب المصلحة.

الفاضل / محمد جمال الدين حاصل على درجة الليسانس في الحقوق، ودرجة الماجستير في القانون الخاص (التحكيم)، وهو عضو في نقابة المحامين.

٣. لجنة التدقيق

التشكيل والاجتماعات: تم انتخاب اللجنة في مارس ٢٠٢٥ لمدة ثلاث سنوات، وتتكون من أربعة مديرين غير تنفيذيين، غالبيتهم مستقلون. تمت دعوة مراقبي الحسابات القانونيين، والمدققين الداخليين، وموظفي الإدارة العليا لحضور اجتماعات اللجنة عند الحاجة. بالإضافة إلى ذلك، اجتمعت اللجنة أيضاً مع المدققين الخارجيين بشكل مستقل خلال العام. اجتمعت اللجنة أربع مرات خلال السنة المنتهية في ٢٠٢٥ في التواريخ التالية: ١٧ فبراير، ٢٤ أبريل، ٢٢ يوليو، و ٢٨ أكتوبر.

اسم العضو	عدد الاجتماعات التي حضرها	المنصب
خالد بن عبد الله بن سالم العيسري	٤	عضو / رئيس اللجنة**
أناند بوديا	٣	عضو
مهدي العبدواني	٣	عضو
محمد جمال الدين علي ناصر	٣	عضو
برامود كومار هيران*	١	رئيس اللجنة
عبد الله خليل الخنجي*	١	عضو

* أعضاء لجنة التدقيق حتى تاريخ ٢٣/٣/٢٠٢٥

** رئيس لجنة التدقيق اعتباراً من ٢٤/٣/٢٠٢٥

دور لجنة التدقيق

يغطي دور لجنة التدقيق المسائل المحددة في ميثاق حوكمة الشركات، والتي تشمل:

الإشراف على عملية التقارير المالية والإفصاح عن المعلومات المالية بشكل عام، ومع إشارة خاصة إلى مراجعة البيانات المالية السنوية والربع سنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة.

مراجعة أي تغيير في السياسة والممارسات المحاسبية وضمان المواءمة مع المعايير الدولية للتقارير المالية.

مراجعة كفاية أنظمة الرقابة الداخلية من خلال تقارير المدققين الداخليين والخارجيين.

مراجعة سياسات إدارة المخاطر في الشركة والتأكد من كفايتها.

مراجعة المعاملات المقترحة مع الأطراف ذات العلاقة لتقديم التوصيات المناسبة لمجلس الإدارة.

مراجعة الامتثال وفقاً لمتطلبات هيئة الخدمات المالية، وقانون الشركات التجارية، والقوانين الأخرى السارية على الشركة.

الإشراف على وظيفة التدقيق الداخلي بشكل عام، مع إشارة خاصة إلى مراجعة نطاق خطة التدقيق الداخلي لكل عام. النظر في اختيار مدققي الحسابات القانونيين، وتحديد أنعابهم وشروط تعاقدهم، والتوصية بتعيينهم. كما تعقد اللجنة مناقشات مع المدققين الخارجيين والداخليين بشكل مستقل عن الإدارة عند الضرورة، بالإضافة إلى عملها كقناة اتصال بين المدققين ومجلس الإدارة.

٤. اللجنة التنفيذية للترشيحات والمكافآت

كان لدى الشركة لجنة ترشيحات ومكافآت مشكلة حسب الأصول، وفقاً لقواعد حوكمة الشركات، بالإضافة إلى لجنة تنفيذية. تم دمج اللجنتين وتسميتهما اللجنة التنفيذية للترشيحات والمكافآت وتضم خمسة مديرين غير تنفيذيين.

اجتمعت اللجنة ٣ مرات خلال عام ٢٠٢٥ في تاريخ ١٩ يناير، ٢٩ مايو، و ٢٥ ديسمبر. ناقشت اللجنة خلال الاجتماعات مبلغ الزيادة والمكافأة التشجيعية للموظفين، والمسائل الرئيسية المتعلقة بقسم أكوابيترو للكيماويات. كما ناقشت اللجنة موازنة العام، ومقترحات الأعمال الجديدة، وخطط التوسع المستقبلية للأعمال. كما ناقش أعضاء اللجنة مع الإدارة تطورات السوق الهامة والقضايا التشغيلية الرئيسية. تم تفويض اللجنة بالصلاحيات والسلطات المناسبة لتوجيه الإدارة في سير عمليات الشركة بسلاسة.

اسم العضو	عدد الاجتماعات التي حضرها	المنصب
محمد عبد الحسين باقر اللواتي	٣	رئيس اللجنة
غادة محمد اليوسف	٢	عضو
مهدي بن محمد جواد العبدواني	٣	عضو
أناند بوديا	٣	عضو
حمزة محمد عبد الحسين اللواتي	٢	عضو
خالد بن عبد الله بن سالم العيسري*	١	عضو
ماجد أطفاف سليمان اللواتي*	١	عضو

* عضو في اللجنة التنفيذية للترشيحات والمكافآت حتى تاريخ ٢٣/٠٣/٢٠٢٥.

٥. دور اللجنة التنفيذية للترشيحات والمكافآت

يغطي دور اللجنة التنفيذية للترشيحات والمكافآت المسائل المحددة في ميثاق حوكمة الشركات، والتي تشمل:

- إعداد خطة تعاقب وظيفي للإدارة التنفيذية للشركة.
- وضع سياسة أو خطة تعاقب لمجلس الإدارة أو على الأقل لمنصب رئيس المجلس.
- إعداد وصف تفصيلي لدور ومسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة، بما في ذلك رئيس المجلس، لتسهيل إمام الأعضاء بأدوارهم وقياس أدائهم.
- إيجاد أشخاص أكفاء للانضمام إلى مجلس الإدارة بصفة مؤقتة عند وجود شاغر.
- البحث عن وترشيح أشخاص أكفاء للمناصب التنفيذية بناءً على طلب مجلس الإدارة.
- إعداد سياسات المكافآت والبدلات والمكافآت التشجيعية للإدارة التنفيذية، والمراجعة الدورية لهذه السياسات مع مراعاة ظروف السوق وأداء الشركة.
- مراجعة ومناقشة موازنة العام، ومقترحات الأعمال الجديدة، وخطط توسع الأعمال المستقبلية.
- مراجعة ومناقشة تطورات السوق الهامة والقضايا التشغيلية الكبرى مع الإدارة.

٦. مسائل المكافآت

بلغت بدلات حضور الجلسات المتكبدة عن الاجتماعات خلال العام مبلغاً قدره ٥٤,١٠٠ ريال عماني.

اسم العضو	بدل حضور الجلسات (ريال عماني)
محمد عبد الحسين باقر اللواتي	٧,٨٠٠
غادة محمد اليوسف	٥,٥٠٠
أناند بوديا	٨,٤٠٠
مهدي العبدواني	٨,٤٠٠
حمزة محمد عبد الحسين اللواتي	٥,٥٠٠
محمد جمال الدين علي ناصر	٦,٠٠٠
خالد بن عبد الله بن سالم العيسري	٨,٢٠٠
برامود كومار هيران	١,٥٠٠
عبد الله خليل الخنجي	١,٤٠٠
ماجد أظاف سليمان اللواتي	١,٤٠٠
الإجمالي	٥٤,١٠٠

مكافآت الإدارة: فيما يلي توضيح للرواتب، والمنافع، والمكافآت التشجيعية، ومكافأة نهاية الخدمة، والمعاشات التقاعدية المدفوعة خلال العام لأفضل خمسة مسؤولين في الشركة. تم دفع المكافآت / الحوافز / المكافآت الاستثنائية بعد التقييم السنوي وإنجاز المهام الرئيسية التي وُضعت في بداية كل عام. عقود الخدمة لمدة عامين مع فترة إشعار مدتها ثلاثة أشهر من أي من الطرفين.

التفاصيل	ريال عماني
الرواتب	٢٦,٨٥٠
البدلات والمزايا الإضافية	١٣٨,٥٩٦
المكافآت والعمولات	٨١,٥٤٠
مستحقات نهاية الخدمة / الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية	١٩,٦٩٦
الإجمالي	٤٤٦,٦٨٢

نبذة عن الإدارة

- **الفاضل / مورالي سوندار – الرئيس التنفيذي:** حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة "أنا" وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة مدراس بالهند، لديه خبرة تزيد عن ٣٠ عاماً في شركات مرموقة مختلفة.
- **الفاضل / ديباك كومار جين – نائب الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي المالي:** محاسب قانوني من الهند وحاصل على ماجستير في إدارة الأعمال (تمويل) من جامعة ليستر بالمملكة المتحدة. مع مؤهلات إضافية تشمل درجة مهنية في القانون ودبلوم في برمجة الكمبيوتر، لديه خبرة تزيد عن ٣٥ عاماً مع شركات متعددة الجنسيات ومرموقة.
- **الفاضل / أنيش كومار – رئيس قسم التسويق:** حاصل على درجة البكالوريوس في العلوم من كلية مدراس المسيحية وماجستير في إدارة الأعمال من المعهد الوطني للتكنولوجيا ب تريبشي، الهند، لديه خبرة عملية تزيد عن ٢٧ عاماً مع شركات متعددة الجنسيات.

- **الفاضل / بابو بيزيري – مدير العمليات:** حاصل على درجة في الهندسة الكيميائية من كلية تريشور الحكومية للهندسة بالهند، ولديه خبرة تزيد عن ٢٤ عاماً في شركات مختلفة للسلع الاستهلاكية سريعة التداول في الهند ودول مجلس التعاون الخليجي.
- **الفاضل / ناصر منصور الرواحي – المدير العام للإدارة والموارد البشرية:** حاصل على دبلوم في إدارة الأعمال، ولديه خبرة تزيد عن ٣٢ عاماً في إدارة الموارد البشرية المهنية في عُمان.

٧. لوائح هيئة الخدمات المالية وبورصة مسقط

لقد التزمت الشركة تماماً بلوائح هيئة الخدمات المالية وبورصة مسقط خلال السنوات الثلاث الماضية، ولم يتم الإبلاغ عن أي حالات عدم امتثال بشكل منفصل.

٨. وسائل الاتصال مع المساهمين والمستثمرين

تقوم الشركة بنشر النتائج ربع السنوية باللغتين العربية والإنجليزية وفقاً للوائح هيئة الخدمات المالية. ويتم تقديم نسخة إلكترونية إلى الهيئة لاستضافتها على موقعها الإلكتروني ليتسنى للمساهمين الاطلاع عليها.

وتماشياً مع القرار رقم خ/٢٠٢٢/١٠٩ الصادر في ١٧ يوليو ٢٠٢٢ بشأن قواعد التعامل بين شركات المساهمة العامة ووسائل الإعلام والمستثمرين والمحللين، عقدت الشركة جلستين لعلاقات المستثمرين في ٢٤ مارس ٢٠٢٥ و ١٨ أغسطس ٢٠٢٥، حيث عرضت على مجتمع المستثمرين البيانات المالية المدققة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ والبيانات المالية غير المدققة للفترة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢٥، موضحةً أبرز ملامح الأداء الاستراتيجي والأعمال بالإضافة إلى النقاط الرئيسية التي تناقش أهداف الشركة وقيمتها.

يشكل تقرير مناقشة وتحليل الإدارة جزءاً من التقرير السنوي، ولدى الشركة موقع إلكتروني خاص يتم من خلاله تحديث نبذة عن الشركة والنتائج المالية، وعنوان الموقع هو: www.ndcoman.com

اجتماعات المساهمين خلال العامين الماضيين

السنة المالية	تاريخ الاجتماع	نوع الاجتماع	المكان	الوقت
٢٠٢٥	٢٣ مارس ٢٠٢٥	جمعية عمومية عادية	عبر الإنترنت	٥٠:٠٠ مساءً
٢٠٢٤	١٩ مارس ٢٠٢٤	جمعية عمومية عادية	عبر الإنترنت	٥٠:٠٠ مساءً
٢٠٢٣	١٤ ديسمبر ٢٠٢٣	جمعية عمومية غير عادية	عبر الإنترنت	٣٠:٠٠ مساءً
٢٠٢٣	١٦ مارس ٢٠٢٣	جمعية عمومية عادية	فندق كراون بلازا، مسقط	٥٠:٠٠ مساءً

٩. بيانات سعر السوق

فيما يلي تفاصيل أعلى وأدنى أسعار لأسهم الشركة المتداولة في مختلف الأشهر خلال عام ٢٠٢٥، ومؤشر سعر سهم بورصة مسقط، ومؤشر بورصة مسقط لأسهم قطاع الصناعة المتداولة:

الشهر	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
الأعلى (ريال عماني)	٠,٧٨	٠,٧٤	٠,٧٤	٠,٧٣	٠,٧٣	٠,٧٩	٠,٧٣	٠,٧٢	٠,٧٢	٠,٧٢	٠,٧١	٠,٧٣
الأدنى (ريال عماني)	٠,٧٤	٠,٧٤	٠,٧٣	٠,٧٣	٠,٦٩	٠,٦٩	٠,٦٨	٠,٧٢	٠,٦٩	٠,٦٩	٠,٧٠	٠,٧٢
مؤشر سعر سهم بورصة مسقط	٤,٥٤٣	٤,٤٣٦	٤,٣٦٧	٤,٣١٦	٤,٥٦١	٤,٥٠١	٤,٧٨١	٥,٠٣٠	٥,١٨٢	٥,٦١٠	٥,٧٦١	٥,٨٦٧
مؤشر بورصة مسقط لقطاع الصناعة	٥,٤٠٩	٥,٨٣٢	٥,٥٤٨	٥,٩٦١	٦,٥٦٥	٦,٤٦٩	٦,٩٠٥	٧,٠١٠	٧,٠٣١	٧,٢٣٣	٧,٢٧٣	٧,٨٤٦

١٠. توزيع ملكية الأسهم

فيما يلي المعلومات الخاصة بالمساهمين الذين يمتلكون أكثر من ٥٪:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		المساهم
عدد الأسهم المملوكة	النسبة (%)	
٤,٩٧٥,٧٠١	٢٤,٩	الأنوار للاستثمارات ش.ع.م.
٢,٧٤٨,٨٢٥	١٣,٧	شركة باقر سليمان جعفر
٢,٠٠٨,٨٩٨	١٠,٠	الفاضل / محمد عبد الحسين باقر اللواتي
٢,٠١٢,٧٢٥	١٠,١	الفاضل / وليد عمر عبد المنعم الزواوي
١,٦٢١,٧٤٨	٨,١	الورثة الشرعيون لرضا باقر اللواتي
١,٠٢٢,٧٧٧	٥,١	الفاضل / مشتاق عبد الله جعفر آل صلاح
١,٠٦٣,٦٢٢	٥,٠	الفاضلة / أريج عمر بن عبد المنعم الزواوي
١,٠٣٣,٦١٩	٥,٢	الفاضلة / ريم عمر بن عبد المنعم الزواوي

١١. مجالات عدم الامتثال لأحكام حوكمة الشركات

لقد التزمت الشركة بجميع اللوائح الأخرى لهيئة الخدمات المالية وبورصة مسقط خلال عام ٢٠٢٥، ولم يتم فرض أي عقوبات أو قيود على الشركة في أي مسألة تتعلق بأسواق المال خلال السنوات الثلاث الماضية.

١٢. نبذة عن مراقبي الحسابات القانونيين

معلومات حول شركة مور

قام مساهمو الشركة بتعيين شركة مور ستيفنز كمدققين خارجيين للسنة المالية ٢٠٢٥، بأتعاب إجمالية متفق عليها قدرها ١١,٥٠٠ ريال عماني لإجراء التدقيق القانوني ومراجعة تقرير حوكمة الشركات.

تعد شركة مور ستيفنز ش.م.م (عمان) جزءاً من شبكة مور العالمية، والتي تعتبر واحدة من كبرى شبكات المحاسبة والاستشارات في العالم، ومقرها الرئيسي في لندن، وتتكون من أكثر من ٢٠٠ شركة مستقلة تضم أكثر من ٥١٣ مكتب وأكثر من ٣٧,٠٠٠ موظف في ١١٦ دول.

بدأ مكتب عُمان ممارسته في سلطنة عُمان في عام ١٩٨٨. وعلى مر السنين، تطورت الممارسة بشكل كبير وهي تخدم الآن عدداً من العملاء، بما في ذلك الشركات الكبرى المدرجة، والمجموعات، والمؤسسات الحكومية، والوزارات، مقدمة خدمات التدقيق أو الضرائب أو الاستشارات الإدارية. ويبلغ عدد الموظفين المحليين حوالي ٩٥ موظفاً، معظمهم من المحاسبين القانونيين المؤهلين، والمدققين الداخليين، ومدققي نظم المعلومات.

١٣. أتعاب التدقيق للمدققين

بلغ إجمالي رسوم التدقيق السنوية المدفوعة / المستحقة للمدققين ١١٥٠٠ ريال عماني (أحد عشر ألفاً وخمسمائة ريال عماني فقط) بما في ذلك تقرير مراجعة حوكمة الشركات لعام ٢٠٢٥.

١٤. معاملات الأطراف ذات العلاقة

يتم الإفصاح عن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في الإيضاح رقم ١٤ ضمن الحسابات الواردة في التقرير السنوي.

١٥. الامتثال للوائح الداخلية ونظام الرقابة

تدرك الشركة مسؤوليتها في إعداد البيانات المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعمول بها ومتطلبات الإفصاح الصادرة عن هيئة الخدمات المالية والقواعد الأخرى ذات الصلة.

تقوم الشركة باستمرار بمراقبة وتطوير إجراءات وأنظمة الرقابة الداخلية الخاصة بها بما يتماشى مع القوانين واللوائح المحلية. وكجزء من هذه العملية، تم تنفيذ ضوابط الرقابة الداخلية، وأدلة الإجراءات، والمبادئ التوجيهية كما أوصت بها هيئة الخدمات المالية منذ عام ٢٠٠٣، ويتم مراجعتها من وقت لآخر لدمج أحدث التغييرات في القوانين المحلية. إن مجلس الإدارة، من خلال تعيين شركة خارجية كمدقق داخلي، والمشاركة المنتظمة للجنة التدقيق في عملية المراجعة وبناءً على التقارير الدورية المقدمة من المدقق الداخلي، قد قام بمراجعة الضوابط والإجراءات الداخلية التي تتبناها الشركة ووجد أنها كافية وفعالة.

نحن نؤكد، حسب علمنا، عدم وجود أي أمور جوهرية تؤثر على استمرارية الشركة وقدرتها على مواصلة عملياتها خلال السنة المالية القادمة.



مورالي سنذر
الرئيس التنفيذي



محمد عبد الحسين باقر اللواتي
رئيس مجلس الإدارة

مور ستيفنز ش م م

مكتب رقم ٤١ ، الطابق الرابع
مبنى رقم ١٠٢٢ ، الطريق رقم ١٠١٢
شارع الولج ، القرم، ص. ب : ٩٢٣
الرمز البريدي : ١١٢ ، سلطنة عمان

ت +٩٦٨ ٢٤٠٦١٠٠٠
ف +٩٦٨ ٢٤٠٦١٠٩٩
أي info@moore-oman.com

www.moore-oman.com

تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى الأفاضل/ مساهمي الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.ع

تقرير عن تدقيق القوائم المالية

الرأي

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة للشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.ع الواردة على الصفحات ٦ إلى ٣٤، والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذات التاريخ، وإيضاحات عن القوائم المالية، بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تُظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذات التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

أساس الرأي

لقد أنجزنا تدقيقتنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. يتضمن قسم مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الوارد في تقريرنا وصفاً مستفيضاً لمسؤولياتنا بموجب تلك المعايير. نحن مؤسسة مستقلة عن الشركة وفقاً للميثاق الدولي لأخلاقيات المحاسبين المهنيين (ميثاق أخلاقيات المحاسبين) الصادر عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين، وكذلك المتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بعملية تدقيقتنا للقوائم المالية للشركة في سلطنة عُمان، وقد أوفينا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وميثاق أخلاقيات المحاسبين. وفي اعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً نستند إليه في إبداء رأينا.

مسائل التدقيق الرئيسية

إن مسائل التدقيق الرئيسية تمثل تلك المسائل التي كانت، في حكمنا المهني، ذات أهمية أكثر في تدقيقتنا للقوائم المالية للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه المسائل في سياق تدقيقتنا للقوائم المالية ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ونحن لا نُبدي رأياً منفصلاً حول هذه المسائل.

تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى الأفاضل/ مساهمي
الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.م.ع (تابع)

مسائل التدقيق الرئيسية (تابع)

حددنا المسائل الواردة أدناه على أنها مسائل التدقيق الرئيسية التي سيتم تناولها في تقريرنا.

(أ) الإقرار بالإيرادات

بلغت إيرادات السنة ٢٤,٢٦ مليون € . تُعتبر عملية الإقرار بالإيرادات من المخاطر الكبيرة بالنظر إلى ارتفاع حجم التعاملات واستخدام التقديرات والأحكام الهامة في تحديد سعر المعاملة وتحديد التزامات الأداء المميزة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم ١٥. وبناءً عليه، فقد اعتبرنا أنّ الإقرار بالإيرادات يُعتبر مسألة تدقيق رئيسية.

وقد تضمنت إجراءات تدقيقنا في هذا المجال ما يلي:

- تقييم شروط عقود إيرادات الشركة المُبرمة مع العملاء وكذلك السياسات المحاسبية للشركة وتقديرها وفقاً لمتطلبات معيار التقارير المالية الدولية رقم ١٥.
- تقييم تصميم أنظمة الرقابة المعنية على عملية الإقرار بالإيرادات واختبار مدى فعاليتها التشغيلية.
- إجراء اختبار لأنظمة الرقابة على عينة من تعاملات الإيرادات للتحقق من مدى حدوثها واكتمالها ودقتها.
- القيام بإجراءات تحليلية على البيانات التفصيلية لتعاملات الإيرادات خلال فترة التدقيق لتحديد أي توجهات غير عادية تتطلب إجراءات تدقيق إضافية.
- تنفيذ إجراءات قيد الإيرادات وذلك من خلال اختبار عينة من الفواتير قبل وبعد نهاية السنة لتحديد ما إذا تم تسجيل الإيرادات في الفترة المناسبة.
- اختبار مدى ملاءمة الاستحقاقات لمختلف التخفيضات والخصومات كما في نهاية فترة الإقرار.
- دراسة مدى كفاية وملاءمة الإفصاحات ذات الصلة.

إنّ المعلومات الإضافية المتعلقة بالإيرادات التي تمّ قيدها خلال السنة واردة في الإيضاحين ١٥ و ٢٧ من القوائم المالية.

(ب) مخصص خسائر الائتمان المتوقعة وانخفاض قيمة الذمم التجارية المدينة

بلغت الذمم التجارية المدينة ٦,٣ مليون € (بالصافي من مخصص خسائر الائتمان المتوقعة)، ما يُمثل ١٩,٤٤٪ من إجمالي الأصول وهي تُعتبر جوهرية بالنسبة للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. وبناءً عليه، فقد اعتبرنا أنّ تقدير مخصص خسائر الائتمان المتوقعة وانخفاض قيمة الذمم التجارية المدينة يُمثلان مسألة تدقيق رئيسية.

تضمنت إجراءات تدقيقنا في هذا المجال ما يلي:

- التوصل إلى فهم عملية تقدير الشركة لخسائر الائتمان المتوقعة وتقييم مدى ملاءمة منهجية خسائر الائتمان المتوقعة وفقاً لمتطلبات معيار التقارير المالية الدولية رقم ٤٩
- اختبار أنظمة الرقابة الرئيسية التي وضعتها الإدارة لضمان تحديد الديون منخفضة القيمة؛
- الحصول على تحليل الذمم التجارية المدينة واختبار مدى صحتها على أساس العينة؛
- تقييم وضع قابلية الاسترداد لعينة من الذمم التجارية المدينة والديون المتأخرة عن السداد من خلال فحص المقبوضات اللاحقة.
- دراسة مدى كفاية وملاءمة الإفصاحات التابعة.

الإفصاحات المتعلقة بمخصص خسائر الائتمان المتوقعة وانخفاض قيمة الذمم التجارية المدينة واردة في الإيضاحين ٨ و ٢٨/ب من القوائم المالية.

تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى الأفاضل/ مساهمي
الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.ع (تابع)

المعلومات الأخرى

إن الإدارة ومجلس الإدارة مسؤولان عن المعلومات الأخرى التي تتضمن تقرير رئيس مجلس الإدارة وتقرير مناقشة وتحليل الإدارة وتقرير حوكمة الشركة. إن رأينا حول القوائم المالية لا يشمل المعلومات الأخرى، ونحن لا نقدم خلاصة من أي نوع بشأن أي ضمانات حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى والتحقق، أثناء قراءتنا، مما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متناسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية أو المعرفة التي حصلنا عليها في عملية التدقيق، أو تبدو بشكل آخر أنها تحتوي على أخطاء جوهريّة. وإن خالصنا، استناداً إلى العمل الذي أنجزناه، إلى أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بذكر ذلك في تقريرنا. وليس لدينا ما نذكره في هذا الشأن.

وعند قراءتنا للتقرير السنوي، إن استنتجنا أن هناك خطأ جوهرياً، فنحن مطالبون بإيصال المسألة إلى الأطراف المتكفلة بالحوكمة.

مسؤولية الإدارة ومجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة ومجلس الإدارة مسؤولان عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بطريقة عادلة طبقاً لمعايير التقارير المالية الدولية والمتطلبات المعنية لقانون الشركات التجارية الغماني ومتطلبات إفصاح شركات المساهمة العامة الصادرة عن هيئة الخدمات المالية، وعن أنظمة الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ومجلس الإدارة ضرورية لإعداد قوائم مالية خالية من أي أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، تكون الإدارة ومجلس الإدارة مسؤولين عن تقييم قدرة الشركة على مواصلة عملياتها طبقاً لمبدأ الاستمرارية، والإفصاح، بحسب الاقتضاء، عن المسائل المتعلقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام أساس مبدأ الاستمرارية للمحاسبة ما لم تكن الإدارة ومجلس الإدارة يعتزمان تصفية الشركة أو وقف العمليات، أو أنه لا يوجد لديهما بديل واقعي غير القيام بذلك.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة.

تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى الأفاضل/ مساهمي
الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.ع (تابع)

مسؤولية مراقب الحسابات عن تدقيق القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من أي أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وعن إصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. علما بأن التأكيد المعقول يمثل تأكيدا على مستوى عال من الضمان، ولكنه لا يمثل ضمانا بأن عملية التدقيق التي تتم وفقا للمعايير الدولية للتدقيق ستمكّن دائما من كشف الأخطاء الجوهرية عند وجودها. حيث يمكن للأخطاء أن تنشأ عن الغش أو الخطأ، وهي تُعتبر جوهرية إذا كان يُتوقع منها بشكل معقول أن تؤثر، فرديا أو كليا، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون استنادا إلى هذه القوائم المالية.

كجزء من عملية التدقيق التي نُجريها وفقا للمعايير الدولية للتدقيق، فإننا نستخدم أحكام مهنية ونمارس الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. ونقوم أيضا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء كانت ناشئة عن غش أو عن خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر، مع الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساسا نستند إليه في إبداء رأينا. إن خطر عدم الكشف عن الأخطاء الجوهرية الناتجة عن الغش هو أعلى من خطر عدم الكشف عن الأخطاء الناتجة عن الخطأ، نظرا لأن الغش قد ينطوي على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المُتعمد أو التحريف أو تجاوز أنظمة الرقابة الداخلية.
 - التوصل إلى فهم أنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق لأجل تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء رأي حول نجاعة أنظمة الرقابة الداخلية للشركة.
 - تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المُستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات التابعة التي قامت بها الإدارة.
 - صياغة خلاصة حول مدى ملائمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية للمحاسبة، وما إذا كان هناك، استنادا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، عدم يقين جوهرية يتعلق بالأحداث أو الظروف ومن شأنه أن يُلقي بظلال شك كبيرة حول قدرة الشركة على مواصلة عملياتها طبقا لمبدأ الاستمرارية. وإن خُصنا إلى وجود عدم يقين جوهرية، فنحن مطالبون بلفت العناية في تقرير تدقيقنا إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية، أو تعديل رأينا إن كانت هذه الإفصاحات غير كافية. إن خُصنا تستند إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير تدقيقنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تجعل الشركة تتوقف عن مواصلة عملياتها طبقا لمبدأ الاستمرارية.
 - تقييم العرض الشامل للقوائم المالية وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تُظهرُ التعاملات والأحداث الكامنة على نحو يُحقق العرض بطريقة عادلة.
- نحن نتواصل مع الأطراف المُكلفة بالحوكمة فيما يتعلق بالنطاق المُخطط للتدقيق وتوقيته، ونتائج التدقيق الرئيسية، من ضمن مسائل أخرى، بما في ذلك أي نقص هام في الرقابة الداخلية المحدده أثناء عملية تدقيقنا.
- كما نقدم إقرارا إلى الأطراف المُكلفة بالحوكمة بأننا قد امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، ونبُلغه بكافة العلاقات والمسائل الأخرى التي يُعتدّ بشكل معقول أنها تؤثر على استقلاليتنا، وكذلك الضمانات ذات الصلة حيثما كان ذلك ينطبق.

تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى الأفاضل/ مساهمي
الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.م (تابع)

مسؤولية مراقب الحسابات عن تدقيق القوائم المالية (تابع)

من ضمن المسائل التي تُبلغها إلى الأطراف المكلفة بالحوكمة، فإننا نُحدد تلك المسائل التي كانت ذات أهمية أكثر في تدقيق القوائم المالية للفترة الحالية، وتمثل بالتالي مسائل تدقيق رئيسية. ونقدم وصفا لهذه المسائل في تقرير تدقيقها، وذلك ما لم يكن هناك قانون أو لائحة تمنع الإفصاح العلني عن هذه المسألة أو، في حالات نادرة للغاية، عندما نُقرر أن مسألة ما لا ينبغي أن تُدرج في تقريرنا نظراً لأنه من المتوقع بشكل معقول أن الآثار السلبية المترتبة عن ذلك ستفوق فوائد المصلحة العامة لهذا الإفصاح.

تقرير عن المتطلبات الرقابية

كما أن القوائم المالية تتفق، من كافة النواحي الجوهرية، مع المتطلبات المعنية لقانون الشركات التجارية العماني ومتطلبات إفصاح شركات المساهمة العامة الصادرة عن هيئة الخدمات المالية.

إن الأفاضل/ براساد إينا هو شريك الارتباط في عملية التدقيق التي نتج عنها تقرير مراقب الحسابات المستقل هذا.

Mona S. Phara

Jeasad

براساد إينا
الشريك



رقم العضوية - ١١٧٨٠٦
معهد المحاسبين القانونيين في الهند.

١٩ فبراير ٢٠٢٦

قائمة المركز المالي

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاح	
₪	₪		
			الأصول
			أصول غير متداولة
١٧,٤٩٢,٢٨٢	١٧,٧٥٣,١٧٣	٥	ممتلكات وآلات ومعدات
٢,٢٠٩,٩٥١	٢,٢٣٨,٤٩٩	٦	أصول حق الاستخدام
١٩,٧٠٢,٢٣٣	١٩,٩٩١,٦٧٢		مجموع أصول غير متداولة
			أصول متداولة
٥,٦١٨,٧٨٧	٥,٤٥٢,١٨٤	٧	مخزون
٦,٥٢٨,٥٦٣	٦,٧٥٠,٣٨٩	٨	ذمم تجارية مدينة وأرصدة مدينة أخرى
٩١٠,٠٧١	٢٢١,٧٨٧	٩	أرصدة بنكية ونقد
١٣,٠٥٧,٤٢١	١٢,٤٢٤,٣٦٠		مجموع أصول متداولة
٣٢,٧٥٩,٦٥٤	٣٢,٤١٦,٠٢٢		مجموع الأصول
			حقوق الملكية والالتزامات
			حقوق الملكية
٢,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	١٠	رأس المال
٣٦٤,٢٦٣	٣٦٤,٢٦٣	أ/١١	علاوة إصدار أسهم
٦٦٦,٦٦٧	٦٦٦,٦٦٧	ب/١١	احتياطي قانوني
١٠,٨٩٢,٢٥٠	١٠,٨٩٢,٢٥٠	ج/١١	احتياطي إعادة التقييم
٣,٦٨٤,٢٣٧	٣,٦٨٤,٢٣٧		أرباح مُحتجزة
١٧,٦٠٧,٤١٧	١٧,٠٣٠,٥٤٢		مجموع حقوق الملكية
			الالتزامات
			التزامات غير متداولة
٢,٢٥٤,٧٤٦	٢,٣٣٨,٤٠٧	هـ/٦	جزء غير متداول من التزامات الإيجار
٧٧,٥١٨	٨٦١,٠٧٨	ج/٢٠	مكافآت نهاية خدمة الموظفين
١,٩٥١,٠٤٠	١,٩٠٤,٧٤٥	٢٢	التزام ضريبة مؤجلة
٤,٩٧٦,٣٠٤	٥,١٠٤,٢٣٠		مجموع التزامات غير متداولة
			التزامات متداولة
١١٢,٧٤٤	١٤١,٢١٥	هـ/٦	جزء متداول من التزامات الإيجار
٦,٢٥٣,٢٠٦	٥,٨١٥,٨٧٠	١٢	ذمم تجارية دائنة وأرصدة دائنة أخرى
٣,٥٠٠,٠٠٠	٤,٢٠٠,٣٣٤	١٣	اقتراضات بنكية
٣١,٦٥٣	١٢٣,٨٣١	٢٢	ضريبة
١٠,١٧٥,٩٣٣	١٠,٢٨١,٢٥٠		مجموع التزامات متداولة
١٥,١٥٢,٢٣٧	١٥,٣٨٥,٤٨٠		مجموع الالتزامات
٣٢,٧٥٩,٦٥٤	٣٢,٤١٦,٠٢٢		مجموع حقوق الملكية والالتزامات
٠,٨٨٠	٠,٨٥٢	٢٤	صافي الأصول للسهم الواحد

وافق مجلس الإدارة على هذه القوائم المالية وصرّح بإصدارها في ١٩ فبراير ٢٠٢٦ ووقعها نيابة عنه:

ديباك جاين
المدير المالي

مورالي سنذر
الرئيس التنفيذي

محمد بن عبد الحسين باقر اللواتي
رئيس مجلس الإدارة

الإيضاحات المُرفقة من رقم ١ إلى ٢٩ تشكل جزءًا من هذه القوائم المالية.

قائمة الدخل الشامل

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاح	
₪	₪		
٢٤,٥١٩,٤٤٨	٢٤,٢٠٦,٥١٠	١٥	الدخل
(١٥,٨٩٢,٧٦٧)	(١٦,٣٢٣,٣٦٦)	١٦	إيرادات ناتجة من عقود مُبرمة مع العملاء
٨,٦٢٦,٦٨١	٧,٩٣٨,١٥٠		تكلفة المبيعات
			إجمالي الأرباح
٣٧,٠٥١	٣٨,٤٠١	١٧	دخل آخر
٨,٦٦٣,٧٣٢	٧,٩٧٦,٥٥١		
(١,٦١٧,٩٧٦)	(١,٥٨٨,٣٥٣)	١٨	المصروفات
(٥,٠٧٨,٥٥٠)	(٥,٤٨٨,٧٩٥)	١٩	مصروفات عمومية وإدارية
(٣٢٥,٢٢٢)	(٣٩٨,٧٤٢)	٢١	مصروفات بيع وتوزيع
(٧,٠٢١,٧٥٢)	(٧,٤٧٥,٨٩٠)		مصروفات التمويل
١,٦٤١,٩٨٠	٥٠٠,٦٦٠		أرباح قبل الضريبة
(٢٤٨,٣٦٤)	(٧٧,٥٣٦)	٢٢	رسوم ضريبية
١,٣٩٣,٦١٦	٤٢٣,١٢٤		صافي أرباح السنة
٠,٠٠٠	٠,٠٠٠	٢٣	العائدات الأساسية للسهم الواحد

الإيضاحات المُرفقة من رقم ١ إلى ٢٩ تشكل جزءًا من هذه القوائم المالية.

قائمة التدفقات النقدية

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥
₪	₪
١,٦٤١,٩٨٠	٥٠٠,٦٦١
٦٦,٦٦٨	٧٢٥,٩٥٣
١٩٨,٢٩٠	٢١١,٦٠٤
٣٢٥,٢٢٦	٣٩٨,٧٤٢
(٦,٢٣٨)	(٤,٠٩٥)
٦٩,٧٢٨	١٧١,٦٦٩
٢,٨٤٥,٦٥٤	٢,٠٠٤,٥٣٤
(٢,٦٥,٦٠٦)	١٦٦,٦٠٣
٧٩,١٧٨	(١٧٤,٦٣٧)
(٢٣٧,٧٢٤)	(٤٣٧,٣٣٦)
١,٣٣٣,٥٠٢	١,٥٥٩,١٦٤
(٨٢,٦٠١)	(٨١,١٠٩)
(٢٦,٤١٢)	(٣١٠,٦٥٣)
١,٠٤٤,٤٨٩	١,١٦٧,٤٠٢
(١,٠٤٠,٢٧٦)	(١,٠٣٤,٠٢٣)
٦,٢٣٨	٤,٠٩٥
(١,٠٣٤,٠٣٨)	(١,٠٢٩,٩٢٨)
(١٨٤,٨٢٠)	(٢٥٦,١٥١)
٥١٨,٧٤٠	٧٠٠,٣٣٤
(٥٠٠,٠٠٠)	(١,٠٠٠,٠٠٠)
(٢٥٦,٥٠٤)	(٢٦٩,٩٤١)
(٤٢٢,٥٨٤)	(٨٢٥,٧٥٨)
(٤١٢,١٣٣)	(٦٨٨,٢٨٤)
١,٣٢٢,٢٠٤	٩١٠,٠٧١
٩١٠,٠٧١	٢٢١,٧٨٧

التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل

أرباح قبل الضريبة
تعديلات لـ:
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
استهلاك أصول حق الاستخدام
تكاليف التمويل
ربح من التصرف في ممتلكات وآلات ومعدات
مكافآت نهاية خدمة الموظفين
أرباح التشغيل قبل تغييرات رأس المال العامل
تغييرات رأس المال العامل:
مخزون
ذمم تجارية مدينة وأرصدة مدينة أخرى
ذمم تجارية دائنة وأرصدة دائنة أخرى
صافي النقد الناتج من العمليات
مكافآت نهاية خدمة الموظفين مدفوعة
ضريبة مدفوعة
صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل

التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار

إضافات إلى ممتلكات وآلات ومعدات
متحصلات من التصرف في ممتلكات وآلات ومعدات
صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار

التدفقات النقدية من أنشطة التمويل

مصرفات تمويل مدفوعة
صافي حركة اقتراضات بنكية
توزيعات أرباح مدفوعة
التزامات إيجار مدفوعة
صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل

صافي (النقص) / الزيادة في النقد والنقد المُعادل خلال السنة

النقد والنقد المُعادل في بداية السنة

النقد والنقد المُعادل في نهاية السنة

الإيضاحات المُرفقة من رقم ١ إلى ٢٩ تشكل جزءًا من هذه القوائم المالية.

١ الأنشطة

الشركة الوطنية للمنظفات الصناعية ش.م.ع.ع ("الشركة") تأسست في سنة ١٩٨٦ وهي شركة مساهمة عامة مُسجلة في سلطنة عُمان. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في تصنيع وبيع المنظفات والصابون السائل ومنتجات العناية المنزلية.

٢ أساس الإعداد واعتماد معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

١-٢ أساس الإعداد

تمّ إعداد القوائم المالية طبقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، وتفسيراتها الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية، ومتطلبات الإفصاح الصادرة عن هيئة الخدمات المالية والمتطلبات المعنية من قانون الشركات التجارية العماني. تمّ عرض القوائم المالية بالريال العُماني.

٢-٢ معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة التي اعتمدها الشركة

تمّ إعداد القوائم المالية على أساس المعايير المحاسبية والتفسيرات والتعديلات السارية اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٥. وقد اعتمد الكيان معيار المحاسبة الدولي المعدل رقم ٢١ "تأثيرات التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي" الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، والذي كان ساريًا للفترة المحاسبية الحالية.

تحدد تعديلات معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١ كيفية تقييم الكيان لمدى قابلية صرف العملة، وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري عند عدم توفر القابلية للصرف، كما تقدم متطلبات إفصاح إضافية تتعلق بمثل هذه الظروف.

تري الإدارة أن اعتماد هذا التعديل لم يكن له أي أثر جوهري على الإقرار أو القياس أو العرض أو الإفصاح عن البنود الواردة في القوائم المالية للفترة المحاسبية الحالية.

٣-٢ معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة الصادرة وغير نافذة المفعول بعد

يتم الإفصاح أدناه عن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي تم إصدارها لكنها لم تصبح سارية بعد. ويعتزم الكيان تطبيق هذه المعايير والتعديلات، إذا كانت قابلة للتطبيق، عند بدء سريانها.

- تعديلات على معيار التقارير المالية الدولية رقم ٩ "الأدوات المالية" ومعيار التقارير المالية الدولية رقم ٧ "الأدوات المالية: الإفصاحات" (متطلبات تصنيف وقياس الأدوات المالية والعقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة).
- التعديلات السنوية على معايير التقارير المالية الدولية - المجلد رقم ١١ تعدل ما يلي:
 - معيار التقارير المالية الدولية رقم ١ "اعتماد المعايير لأول مرة" - المحاسبة عن التحوط بواسطة الكيان المعتمد لأول مرة؛
 - معيار التقارير المالية الدولية رقم ٧ "الأدوات المالية: الإفصاحات" - الربح أو الخسارة عند الشطب؛
 - التوجيهات الخاصة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولية رقم ٧ - إفصاحات مخاطر الائتمان والإفصاح عن الفرق المؤجل بين القيمة العادلة وسعر المعاملة؛
 - معيار التقارير المالية الدولية رقم ٩ "الأدوات المالية" - شطب التزامات الإيجار وسعر المعاملة؛
 - معيار التقارير المالية الدولية رقم ١٠ "القوائم المالية المجمعة" - تحديد "الوكيل الفعلي"؛
 - معيار المحاسبة الدولي رقم ٧ "قائمة التدفقات النقدية" - طريقة التكلفة.
- معيار التقارير المالية الدولية رقم ١٨ "العرض والإفصاح في القوائم المالية" يحل محل معيار المحاسبة الدولي رقم ١ "عرض القوائم المالية". تهدف المتطلبات الجديدة إلى توفير معلومات تساعد على فهم أفضل للأداء المالي للكيان، وتحسين تسمية المعلومات وتجميعها وتفصيلها، والإفصاح عن مفاييس الأداء التي تحددها الإدارة في القوائم المالية.
- معيار التقارير المالية الدولية رقم ١٩ "الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات" (الإفصاحات المُخفضة للشركات المؤهلة).

باستثناء اعتماد معيار التقارير المالية الدولية رقم ١٨، تري الإدارة أن اعتماد التعديلات الأخرى ليس من المرجح أن يكون له أي أثر جوهري على الإقرار أو القياس أو العرض أو الإفصاح عن البنود في القوائم المالية للفترة المستقبلية.

٣ التقديرات والأحكام المحاسبية الرئيسية

عند إعداد القوائم المالية، يُتطلب من الإدارة تقديم تقديرات وافتراضات من شأنها التأثير على المبالغ المُفصح عنها للدخل والمصروفات والأصول والالتزامات ومتطلبات الإفصاح المعنية. علمًا بأنَّ استخدام المعلومات المتوفرة وتطبيق المنطق على أساس الخبرة السابقة والمواضيع المصاحبة الأخرى هي من العوامل الكامنة عند تكوين التقديرات التي يُعتقد أنَّه معقولة في ظل هذه الظروف. وقد تختلف النتائج الفعلية في المستقبل عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والافتراضات التابعة بصفة مُستمرة. يتم قيد تعديلات التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها تعديل التقدير وأي فترات مستقبلية تتأثر بهذا التعديل. وبشكل خاص، فإنَّ التقديرات التي تتضمن شكوكًا وأحكامًا لها تأثير كبير على القوائم المالية تشمل ما يلي:

- الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات
إنَّ تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات يستند إلى تقييم الإدارة لعوامل مختلفة مثل التقديرات التقنية للمورد ودورات التشغيل وبرامج الصيانة والتآكل والتلف الطبيعيين.
- مخصص مخزون بطيء الحركة والجامد
مخصص مخزون بطيء الحركة والجامد يستند إلى تقديرات الإدارة للقيمة القابلة للتحقق للمخزون بناءً على سياسة الشركة في تكوين المخصصات والتجارب السابقة مع الأخذ في الاعتبار لاستخدام المخزون.
- مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
تستخدم الشركة نموذج معدل التدفق لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة لكافة الذمم التجارية المدينة. وتستخدم طريقة معدل التدفق إلى احتمال تطور الذمم المدينة عبر مراحل متعاقبة من الانحراف نحو الشطب. يتم احتساب معدلات التدفق بشكل منفصل للمخاطر في مختلف القطاعات على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة.
تستند خسائر الائتمان المتوقعة مبدئيًا إلى معدلات الفشل في السداد السابقة للشركة. يتم تعديل معدلات الخسارة السابقة لتعكس المعلومات الحالية والإستشرافية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت الشركة نمو الناتج المحلي الإجمالي وأسعار النفط ومعدلات التضخم على أنها العوامل الأكثر ملاءمة، وبالتالي فهي تقوم بتعديل معدلات الخسارة السابقة بناءً على التغييرات المتوقعة في هذه العوامل.
في كل تاريخ إقرار، يتم تحديث معدلات الفشل في السداد، ويتم تحليل التغييرات في التقديرات الاستشرافية. إنَّ تقييم العلاقة بين معدلات الفشل في السداد وتوقعات الظروف الاقتصادية وخسائر الائتمان المتوقعة يتطلب استخدام تقديرات. كما أنَّ تجربة خسارة الائتمان السابقة للشركة وتوقعات الظروف الاقتصادية قد لا تعكس فشل العميل الفعلي في السداد مستقبلاً.
- يتم تحديد خسائر الائتمان المتوقعة عن الأرصدة البنكية باستخدام معلومات التصنيف الائتماني التي تقدمها وكالات التصنيف المستقلة، متى كانت متوفرة. يتم تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة عن الأرصدة المدينة الأخرى إن كان المبلغ يُعتبر جوهريًا.
- تقييم الأرض
يتم قياس الأرض بموجب نموذج إعادة التقييم. إنَّ تقدير القيمة العادلة للأرض في نهاية فترة الإقرار يستند إلى تقييم مستقل يقوم به خبراء تامين عقاري مهنيين على فترات دورية (من ٣ إلى ٤ سنوات) أو عندما ترى الإدارة أنَّ القيمة العادلة للأرض تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.
- تقدير فترة الإيجار وأصول حق الاستخدام
تحدد الإدارة مدة الإيجار على أنها فترة الإيجار غير القابلة للإلغاء، إلى جانب أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إن كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة هذا الخيار، أو أي فترات يشملها خيار إنهاء عقد الإيجار، إن كان من المؤكد بشكل معقول عدم ممارسة هذا الخيار. تُطبَّق الإدارة أحكامًا في تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة، أو عدم ممارسة، خيار تجديد عقد الإيجار أو إنهائه من خلال الأخذ في الاعتبار لجميع العوامل المعنية التي تُنشئ حافزًا اقتصاديًا لممارسة خيار التجديد أو الإنهاء.
- مُعدّل الاقتراض التصاعدي
تطبَّق الإدارة أحكامًا عند اختيار مُعدّل الاقتراض التصاعدي لخصم التزامات الإيجار.

٣ التقديرات والأحكام المحاسبية الرئيسية (تابع)

- انخفاض قيمة الأصول غير المالية في نهاية فترة الإقرار، قامت الإدارة بتقييم ما إذا كانت هناك أي مؤشرات على انخفاض قيمة الأصول غير المالية (الممتلكات والآلات والمعدات وأصول حق استخدام). علماً بأنَّ انخفاض القيمة يحدث عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد قيمته القابلة للاسترداد، وهي قيمته العادلة ناقصاً تكاليف التصرف أو قيمته في الاستخدام، أيُّهما أعلى. علماً بأنَّ احتساب القيمة في الاستخدام والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع يتطلب استخدام تقديرات بناءً على تقييم الأدلة المتاحة. خلصت الإدارة إلى عدم وجود أي انخفاض في القيمة الدفترية للأصول غير المالية في نهاية فترة الإقرار.
- الخصم على الكميات الكبيرة يتم تحليل خصومات الشركة المتوقعة على الكميات الكبيرة على أساس كل عميل على حده بالنسبة للعقود التي تخضع لحدود كميات واحدة. علماً بأنَّ تحديد إمكانية استحقاق العميل للخصم يتوقف على استحقاق العميل لخصومات سابقة والمبيعات المتراكمة حتى تاريخه.

٤ معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية

تمَّ تطبيق السياسات المحاسبية التالية بثبات عند التعامل مع البنود التي تعتبر جوهرية بالنسبة للقوائم المالية للشركة.

أ) الأساس المحاسبي

تمَّ إعداد هذه القوائم المالية طبقاً لمبدأ التكلفة التاريخية كما تمَّ تعديلها بقياس إعادة تقييم الأرض.

ب) الإيرادات الناتجة من العقود المُبرمة مع العملاء

يتم الإقرار بالإيرادات الناتجة من العقود المُبرمة مع العملاء عند تحويل السيطرة على السلع إلى العميل بمبلغ يعكس الثمن الذي تتوقع الشركة الحصول عليه مقابل تلك السلع.

يتم قيد الإيرادات الناتجة من بيع السلع في نقطة زمنية مُعيَّنة يتم فيها تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، أي عموماً عند تسليمها. تبلغ فترة الائتمان العادية من ٦٠ إلى ٩٠ يوماً بعد التسليم.

الثمن المُتغير

تأخذ الشركة في الاعتبار ما إذا كانت هناك وعود أخرى في العقد تمثل التزامات أداء منفصلة ويجب أن يخصص لها جزء من سعر المعاملة (أي خصومات ثابتة أو تدريجية). عند تحديد سعر المعاملة لبيع السلع الجاهزة، تأخذ الإدارة في الاعتبار أثر الثمن المُتغير والثمن مستحق الدفع إلى العميل (إن وجد).

إن كان الثمن المدرج في العقد يتضمن مبلغاً متغيراً، تقوم الإدارة بتقدير قيمة الثمن المُستحق إليها مقابل تحويل السلع إلى العميل. يتم تقدير مبلغ الثمن المتغير في بداية تنفيذ العقد، ويتم تقييده إلى أن يُصبح من المُحتمل جداً عدم استرداد جزء كبير من مبلغ الإيرادات المتراكمة المُدرجة عندما يتم تسوية الشكوك المتعلقة بالثمن المتغير في وقت لاحق. إنَّ بعض عقود بيع السلع الجاهزة توفر للعملاء خصومات ثابتة أو تدريجية على الكميات الكبيرة، ما ينشأ عنه ثمن مُتغير.

الخصومات

تقدم الشركة نوعين من الخصومات، أي الخصم الثابت والخصم على الكميات الكبيرة.

الخصومات الثابتة

يتم منح الخصم الثابت في بعض العقود مقابل القيمة الإجمالية للمبيعات، وبصرف النظر عن أي معايير يجب الالتزام بها. يتم احتساب الخصومات الثابتة في آن واحد من خلال إشعار دائن عندما يتم احتساب الإيرادات ويتم خفض الخصومات فعلياً من الإيرادات.

٤ معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

ب) الإيرادات الناتجة من العقود المُبرمة مع العملاء (تابع)

الخصومات على الكميات الكبيرة

توفر الشركة خصومات على الكميات الكبيرة أو خصومات تدرجية لبعض العملاء بمجرد أن تتجاوز كمية المنتجات المشتراة خلال الفترة الحاجز المحدد في العقد. يتم عمل مقاصة بالخصومات مقابل المبالغ المستحقة من العميل. ولتقدير الثمن المتغير للخصومات المستقبلية المتوقعة، تقوم الشركة بتطبيق طريقة المبلغ الأكثر احتمالاً للعقود التي تتضمن حاجز كميات وحيد، وطريقة القيمة المتوقعة للعقود التي تتضمن أكثر من حاجز كميات وحيد.

تقوم الشركة بعد ذلك بتطبيق المتطلبات على تقييد تقديرات الثمن المتغير وتُقر بالتزام مبلغ مسترد عن الخصومات المستقبلية المتوقعة. تقوم الشركة بمراجعة تقديراتها للعائدات المتوقعة في كل تاريخ إقرار، مع تحديث مبالغ الأصول والالتزامات وفقاً لذلك.

ج) الممتلكات والآلات والمعدات

يتم إدراج الأرض في قائمة المركز المالي بمبالغ إعادة التقييم، وهي القيمة العادلة على أساس استخدامها الحالي في تاريخ إعادة التقييم، ناقصاً أي خسائر انخفاض في القيمة. ويقوم خبراء ترميم عقاري مستقلين بإجراء عمليات إعادة التقييم بقدر كافٍ من الانتظام بحيث لا تختلف القيمة الدفترية بشكل جوهري عن القيمة التي سيتم تحديدها باستخدام القيمة العادلة في تاريخ الإقرار.

إنَّ أي زيادة في القيمة الناشئة عن إعادة تقييم الأرض يتم قيدها في حساب احتياطي إعادة التقييم (بالصافي من الضريبة المؤجلة)، باستثناء الحد الذي يتم فيه استرداد انخفاض إعادة التقييم المُدرج سابقاً كمصرف، حيث يتم عندئذ إضافة الزيادة إلى قائمة الدخل في حدود الانخفاض الذي تمَّ الإقرار به سابقاً. يتم قيد النقص في القيمة الدفترية الناتج عن إعادة التقييم كمصرف باستثناء الحد الذي يتجاوز فيه الرصيد، إن وجد، المحتفظ به في احتياطي إعادة التقييم المتعلق بعملية إعادة تقييم سابقة.

بنود الممتلكات والآلات والمعدات الأخرى مُدرجة بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. عندما يتكون أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات من عناصر رئيسية ذات أعمار إنتاجية مختلفة، فإنَّه يتم المحاسبة عنها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات. بعد الإقرار الأولي بالتكلفة، يتم رسملة المصروفات المحتملة لاستبدال مكونات بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي تؤدي إلى زيادة المنافع الاقتصادية المستقبلية الكامنة ضمن هذه البنود. يتم قيد جميع المصروفات الأخرى ضمن قائمة الدخل على أنَّها مصروفات محتملة.

يتم شطب بنود الممتلكات والآلات والمعدات عند التصرف فيها أو في حالة عدم وجود احتمال حصول منافع اقتصادية مستقبلية من الاستمرار في استخدام هذه الأصول. ويتم قيد أي أرباح أو خسارة ناتجة عن شطب هذه الأصول في قائمة الدخل في السنة التي يتم فيها شطب البنود المعنية.

لا يتم استهلاك الأرض والأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ. يتم تحميل الاستهلاك على قائمة الدخل بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية التقديرية لبنود الممتلكات والآلات والمعدات. فيما يلي الأعمار الإنتاجية التقديرية:

السنوات

٥ - ٣٣
٤ - ٢٥
٣ - ٥
٤

مباني
آلات وماكينات
مفروشات وتركيبات ومعدات مكاتب
مركبات

د) المخزون

يُدرج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المواد الخام ومواد التعبئة والتغليف والمواد الاستهلاكية والسلع الجاهزة باستخدام طريقة المتوسط المرجح للسعر وهي تشمل على النفقات المُتحملة في نطاق النشاط المُعتاد لإحضار المخزون إلى موقعه الحالي وحالته الراهنة. تتضمن تكلفة السلع الجاهزة تكلفة المواد المباشرة والعمالة المباشرة والمصروفات العامة المباشرة المُنطبقة على أساس القدرة التشغيلية العادية. السلع في الترانييت، المُدرجة بالتكلفة، تشمل على قيمة فاتورتها زائداً المصروفات الأخرى المدفوعة عليها.

صافي القيمة القابلة للتحقيق هو سعر البيع التقديري في نطاق النشاط المُعتاد، ناقصاً التكاليف التقديرية للإنجاز ومصروفات البيع. يتم تكوين مخصص عند الضرورة للمخزون المتقادم وبطء الحركة والتألف.

٤ معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

هـ) الأصول المالية

الإقرار والقياس الأولي

تتكون الأصول المالية للشركة من ذمم تجارية مدينة وأرصدة مدينة أخرى وأرصدة بنكية ونقد. يتم تصنيف هذه الأصول المالية، عند الإقرار الأولي، على أنها مقياسة لاحقاً بالذمة المطفأة. إن تصنيف الأصول المالية عند الإقرار الأولي يتوقف على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي ونموذج أعمال الشركة لإدارة هذه الأصول.

لكي يتم تصنيف الأصل المالي وقياسه بالتكلفة المطفأة، يجب أن تنشأ عنه تدفقات نقدية تمثل مدفوعات المبلغ الرئيسي والفائدة فقط على المبلغ الرئيسي غير المدفوع. ويُشار إلى هذا التقييم باختبار "مدفوعات المبلغ الرئيسي والفائدة فقط" ويتم إجراؤه على مستوى الأداة.

يُشير نموذج أعمال الشركة لإدارة الأصول المالية إلى كيفية إدارتها لأصولها المالية لغرض توليد التدفقات النقدية. يُحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية ستنجم من تحصيل التدفقات التعاقدية أو بيع الأصول المالية، أو كليهما.

الأصول المالية بالتكلفة المطفأة:

تقوم الشركة بقياس الأصول المالية بالتكلفة المطفأة عند استيفاء الشرطين التاليين:

يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصول المالية لغرض تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية،

الشروط التعاقدية للأصول المالية تنشأ عنها في تواريخ مُحددة تدفقات نقدية تمثل فقط مدفوعات المبلغ الرئيسي والفائدة على المبلغ الرئيسي غير المدفوع.

دخل الفائدة، إن وجد، المتأتي من الأصول المالية يُدرج ضمن بند دخل التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. يتم عرض خسائر انخفاض القيمة كبنود مُنفصلة في قائمة الدخل.

و) الذمم التجارية المدينة

الذمم التجارية المدينة هي المبالغ المستحقة من العملاء مقابل السلع التي تمّ بيعها في نطاق النشاط المعتاد، وهي تمثل حق الشركة في قيمة الثمن غير المشروط (أي أنّ دفع الثمن المستحق يتطلب فقط مرور الوقت المُحدد). تستحق الذمم التجارية المدينة التسوية عموماً من ٦٠ إلى ٩٠ يوماً وبالتالي يتم تصنيفها جميعاً ضمن الأصول المتداولة.

تُدرج الذمم التجارية المدينة مبدئياً بقيمة الثمن غير المشروط ما لم تكن تتضمن عنصر تمويل هام، ويتم عندئذ إثباتها بالقيمة العادلة. تحتفظ الشركة بالذمم التجارية المدينة بهدف تحصيل تدفقات نقدية تعاقدية، وبالتالي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة.

ز) النقد والنقد المُعادل

لغرض قائمة التدفقات النقدية، يتكون النقد والنقد المُعادل من نقد وأرصدة بنكية ذات فترة استحقاق أصلية تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل.

ح) المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصص في بيان المركز المالي عندما يكون لدى الشركة التزام قانوني أو التزام مستنتج من الواقع نتيجة حدث سابق، ويُرجح أن يكون من الضروري خروج منافع اقتصادية لتسوية هذا الالتزام، ويمكن تقدير مبلغ الالتزام بشكل موثوق. وعندما يكون أثر القيمة الزمنية للنقود جوهرياً، يتم تحديد المخصصات من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بمعدل يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود، وعند الاقتضاء، المخاطر الخاصة بالالتزام.

٤ معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

ط) انخفاض القيمة

الأصول المالية

في كل تاريخ إقرار، يتم تقييم ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الأصول المالية. تقوم الشركة بقياس انخفاض القيمة باستخدام نموذج خسارة الائتمان المتوقعة لفئات مختلفة من الأصول المالية.

الذمم التجارية المدينة

تُقر الشركة بمُخصص عن خسائر الائتمان المتوقعة وذلك بتطبيق نهج مبسط للذمم التجارية المدينة بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة المالية. وقد وضعت الشركة مصفوفة مخصصات تستند إلى تجربة خسائر الائتمان السابقة، المُعدّلة لعوامل استشرافية خاصة بالذمم التجارية المدينة والبيئة الاقتصادية.

الأصول المالية الأخرى

بالنسبة للأصول المالية، المُعرضة لانخفاض القيمة، يتم الإقرار بخسائر الائتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة لمخاطر الائتمان التي لم تشهد زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان منذ الإقرار الأولي، يتم تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة نتيجة أحداث الفشل في السداد المُحتملة خلال ١٢ شهرًا القادمة (خسائر الائتمان المتوقعة لفترة ١٢ شهرًا).

بالنسبة لمخاطر الائتمان التي شهدت زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان منذ الإقرار الأولي، يتم قيد خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة المالية مقابل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة المتبقية للمخاطر، بصرف النظر عن توقيت الفشل في السداد.

بالنسبة للأرصدة البنكية والنقد والأرصدة المدينة الأخرى، يتم إجراء تعديلات على خسائر الائتمان المتوقعة فقط إن كانت جوهرية.

الشطب

يتم شطب إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي عندما لا يكون لدى الشركة توقعات معقولة لاسترداد كامل الأصل المالي أو جزء منه.

تُجري الشركة تقييمًا فرديًا لتوقيت ومبلغ الشطب بناءً على ما إذا كان هناك توقعات معقولة بالاسترداد. تتوقع الشركة عدم استرداد جزء هام من المبلغ المشطوب. ومع ذلك، فقد تظل الأصول المالية المشطوبة خاضعة لأنشطة تنفيذ من أجل الالتزام بإجراءات استرداد المبالغ المستحقة المعمول بها في الشركة.

أصول غير مالية

في نهاية كل فترة إقرار، تقوم الإدارة بتقييم وجود أي مؤشرات على انخفاض قيمة الأصول غير المالية. في حالة وجود مؤشر، تقوم الإدارة بتقييم المبلغ القابل للاسترداد للأصل أو وحدة توليد النقد وتقرّر بخسارة انخفاض القيمة في قائمة الدخل.

يتم تقييم المبلغ القابل للاسترداد للأصل على أنه القيمة في الاستخدام للأصل أو وحدة توليد النقد أو القيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع، أيهما أعلى. عند تقدير القيمة في الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية التقديرية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الأخرى الخاصة بالأصول. كما تقوم الإدارة بتقييم وجود أي مؤشرات على خسارة انخفاض قيمة تمّ الإقرار بها في سنوات سابقة قد زالت أو قل تأثيرها. ويتم على الفور الإقرار بخسارة انخفاض القيمة المُستردة في قائمة الدخل.

٥ مكافآت نهاية خدمة الموظفين

يتم سداد المدفوعات إلى صندوق الحماية الاجتماعية التابع لحكومة سلطنة عُمان وفقًا للمرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٣/٥٢ عن الموظفين العُمانيين مقابل مزايا التقاعد والحالات الطارئة الأخرى، بما في ذلك مزايا إجازة الأمومة لجميع الموظفين.

كما يتم تكوين مخصص للمبالغ المستحقة بموجب قانون العمل العماني وفقًا للمرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٣/٥٣، وذلك بالنسبة للسنوات التراكمية للخدمة للموظفين الأجانب في نهاية فترة التقرير.

٦ الالتزامات المالية

يتم قياس كافة الالتزامات المالية مبدئيًا بالقيمة العادلة، وبعد ذلك يتم قياسها بالتكلفة المُطفاة.

٤ معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

(ل) ذمم تجارية دائنة وأرصدة دائنة أخرى

يتم الإقرار بالالتزامات بالنسبة للمبالغ التي سيتم دفعها مقابل سلع أو خدمات مُستلمة، سواءً صدرت بها فواتير إلى الشركة أم لم تصدر.

(م) الضريبة

إنّ مصروف الضريبة يتضمن الضريبة الحالية والمؤجلة التي يتم الإقرار بها في قائمة الدخل. في حين أنّ الضريبة المرتبطة ببند مُدرج في الدخل الشامل الآخر أو حقوق الملكية يتم الإقرار بها في الدخل الشامل الآخر أو حقوق الملكية على التوالي.

الضريبة الحالية

الضريبة الحالية هي الضريبة المتوقعة مستحقة الدفع وفقاً للوائح الضريبية السائدة في سلطنة عُمان على أساس الدخل الخاضع للضريبة للسنة، وذلك باستخدام مُعدل الضريبة المُنطبق في تاريخ الإقرار. كما تتضمن الضريبة الحالية أي تعديلات على الضريبة مستحقة الدفع عن السنوات السابقة.

الضريبة المؤجلة

يتم الإقرار بالضريبة المؤجلة عن جميع الفروق المؤقتة بين القيمة الدفترية للأصول والالتزامات وأوعيتها الضريبية. يتم قياس الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة باستخدام معدلات الضريبة المتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها بيع الأصل أو تسوية الالتزام، بناءً على معدلات الضريبة التي تمّ سنّها أو التي تمّ تطبيقها بشكل كبير في تاريخ الإقرار.

يتم الإقرار بأصول الضريبة المؤجلة فقط إلى الحد الذي يتوفر معه أرباح مستقبلية خاضعة للضريبة يمكن استغلال الخسائر مقابلها في المستقبل. تتم مراجعة هذا الافتراض في نهاية كل فترة إقرار. يتم خفض أصول الضريبة المؤجلة بالقدر الذي يصبح من غير المحتمل معه تحقيق أرباح خاضعة للضريبة في المستقبل.

(ن) التزامات مبالغ مستردة

يتم الإقرار بالتزام المبالغ عندما تستلم الشركة ثمنًا من العميل وهي تتوقع استرداد العميل لكامل هذا الثمن أو جزء منه.

يتم قياس التزام استرداد المبالغ بقيمة الثمن المستلم (أو مستحق الاستلام) الذي لا تتوقع الشركة استحقاقه (أي المبالغ غير المدرجة في سعر المعاملة). علماً بأنّ التزام استرداد المبالغ (والتغيير المقابل في سعر المعاملة) في نهاية كل فترة إقرار يجب تحديته مقابل التغييرات في الظروف. بالنسبة للثمن المتوقع استرداده من خلال الخصومات أو رسوم العرض، يتم الإقرار بالتزام استرداد المبالغ وحق إرجاع الأصول (والتعديل المقابل للدخل).

(س) التزامات العقد

التزام العقد يُمثل الالتزام بتحويل السلع إلى أحد العملاء التي استلمت الشركة ثمنها (أو يكون ثمنها مستحقاً) من أحد العملاء. وإن قام أحد العملاء بدفع الثمن قبل قيام الشركة بتحويل السلع إليه، يتم قيد التزام العقد عند دفع المبلغ أو في تاريخ استحقاقه (أيهما يحدث أولاً). يتم قيد التزامات العقد كإيرادات عندما تقوم الشركة بتنفيذها بموجب العقد.

(ع) الإيجارات

تستأجر الشركة مقر المصنع والمكاتب وسكن الموظفين والمركبات بموجب ترتيبات إيجار مُختلفة. وقد تحتوي العقود على عناصر إيجار وعناصر غير إيجار. تخصص الشركة الثمن في العقد لعناصر الإيجار وعناصر غير الإيجار بناءً على أسعارها الفردية النسبية، وذلك ما لم تكن قد اختارت عدم الفصل بين عناصر الإيجار وعناصر غير الإيجار والمحاسبة عنها، بدلاً من ذلك، كعنصر إيجار واحد.

يتم الإقرار بالإيجارات على أنّها أصل حق الاستخدام والالتزام المقابل في التاريخ الذي يكون فيه الأصل المستأجر مُتاحًا للاستخدام من قبل الشركة. التزامات الإيجار تتضمن (حيثما كان ذلك ينطبق) صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

٤ معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

٤ (ع) الإيجارات (تابع)

- مدفوعات ثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة المضمّنة). ناقصاً أي حوافز إيجار مُستحقة الاستلام؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، ويتم قياسها مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البداية؛
 - المبالغ المتوقع أن تستحق على الشركة بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
 - سعر خيار الشراء الذي يكون من المؤكد بشكل معقول أنّ الشركة ستقوم بممارسته؛
 - غرامات عن إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت شروط الإيجار تُبيّن أنّ الشركة تمارس خيار الإنهاء.
- كما أنّ مدفوعات الإيجار التي سيتم تسديدها بموجب خيارات تمديد مؤكدة بشكل معقول يتم إدراجها في قياس الالتزام. يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار. وإن تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، فسيتم استخدام معدل الاقتراض التصاعدي للشركة.
- يتم تخصيص مدفوعات الإيجار بين المبلغ الرئيسي وتكلفة الفائدة. يتم تحميل تكلفة الفائدة على قائمة الدخل على مدى فترة الإيجار وذلك لإنتاج معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة.
- تمّ قياس أصول حق الاستخدام بالتكلفة، وهي تشمل ما يلي:
- مبلغ القياس الأولي للالتزامات الإيجار؛
 - أي مدفوعات إيجار يتم دفعها في أو قبل تاريخ البداية ناقصاً أي حوافز إيجار مُستلمة؛
 - أي تكاليف مباشرة مبدئية؛
 - تكاليف الاسترداد، إن وجدت.
- يتم استهلاك أصول حق الاستخدام عموماً على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو فترة الإيجار بطريقة القسط الثابت، أهما أقصر. وإن كانت الشركة على يقين معقول من ممارسة خيار الشراء، فإنه يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل المعني.
- المدفوعات المُصاحبة لعقود الإيجار قصيرة الأجل والأصول ذات القيمة المُنخفضة يتم قيدها بطريقة القسط الثابت كمصرف ضمن قائمة الدخل.

٤ (ف) التعاملات بالعملات الأجنبية

- التعاملات المُقومة بالعملات الأجنبية يتم تحويلها إلى الريال العماني وقيدها بأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة. يتم تحويل الأصول والالتزامات المالية بالعملات الأجنبية إلى الريال العماني بأسعار الصرف السائدة في ذات التاريخ. يتم الإقرار بفروق صرف العملات الأجنبية الناتجة عن التحويل في قائمة الدخل.

٤ (ص) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

- قامت الشركة بتصنيف قياسات القيمة العادلة للأصول المالية وغير المالية على أساس متكرر باستخدام التسلسل الهرمي للقيمة العادلة الذي يعكس أهمية المعلومات المستعملة في عمليات القياس. يتضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة المستويات التالية:
- الأسعار المتداولة (غير مُعدّلة) في الأسواق النشطة للأصول أو الالتزامات المُشابهة (المستوى ١).
 - معلومات بخلاف الأسعار المتداولة المُدرجة في المستوى ١ والتي يمكن ملاحظتها بالنسبة للأصل أو الالتزام، سواءً بصفة مباشرة (أي كأسعار) أو بصفة غير مباشرة (أي مُستخرجة من الأسعار) (المستوى ٢).
 - معلومات عن الأصل أو الالتزام لا تستند إلى بيانات سوقية قابلة للملاحظة (معلومات غير قابلة للملاحظة) (المستوى ٣).
- إنّ قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي (الأرض) يأخذ في الاعتبار قدرة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصل في أعلى وأفضل استخدام له أو عن طريق بيعه إلى مشارك آخر في السوق يستخدم الأصل في أعلى وأفضل استخدام له.

٤ معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

ق) قطاعات التشغيل

القطاع التشغيلي هو عنصر بالشركة ينشط في مجال الأعمال التجارية التي تؤدي إلى إنتاج إيرادات وتحمل مصروفات، بما في ذلك الإيرادات والمصروفات التي تتعلق بالتعاملات المبرمة مع أي عنصر من العناصر الأخرى للشركة التي تخضع نتائج عملياتها لمراجعة منتظمة من قبل مجلس الإدارة لغرض اتخاذ القرارات المناسبة حول الموارد التي يجب تخصيصها للقطاع وكذلك تقييم أدائه، حيث تتوفر لذلك معلومات مالية مُنفصلة.

ر) توزيعات الأرباح

يقترح مجلس الإدارة على المساهمين توزيع أرباح يتم دفعها من ضمن الأرباح المُتراكمَة للشركة. وعند القيام بهذه التوصية، يأخذ مجلس الإدارة في الاعتبار بعض المقاييس المناسبة بما فيها متطلبات قانون الشركات التجارية العُماني والتوجيهات الأخرى ذات الصلة الصادرة عن هيئة الخدمات المالية. يتم قيد توزيعات الأرباح كالتزام فقط في الفترة التي يُوافق فيها المساهمون على هذه التوزيعات.

ش) مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

تلتزم الشركة بأحكام قانون الشركات التجارية العُماني، وأحدث التوجيهات الأخرى ذات الصلة الصادرة عن هيئة الخدمات المالية بخصوص تحديد مبلغ مكافآت وبدل حضور أعضاء مجلس الإدارة. يتم تحميل مكافأة وبدل حضور أعضاء مجلس الإدارة على قائمة الدخل في السنة التي تتعلق بها.

٥ الممتلكات والآلات والمعدات

- أ) حركة الأرصدة المتعلقة بالممتلكات والآلات والمعدات خلال سنتي ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ واردة على الصفحتين ٣٣ و ٣٤ على التوالي.
- ب) تم بناء المباني على أراضٍ مملوكة ملكية حرة وأراضٍ مستأجرة من هيئة مدائن في المنطقة الصناعية بالرسّيل والمنطقة الصناعية بصحار بموجب ترتيبات إيجار كما هو مفصّل في الإيضاح ٦/أ.
- ج) في سنة ٢٠٢٢، تمّ إعادة تقييم الأرض بناءً على القيمة السوقية التي يُحددها خبير تامين عقاري مُستقل ومُسجّل. في نهاية فترة الإقرار، ترى الإدارة أنّ القيمة العادلة للأرض بملكية حرة لا تختلف جوهرياً عن قيمتها الدفترية.
- تمّ تقدير القيمة العادلة للأرض استناداً إلى منهج السوق القابل للمقارنة والذي يُظهر أسعار التعاملات الأخيرة لعقارات مماثلة. تمّ تحديد مستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للأرض باستخدام المستوى ٣ من التسلسل الهرمي [إيضاح ٤ ص].
- د) لو أنّه تمّ إدراج الأرض بموجب نموذج التكلفة، لبلغت القيمة الدفترية للأرض ٦٨٥,٥٨٩ ٠٠٠ (٢٠٢٤) - ٦٨٥,٥٨٩ ٠٠٠ (٢٠٢٤).
- هـ) تمّ توزيع استهلاك السنة على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٠٠٠	٠٠٠	
٥٣٦,٩٠٦	٦٤٠,٤١٧	تكلفة المبيعات (إيضاح ١٦)
٧٩,٧٦٢	٨٥,٥٣٦	مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ١٨)
٦١٦,٦٦٨	٧٢٥,٩٥٣	

- و) تمثل الأعمال الرأسمالية الجارية في نهاية فترة التقرير التكاليف المتكبدة لشراء نظام تخطيط موارد المؤسسة، ومن المتوقع تنفيذ النظام في يناير ٢٠٢٦.

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٥ ممتلكات وألات ومعدات (تابع)

سنة ٢٠٢٥	الأرض	المباني	آلات ومكينيات	مفروشات وتراكيبات ومعدات مكاتب	مركبات	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ [إيضاح ٥ (و)]	المجموع
١٣٥٠,٠٠٠	٤,٤٦٥,٣١١	٨,١٢٥,٩٢٣	٢٦٧,٥١٧	٨٨,٧٥٩	١٧٥,٥١٧	٢٨,١٤١,٧٠٩	
---	١٤٣,٧٨٠	٥٥,٤٢٠	٥٥,٤٢٠	١٥,٧٠٠	٢٧٥,٥١٧	٩٨٦,٧٣٣	
---	(١٠,٧٨٩)	(٥٤,٣٣٣)	(٢٠٥)	(٦,١٥٠)	(٧١,٤٧٧)	(٧١,٤٧٧)	
---	٥٧١,٨١٨	---	---	---	(٧١٧/١٨٥)	---	
١٣٥٠,٠٠٠	٥,١٧,٩٤٠	٩,١٢٦,٤٢٣	٨٩١,٠٧٧	١٤١,٠٧٧	١٢٨,٧٨٠	٢٩,٥٦٦,٩٦٣	
---	١٦١,٦١٦	٦,٤٦٨,٧٥٠	٣٣٩,٩٣٣	٧٣٣,٠٠٠	---	١٠,٦٤٨,٧١٠	
---	٦١,٤٦٦	١٣٧,٧٦٣	٧٣٧,٣٣٣	٦,٧٧٧	---	٧٢٥,٩٥٣	
---	(١٠,٧٨٩)	(٥٤,٣٣٣)	(٢٠٥)	(٦,١٥٠)	---	(٧١,٤٧٧)	
---	٢,٥٦٦,٤٩٣	٦,٩٠٨,١٢٠	٧٩٤,٤٧٧	---	---	١١,٢٠٢,٢٦٦	
١٣٥٠,٠٠٠	١,٦٤٤,٧٧٧	٢,٣٥٨,٩٦٣	٩٦,٦٠٠	٢٤,٦٣٣	١٢٨,٧٨٠	١٧,٥٣٦,١٦٣	
١٣٥٠,٠٠٠	٥١٦,٧٨١	٨١٧,٧٣٣	٧١٦,٥٧	٦٥٣,٥١٥	٨١٠,٥٢٣	٢,٧٦٦,٦٣٣	

حافض القيمة الدفترية

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الاستهلاك

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
في ٣١ ديسمبر
رسوم السنة
متعلق بالتصرفات
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٥ ممتلكات وآلات ومعدات (تابع)

المجموع	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	مركبات	مفروشات وتركيبات ومعدات مكاتب	آلات وماكينات	المباني	الأرض
٢٧١٧,٥٢٢	٣٣,١٥٧	٣٣٥,٣٣٣	٧٩٩,٤٢٥	٨,٣٧,٣٧٤	٤,٤٤٥,٥٣٣	٣٣,٥٠٠,٠٠٠
١,٠٠٣,٧٧٦	٨١٧,٥١٣	---	٣٦٤,٣٣٧	٥٢٨,٧٢٤	٧٦٨,٨٧٨	---
(٦٧,٦٣٦)	---	(٣٧٧,٧٧٣)	---	(٢٣٣,٣٦٣)	---	---
(٢٠٥,٠٠٠)	---	(٢٠٥,٠٠٠)	---	---	---	---
---	(١٢,٣١٧)	---	---	٣٣,١٥٧	---	---
٢٨١٤١,٩٠٦	٨١٧,٥١٣	٨٨,٧٥٩	١,١٧٠,٨٠٧	٨,٨٨٥,٩٢٣	٤,٤٤٥,٥٣٣	٣٣,٥٠٠,٠٠٠
١,٠٠١,٨٧٤	---	١١٣,٣٣٥	٧٤٩,٩٢٧	٦٨,٣٣٣,٠١٨	٣,١٥٠,٤٦٧	---
٦١٦,٦٦٨	---	٦,١١٩	٤٥٠,١٦١	٣,٧٨٩,١٤٤	١,٧٦٣,٣٤٩	---
(٤٧,٦٣٦)	---	(٣٧٧,٧٧٣)	---	(٢٣٣,٣٦٣)	---	---
(٢٠٥,٠٠٠)	---	(٢٠٥,٠٠٠)	---	---	---	---
١,٠٤٤,٨١٨	---	٧٣,٣٣٠	٧٤٩,٩٢٧	٦,٤٤٦,٨٧٥	٣,١٥٠,٤٦٧	---
١٧,٦٩٦,٦٣٧	٨١٧,٥١٣	١٥٤,٥٠٩	٧١٦,٥٠٧	٢,٣١٧,٧١٣	١,٣٣٨,٠١٥	٣٣,٥٠٠,٠٠٠
١٧,٦٩٦,٦٣٧	٨١٧,٥١٣	١٥٤,٥٠٩	٧١٦,٥٠٧	٢,٣١٧,٧١٣	١,٣٣٨,٠١٥	٣٣,٥٠٠,٠٠٠

سنة ٢٠٢٤

التكلفة أو التقييم

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
إضافات خلال السنة
تصرفات خلال السنة
اشتراكات خلال السنة
تحويلات خلال السنة
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

الاستهلاكات

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
رسوم السنة
متعلق بالتصرفات
متعلق بالشطب
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

صافي القيمة الدفترية

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٦ الإيجارات

(أ) أبرمت الشركة في نهاية فترة الإقرار ترتيبات الإيجار التالية بصفحتها مستأجرًا:

- ترتيبات إيجار مقر المكتب وسكن الموظفين والمستودعات. بالنسبة لعقود الإيجار قصيرة الأجل، اختارت الشركة الإقرار بمصروف الإيجار بطريقة القسط الثابت طبقًا لما يسمح به معيار التقارير المالية الدولية رقم ١٦.
- ترتيبات إيجار قطع أراضي المصنعين في المنطقتين الصناعيتين بالرسيل وصحار في سلطنة عُمان. وتتراوح فترة الإيجار من ٢٥ إلى ٣٠ سنة. [إيضاح ٥/ب].
- ترتيبات إيجار المركبات. تبلغ مدة الإيجار ٤ - ٥ سنوات.

فيما يلي حركة أصول حق الاستخدام خلال السنة:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	أرض	مركبات	المجموع
	ع	ع	ع
في بداية السنة	١,٩٨٨,٣٤٥	٢٢١,٦٠٦	٢,٢٠٩,٩٥١
إضافات خلال السنة	—	٢٤٠,١٥٢	٢٤٠,١٥٢
يُطرح: استهلاك للسنة (إيضاح ز)	(٨٢,٤٢٨)	(١٢٩,١٧٥)	(٢١١,٦٠٤)
في نهاية السنة	١,٩٠٥,٩١٦	٣٣٢,٥٨٣	٢,٢٣٨,٤٩٩

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	أرض	مركبات	المجموع
	ع	ع	ع
في بداية السنة	٨٩٥,٨٣٥	١٩٨,٧٨٢	١,٠٩٤,٦١٧
تعديلات الإيجار خلال السنة	١,١٧٤,٩٣٨	—	١,١٧٤,٩٣٨
إضافات خلال السنة	—	١٣٨,٦٨٦	١٣٨,٦٨٦
يُطرح: استهلاك للسنة (إيضاح ز)	(٨٢,٤٢٨)	(١١٥,٨٦٢)	(١٩٨,٢٩٠)
في نهاية السنة	١,٩٨٨,٣٤٥	٢٢١,٦٠٦	٢,٢٠٩,٩٥١

تم توزيع مصروف الاستهلاك على أصول حق الاستخدام للسنة على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ع	ع	
٨٢,٤٢٨	٨٢,٤٢٩	تكلفة المبيعات (إيضاح ١٦)
١١٥,٨٦٢	١٢٩,١٧٥	مصروفات البيع والتوزيع (إيضاح ١٩)
١٩٨,٢٩٠	٢١١,٦٠٤	

فيما يلي حركة التزامات الإيجار خلال السنة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ع	ع	
١,١٦٩,٢٩٤	٢,٣٦٦,٨٢٠	في بداية السنة
١٣٨,٦٨٦	٢٤٠,١٥٢	إضافات خلال السنة
١,١٧٤,٩٣٨	—	تعديلات الإيجار خلال السنة
١٤,٤٠٦	١٤٢,٥٩١	فائدة على التزامات الإيجار (إيضاح ز)
(٢٥٦,٥٠٤)	(٢٦٩,٩٤١)	التزامات مدفوعة خلال السنة
٢,٣٦٦,٨٢٠	٢,٤٧٩,٦٢٢	في نهاية السنة

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٦ الإيجارات (تابع)

فيما يلي تحليل التزامات الإيجار في نهاية فترة الإقرار:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٢,٢٥٤,٧٤٦	٢,٣٣٨,٤٠٧	جزء غير متداول
١١٢,٧٤	١٤١,٢١٥	جزء متداول
<u>٢,٣٦٦,٨٢٠</u>	<u>٢,٤٧٩,٦٢٢</u>	

فيما يلي تحليل الاستحقاق التعاقدى للتدفقات النقدية غير المخصصة للالتزامات بالإيجار:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٢٠٠,٩٣٠	٢٨٤,٣٤٠	حتى سنة واحدة
٧٠١,٩٣٧	٨١٣,٧٣٧	بين سنة واحدة وخمس سنوات
٣,٧٨٠,١٣٠	٢,٣٦٨,١٩٤	أكثر من خمس سنوات
<u>٤,٦٨٢,٩٩٧</u>	<u>٤,٧٣٦,٢٧١</u>	

المبالغ المُدرجة في قائمة الدخل والمُتعلقة بالإيجارات تشمل ما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
١٩٨,٢٩٠	٢١١,٦٠٤	الاستهلاك
١٤٠,٤٠٦	١٤٢,٥٩١	فائدة على التزامات الإيجار (إيضاح ٢١)
<u>١٤٧,١٠٣</u>	<u>١٧٨,٠٣٣</u>	مصرف إيجار قصير الأجل

بلغ إجمالي التدفقات النقدية الخارجية للإيجارات طويلة الأجل ٢٦٩,٩٤١ (٢٠٢٤ - ٢٥٦,٥٠٤) (₪).

٧ المخزون

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٢,٩٢٣,١٤٦	٢,١٨١,٥٨٨	مواد خام
١,٦٢٤,٩٤٩	١,٨٧٣,٢٩٢	سلع جاهزة
٨٣٧,٦٧٥	٨٢١,٦٤١	مواد التعبئة والتغليف
٢٠٣,٣٦٤	٢٣٧,٩٤٩	مواد استهلاكية وقطع غيار
١٤,٥٧٠	٢٩,٢٢١	سلع قيد التصنيع
٢٦,٩٦١	٤٧١,٦٣٦	سلع قيد النقل
<u>٥,٨١٠,٦٦٥</u>	<u>٥,٦١٥,٣٢٧</u>	
(١٩١,٨٧٨)	(١٦٣,١٤٣)	
<u>٥,٦١٨,٧٨٧</u>	<u>٥,٤٥٢,١٨٤</u>	

يُطرح: مخصص مخزون بطيء الحركة والجامد (إيضاح/ ب)

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٧ المخزون (تابع)

تنطبق الإيضاحات التالية:

- أ) في نهاية فترة الإقرار، فإنّ السلع الجاهزة تُمثل ٢٨ يوقاً من المبيعات السنوية (٢٠٢٤ - ٢٤ يوقاً من المبيعات السنوية).
ب) فيما يلي حركة مخصص مخزون بطيء الحركة والجامد خلال السنة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
١٤١,٨٧٨	١٩١,٨٧٨	في بداية السنة
٥٠,٠٠٠	(١٧,٥٤٦)	مُخصّص مُكوّن خلال السنة (إيضاح ١٦)
--	(١١,١٨٩)	مشطوب خلال السنة
١٩١,٨٧٨	١٦٣,١٤٣	في نهاية السنة

٨ ذمم تجارية مدينة وأرصدة مدينة أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٦,٩٨٢,٤٦٨	٧,٢٧٠,٣٤٨	ذمم تجارية مدينة
(٩٦٨,١١٦)	(٩٦٨,١١٦)	يُطرح: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة (إيضاح ب/)
٦,١٤,٣٥٢	٦,٣٠٢,٢٣٢	مبالغ مُستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح ١٤/ج)
٤٩٣	٣٦٦	دفعات مُسبقة للموردين
٤٤١,٣١٧	٢٣٠,٥٥١	مدفوعات مُقدّما
٣٤,٩٠٨	١٨,٩٧٢	تأمينات
٨,٢٠١	٨,٢٠١	أرصدة مدينة أخرى
٢٩,٢٩٢	٢٨,٠٦٧	
٦,٥٢٨,٥٦٣	٦,٧٥٠,٣٨٩	

تنطبق الإيضاحات التالية:

- أ) عادة ما تكون الذمم التجارية المدينة دون فائدة وهي بشروط ائتمان مدتها من ٦٠ إلى ٩٠ يوقاً (٢٠٢٤ - شروط مشابهة).
ب) فيما يلي حركة مخصص خسائر الائتمان المتوقعة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٩٠٨,١١٦	٩٦٨,١١٦	في بداية السنة
٦,٠٠٠	--	مُخصّص مُكوّن خلال السنة (إيضاح ١٨)
٩٦٨,١١٦	٩٦٨,١١٦	في نهاية السنة

- ج) المعلومات حول مستوى التعرض لمخاطر الائتمان للذمم التجارية المدينة واردة بالتفصيل في إيضاح ٢٨/ب.

٩ أرصدة بنكية ونقد

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٩٠١,٤٥٨	٢٢٠,٠٩٧	أرصدة بنكية
٨,٧١٣	١,٦٩٠	نقد في الصندوق
٩١٠,١٧١	٢٢١,٧٨٧	

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٠ رأس المال

(أ) في نهاية فترة الإقرار، يبلغ رأس مال الشركة المُصرَّح به والمصدر والمدفوع بالكامل من ٢,٠٠٠,٠٠٠ ₪ مُتكون من ٢,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة ١,٠٠٠ ₪ للسهم الواحد (٢٠٢٤) - رأس مال قدره ٢,٠٠٠,٠٠٠ ₪ مُتكون من ٢,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة ١,٠٠٠ ₪ للسهم الواحد). بعد انتهاء فترة التقرير، اقترح مجلس الإدارة زيادة رأس المال المصرح به للشركة إلى ٤ ملايين ₪، رهناً بموافقة المساهمين.

(ب) فيما يلي مساهمي الشركة الذين يملكون ١٠٪ أو أكثر من أسهم الشركة وعدد الأسهم التي يملكونها في نهاية فترة الإقرار:

٢٠٢٤		٢٠٢٥		
عدد الأسهم	% الملكية	عدد الأسهم	% الملكية	
٤,٩٧٥,٧٠١	٢٤,٨٨	٤,٩٧٥,٧٠١	٢٤,٨٨	الأنوار للاستثمارات ش.م.ع.
٢,٧٤٨,٨٢٥	١٣,٧٤	٢,٧٤٨,٨٢٥	١٣,٧٤	شركة باقر سليمان جعفر
٢,٠١٢,٧٢٥	١٠,٠٦	٢,٠١٢,٧٢٥	١٠,٠٦	وليد عمر عبد المنعم الزواوي
٢,٠٠٨,٨٩٨	١٠,٠٤	٢,٠٠٨,٨٩٨	١٠,٠٤	محمد عبد الحسين باقر اللواتي

١١ الاحتياطات

(أ) علاوة إصدار أسهم

إنّ علاوة إصدار الأسهم تتعلق بالمبالغ الناشئة نتيجة عملية دمج أعمال شركة بوشر للكيماويات ش.م.ع. سابقاً مع الشركة في سنة ٢٠٠٥.

(ب) الاحتياطي القانوني

وفقاً لأحكام المادة ١٣٢ من قانون الشركات التجارية العُمانية، يجب القيام بتحويلات سنوية بنسبة ١٠٪ من صافي أرباح السنة الى الاحتياطي القانوني حتى يصبح الاحتياطي مُساوياً لثلث رأس مال الشركة. إنّ الاحتياطي غير قابل للتوزيع ولكن يمكن استخدامه لعمل مقاصة به مقابل أي خسائر متراكمة أو زيادة رأس مال الشركة من خلال إصدار أسهم.

خلال السنة، تمّ تقييد التحويل بمبلغ يسمح للاحتياطي بأن يساوي الحد الأدنى المُقرر.

(ج) احتياطي إعادة التقييم

يمثل احتياطي إعادة التقييم فائض المبلغ المُعاد تقييمه على التكلفة الناتجة عن إعادة تقييم الأرض. في نهاية فترة الإقرار، تمّ إدراج احتياطي إعادة التقييم بالصافي من التزام الضريبة المؤجلة بقيمة ١,٩٢٢,١٦٢ ₪ (٢٠٢٤ - ١,٩٢٢,١٦٢ ₪). احتياطي إعادة التقييم غير قابل للتوزيع.

١٢ ذمم تجارية دائنة وأرصدة دائنة أخرى

٢٠٢٤		٢٠٢٥		
₪	₪	₪	₪	
٢,٦٧٣,٣٣٤	٢,٧٥٨,٢٦٠	٢,٧٥٨,٢٦٠	٢,٧٥٨,٢٦٠	ذمم تجارية دائنة
١١٨,٨٧٤	٦١,٩١٣	٦١,٩١٣	٦١,٩١٣	مبالغ مستحقة الى أطراف ذات علاقة (إيضاح ١٤/ج)
٢,٦٨٢,٥٥١	٢,٣٨٩,٥٧٦	٢,٣٨٩,٥٧٦	٢,٣٨٩,٥٧٦	مُستحقات
٧٧٨,٤٧	٦٦,١٢١	٦٦,١٢١	٦٦,١٢١	أرصدة دائنة أخرى
٦,٢٥٣,٢٦	٥,٨١٥,٨٧٠	٥,٨١٥,٨٧٠	٥,٨١٥,٨٧٠	

١٣ اقتراضات بنكية

الاقتراضات البنكية في نهاية فترة الإقرار تمثل قروض قصيرة الأجل تمّ الحصول عليها من بنوك تجارية محلية في سلطنة عُمان، وهي تحمل فائدة بمعدلات تجارية. مُعدل الفائدة على الاقتراضات البنكية يخضع لإعادة التفاوض مع البنوك عند تجديد التسهيلات، والتي تتم عموماً كل سنة.

اتفاقية التسهيلات المُبرمة مع البنك تتضمن بعض التعهدات التقييدية التي تسمح للبنك، في حالة مخالفتها، إلى إلغاء التسهيلات أو خفضها أو فرض رسوم جزائية [إيضاح ٢٨/د].

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٤ تعاملات الأطراف ذات العلاقة

تقوم الشركة بإجراء معاملات في سياق الأعمال الاعتيادية مع الأفراد الرئيسيين في الإدارة (بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة)، والمساهمين الرئيسيين (الذين يمتلكون 1٠٪ أو أكثر من أسهم الشركة)، والكيانات التي يتمتع فيها الأفراد الرئيسيون في الإدارة أو المساهمون الرئيسيون في الشركة بنفوذ أو سيطرة كبيرة.

يتم إجراء هذه المعاملات وفقاً للشروط والأحكام المعتمدة من الإدارة ومجلس الإدارة، وتخضع لموافقة المساهمين في الجمعية العامة السنوية.

(أ) فيما يلي طبيعة وحجم أهم تعاملات الأطراف ذات العلاقة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٧٦٦	٩٦٢	إيرادات ناتجة من عقود مُبرمة مع العملاء تكلفة المبيعات
١٧٩,٧٥١	٢١٤,٠٩٠	
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٣٥٤,٢٠٢	٤٢٦,٩٨٦	رواتب وتكاليف مُصاحبة أخرى مكافآت نهاية الخدمة الموظفين وتكاليف الضمان الاجتماعي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وبدل حضور الاجتماعات (إيضاح ١٨)
١٧,١٨٥	١٩,٦٩٦	
١٢٥,٢٠٠	٥٤,١٠٠	
٤٩٦,٥٨٧	٥٠٠,٧٨٢	

(ب) مكافأة موظفي الإدارة العليا للسنة تشمل ما يلي:

(ج) المبالغ المستحقة من وإلى الأطراف ذات العلاقة هي غير مضمونة وواجبة السداد عند الطلب ولا تحمل فائدة (٢٠٢٤) - نفس الشروط).

١٥ الإيرادات الناتجة من العقود المُبرمة مع العملاء

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
١٣,٦٠٨,٢٢٥	١٣,٤٩١,٣٦	مبيعات محلية
١,٠٩١,٢٢٣	١,٧٧٠,٢١٠	مبيعات التصدير
٢٤,٥١٩,٤٤٨	٢٤,٢٦١,٥٦٦	

ملاحظة:

وفقاً لمتطلبات الإفصاح الواردة في معيار التقارير المالية الدولية رقم ١٥، فإن الشركة تعرض إيراداتها بالصافي من المصروفات المُحتملة لتحقيق الإيرادات. وتتسم هذه المصروفات أساساً في طبيعتها بأنها خصومات ثابتة للمُوزعين وعملاء الهايبر ماركت.

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٦ تكلفة المبيعات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
١,٦٨٦,٤٤٥	١١,٠٢٥,٥٥٦	تكلفة المواد المستهلكة
٢,٣٣٦,٦٨٨	٢,٣٨٢,٣٥٨	رواتب وتكاليف متعلقة بالموظفين [إيضاح ٢٠/أ]
١,١٧٩,٢٧٠	١,١٦٨,٧٠٢	رسوم الشحن والمناولة
٥٣٦,٩٠٦	٦٤٠,٤١٧	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات [إيضاح ٥/هـ]
٤٤٨,٤٩٥	٣٩٠,٨٣١	خدمات عامة
٢٧٧,٨٩٦	٢٥٩,٧٢٤	إصلاحات وصيانة
٨٢,٤٢٨	٨٢,٤٢٩	استهلاك أصول حق الاستخدام [إيضاح ٦/ج]
٥,٠٠٠	(١٧,٥٤٦)	(إرجاع) / مخصص مخزون بطيء الحركة والجامد [إيضاح ٧/ب]
٢٩٤,٦٣٩	٣٩٠,٨٩٥	تكاليف مباشرة أخرى
١٥,٨٩٢,٧٦٧	١٦,٣٢٣,٣٦٦	

١٧ الدخل الآخر

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٢٦,٧٩٨	٣٤,٣٦٦	مبيعات الخردة
٦,٢٣٨	٤,٠٩٥	ربح من التصرف في ممتلكات وآلات ومعدات
٤,٠١٥	--	إيرادات متنوعة
٣٧,٠٥١	٣٨,٤٠١	

١٨ مصروفات عمومية وإدارية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٩٦٩,٨١٧	١,٠٨١,٩١٧	رواتب وتكاليف متعلقة بالموظفين [إيضاح ٢٠/أ]
١٢,٩٦٩	١٢٤,٩٣٠	إصلاحات وصيانة
٧٩,٧٦٢	٨٥,٥٣٦	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات [إيضاح ٥/هـ]
٧٩,٣١٣	٨٠,٠٢٧	تعاب قانونية ومهنية
١٢٥,٢٠٠	٥٤,١٠٠	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وبدل حضور الاجتماعات [إيضاح ١٤/ب]
٥٠,٤٠٣	٤٥,٨٠٥	اتصالات
٣٩,١٠٤	٣٦,٠٩١	مصروفات سفر
٥,٥٧١	٦,٦٨٣	طباعة وقرطاسية
٦,٠٠٠	--	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة [إيضاح ٨/ب]
٨٧,٨٣٧	٧٣,٢٦٤	مصروفات متنوعة
١,٦١٧,٩٧٦	١,٥٨٨,٣٥٣	

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٩ مصروفات البيع والتوزيع

٢٠٢٤	٢٠٢٥
₪	₪
٣,٦٤٩,٦٧٢	٣,٨٩١,٤٩٠
١,٠٥٧,٤٢٤	١,١٣٨,٥٨٩
١١٥,٨٦٢	١٢٩,١٧٥
٢٥٥,٥٩٢	٣٢٩,٥٤١
٥,٠٧٨,٥٥٠	٥,٤٨٨,٧٩٥

ترويج أعمال وإعلانات
رواتب وتكاليف متعلقة بالموظفين (إيضاح ٢٠/أ)
استهلاك أصول حق الاستخدام (إيضاح ٦/ج)
مصروفات متنوعة

٢٠ الرواتب والتكاليف المتعلقة بالموظفين

أ) الرواتب والتكاليف المتعلقة بالموظفين يتم تخصيصها كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
₪	₪
٢,٣٣٦,٦٨٨	٢,٣٨٢,٣٥٨
٩٦٩,٨١٧	١,٠٨١,٩١٧
١,٠٥٧,٤٢٤	١,١٣٨,٥٨٩
٤,٣٦٣,٩٢٩	٤,٦٠٢,٨٦٤

تكلفة مبيعات (إيضاح ١٦)
مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ١٨)
مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ١٩)

ب) الرواتب والتكاليف المتعلقة بالموظفين تتكون مما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
₪	₪
٦٩,٧٢٨	١٧١,٦٦٩
١٤٣,١٤٣	١٧١,٦٤٨
٢١٢,٨٧١	٣٤٣,٣١٧

تكلفة مكافآت نهاية خدمة الموظفين الأجانب
مساهمة في خطة تقاعد محددة للموظفين العُمانيين

ج) فيما يلي حركة التزام مكافآت نهاية خدمة الموظفين الأجانب خلال السنة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
₪	₪
٧٨٣,٣٩١	٧٧٠,٥١٨
٦٩,٧٢٨	١٧١,٦٦٩
(٨٢,٦٠١)	(٨١,١٠٩)
٧٧٠,٥١٨	٨٦٠,٧٧٨

في بداية السنة
مصروف للسنة
مدفوع خلال السنة
في نهاية السنة

٢١ مصروفات التمويل

٢٠٢٤	٢٠٢٥
₪	₪
١٨٤,٨٢٠	٢٥٦,١٥١
١٤٠,٤٠٦	١٤٢,٥٩١
٣٢٥,٢٢٦	٣٩٨,٧٤٢

فائدة على الاقتراضات البنكية
فائدة على التزامات الإيجار (إيضاح ٦/ز)

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٢ الضريبة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٣١,٦٥٣	١٢٣,٨٣١	قائمة الدخل
(٦٢,٢٨٩)	(٤٦,٢٩٥)	الضريبة الحالية (إيضاح /د)
٢٤٨,٣٦٤	٧٧,٥٣٦	رصيد ضريبي مؤجل (إيضاح /هـ)
		قائمة المركز المالي
		الالتزامات غير متداولة
١,٩٥١,٠٤٠	١,٩٠٤,٧٤٥	التزام ضريبي مؤجل (إيضاح /هـ)
		الالتزامات متداولة
٣١,٦٥٣	١٢٣,٨٣١	السنة الحالية

تنطبق الإيضاحات التالية:

- (أ) يتم تكون مخصص للضريبة بواقع ١٥٪ (٢٠٢٤ - ١٥٪) على أرباح السنة المعدّلة للأغراض الضريبية.
- (ب) خلال السنة، انتهى جهاز الضرائب من إنجاز الربط الضريبي على الشركة لسنة ٢٠٢١ دون المطالبة بأي ضريبة إضافية.
- (ج) لم ينته جهاز الضرائب من إنجاز الربط الضريبي على الشركة للسنوات من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٤. وترى الإدارة أنّ الربط الضريبي، إن وجد، فيما يتعلق بالسنوات الضريبية المُعلّقة لن يكون جوهريًا بالنسبة للمركز المالي للشركة في نهاية فترة الإقرار.
- (د) فيما يلي التسوية الضريبية على الأرباح المحاسبية مع الرسوم الضريبية الحالية في القوائم المالية:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
₪	₪	
٢٤٦,٢٩٧	٧٥,٠٩٩	الضريبة على الأرباح المحاسبية
		يُضاف أثر الضريبي على:
٣٣,٤٦٢	٣٧,٩٦٣	الاستهلاك
١٦,٥٠٠	(٦٣٢)	المخصصات
١٤,٣٩٤	١٣,٤٠١	البنود الأخرى
٣١,٦٥٣	١٢٣,٨٣١	رسوم ضريبة السنة الحالية

(هـ) إنّ حركة الالتزام الضريبي المؤجل ورصيد الضريبة المؤجلة الواردة في قائمة الدخل الشامل تُنسب إلى البنود التالية :

المجموع	مخصصات وبنود أخرى	إعادة تقييم الأرض	استهلاك ضريبي مُعجّل	
₪	₪	₪	₪	
٢,٠٣,٣٢٩	(١٦٨,٧٠١)	١,٩٢٢,١٦٢	٢٥٩,٨١٨	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
(٦٢,٢٨٩)	(٢٨,٨٢٧)	—	(٣٣,٤٦٢)	مُضاف إلى قائمة الدخل
١,٩٥١,٠٤٠	(١٩٧,٥٢٨)	١,٩٢٢,١٦٢	٢٢٦,٤٠٦	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١,٩٥١,٠٤٠	(١٩٧,٥٢٨)	١,٩٢٢,١٦٢	٢٢٦,٤٠٦	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
(٤٦,٢٩٥)	(٨,٣٣٢)	—	(٣٧,٩٦٣)	مُضاف إلى قائمة الدخل
١,٩٠٤,٧٤٥	(٢٠٥,٨٦٠)	١,٩٢٢,١٦٢	١٨٨,٤٤٣	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٣ العائدات الأساسية للسهم الواحد

يتم احتساب العائدات الأساسية للسهم الواحد بقسمة صافي أرباح السنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
₪	₪
١,٣٩٣,٦٦	٤٢٣,١٢٥
٢,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠
٠,٧٠	١,٠٢١

صافي أرباح السنة (بالـ)

المتوسط المرجح لعدد الأسهم الصادرة خلال السنة

العائدات الأساسية للسهم الواحد (بالـ)

نظرًا لعدم وجود أي أسهم مخفضة مُحتملة، فإنّ العائدات المُخفضة للسهم الواحد مطابقة للعائدات الأساسية للسهم الواحد.

٢٤ صافي الأصول للسهم الواحد

يتم احتساب صافي الأصول للسهم الواحد من خلال تقسيم صافي الأصول في نهاية فترة الإقرار على عدد الأسهم القائمة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
₪	₪
١٧,٦٠٧,٤١٧	١٧,٣٠,٥٤٢
٢,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠
٠,٨٨٠	٠,٨٥٢

صافي الأصول (بالـ)

عدد الأسهم القائمة

صافي الأصول للسهم الواحد (بالـ)

٢٥ الارتباطات

في نهاية فترة الإقرار، كان لدى الشركة الارتباطات القائمة التالية في نطاق النشاط المُعتاد:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
₪	₪
١,٨٣٣,١١٥	٣١٤,٨٩٥
٣٦٤,٠٣٤	٩٥,٠٥٣
٢,١٩٧,١٤٩	٤٠٩,٩٤٨

ارتباطات شراء

ارتباطات رأسمالية

٢٦ الالتزامات المُحتملة

أ) في نهاية فترة الإقرار، أصدرت الشركة ضمانات بنكية بقيمة ٢١٠,٧٢٨ (٢٠٢٤ - ١٦٤,٤٣٧) في نطاق النشاط المُعتاد.

ب) اعتبارًا من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، هناك دعاوى نزاع عمالي قائمة ضد الشركة وهي قيد النظر حاليًا أمام المحاكم الابتدائية والاستئنافية. ورغم أنّ الإدارة قامت بتكوين مخصص للمطالبة التقديرية في نهاية فترة الإقرار، إلا أنّه لا يمكن تحديد النتيجة النهائية للمطالبة بشكل دقيق.

واستنادًا إلى المناقشات التي دارت مع المستشارين القانونيين، ترى الشركة أنّه يمكن الدفاع عن هذه المطالبات بنجاح. كما أنّ احتمال وجود أي التزام إضافي جوهري على الشركة يُعتبر أمرًا بعيد المنال.

٢٧ قطاعات التشغيل

تقوم الإدارة بتحديد قطاعات التشغيل بناءً على منظور أنشطة الأعمال. فيما يلي مُلخص عمليات قطاعات الشركة الخاضعة للإقرار.

قسم المستهلك

قسم المستهلك والذي يتضمن تصنيع وبيع المنظفات والصابون السائل ومنتجات العناية المنزلية. وقد قام مجلس الإدارة بدراسة القطاع على أساس المنتجات المباعة ونقل المخاطر والعوائد إلى العملاء.

قسم الأعمال الأخرى

قسم الأعمال الأخرى الذي تتضمن قسم البتروكيماويات المائية وقسم الكبريتونات لا يخضع للإقرار بشكل مُنفصل وتمّ تجميعهما ضمن القسم الآخر. وقد تمّ تجميع قسمي الأعمال نظرًا للطبيعة المتشابهة للمنتجات وعمليات الإنتاج.

يتم قياس الأداء على أساس الربحية المُكتسبة. طبقًا لما تمّ إدراجه ضمن تقارير الإدارة الداخلية التي يتولى مجلس الإدارة مراجعتها. ولغرض توزيع الموارد بين القطاعات، يقوم مجلس الإدارة بمراقبة الأصول المنسوبة إلى كل قطاع. يتم توزيع كافة الأصول على القطاعات الخاضعة للإقرار باستثناء بعض الذمم المدينة والنقد والنقد المعادل. يتم تخصيص الأصول المستخدمة بشكل مشترك بين القطاعات الخاضعة للإقرار بناءً على الإيرادات المُكتسبة عن كل قطاع خاضع للإقرار. ولا توجد إيرادات بين القطاعات.

المعلومات المتعلقة بنتائج كل قطاع خاضع للإقرار واردة في الصفحة ٣٥.

إيضاحات حول القوائم المالية (تابع) للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ٢٧ قطاعات التشغيل (تابع)

	قسم المستهلك	قسم المواد الكيميائية في أكوابينرو	قسم المواد	المجموع
	٣٢٠٢	٣٢٠٣	٣٢٠٤	٣٢٠٥
إيرادات محلية	٣٣٢,٧٨١,٨١٠	٧٣٠,١٥٣	١٨٢,٢١٧	١,٢٤٥,١٤٢
مبادرات	١,٠٥٥,١٨١	٧٣٠,١٥٣	١٨٢,٢١٧	٣,٠٤٧,٦٣٢
إجمالي الإيرادات	١,٣٨٧,٩٦١	١,٤٦٠,٣٠٦	٣٦٤,٤٣٤	٣,٢١٢,٦٠١
دخل آخر	٣٧,٤٠١	--	--	٣٧,٤٠١
تكلفة المبيعات	(١٥٥,٥٠٧,٠٧٩)	(٧١٠,١٠١)	(٧٧٧,٦١٧)	(١,٥٣٣,٢٣٥)
مصروفات عامة مباشرة	(٦٠٩,٦١٧)	(٧٥٥,٥٥٣)	(٧٥٥,٥٥٣)	(١,١٣٠,٧٢٣)
ربح / (خسارة) التشغيل	١,٢٢٨,٥٥٥	(١,٠٠٠,٣٠٥)	(١,١٦١,١٣٣)	٥٦,١١٦
تكاليف التمويل	(٣٧٨,٦٥١)	(٣١,٥٠٠)	(١٦,١١٣)	(٤٢٦,٢٦٤)
الربح / (الخسارة) قبل الضريبة	٨٤٩,٩٠٤	(١,٠٣١,٨٠٥)	(١,١٧٧,٢٤٦)	(٣٩٨,١٤٦)
رسوم ضريبية	(١١١,٨٧٤)	(١٠٩,٧٩٧)	(١١,١١٣)	(٢٣٢,٧٨٤)
صافي ربح / (خسارة) السنة	٧٣٨,٠٣٠	(١,١٤١,٦٠٢)	(١,١٨٨,٣٥٩)	(٦٤٣,٤٥٨)
أصول القطاع	١٣٧,٠٨١	١٠٥,٧٦٣	٧٣,٤٣٣	٣١٦,٢٧٧
ممتلكات وآلات ومعدات	١٣٧,٠٨١	١٠٥,٧٦٣	٧٣,٤٣٣	٣١٦,٢٧٧
أصول حق الاستخدام	٧٣,٤٣٣	٧٣,٤٣٣	٧٣,٤٣٣	٢٢٠,٣٠٠
مخزون	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	٣١٧,٢٩٩
ذمم تجارية مدينة	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	٣١٧,٢٩٩
أصول غير مُحددة	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	٣١٧,٢٩٩
مجموع الأصول	١٣٧,٠٨١	١٠٥,٧٦٣	٧٣,٤٣٣	٣١٦,٢٧٧
إيرادات	٣٣٢,٧٨١,٨١٠	٧٣٠,١٥٣	١٨٢,٢١٧	١,٢٤٥,١٤٢
مبادرات	١,٠٥٥,١٨١	٧٣٠,١٥٣	١٨٢,٢١٧	٣,٠٤٧,٦٣٢
إجمالي الإيرادات	١,٣٨٧,٩٦١	١,٤٦٠,٣٠٦	٣٦٤,٤٣٤	٣,٢١٢,٦٠١
دخل آخر	٣٧,٤٠١	--	--	٣٧,٤٠١
تكلفة المبيعات	(١٥٥,٥٠٧,٠٧٩)	(٧١٠,١٠١)	(٧٧٧,٦١٧)	(١,٥٣٣,٢٣٥)
مصروفات عامة مباشرة	(٦٠٩,٦١٧)	(٧٥٥,٥٥٣)	(٧٥٥,٥٥٣)	(١,١٣٠,٧٢٣)
ربح / (خسارة) التشغيل	١,٢٢٨,٥٥٥	(١,٠٠٠,٣٠٥)	(١,١٦١,١٣٣)	٥٦,١١٦
تكاليف التمويل	(٣٧٨,٦٥١)	(٣١,٥٠٠)	(١٦,١١٣)	(٤٢٦,٢٦٤)
الربح / (الخسارة) قبل الضريبة	٨٤٩,٩٠٤	(١,٠٣١,٨٠٥)	(١,١٧٧,٢٤٦)	(٣٩٨,١٤٦)
رسوم ضريبية	(١١١,٨٧٤)	(١٠٩,٧٩٧)	(١١,١١٣)	(٢٣٢,٧٨٤)
صافي ربح / (خسارة) السنة	٧٣٨,٠٣٠	(١,١٤١,٦٠٢)	(١,١٨٨,٣٥٩)	(٦٤٣,٤٥٨)
أصول القطاع	١٣٧,٠٨١	١٠٥,٧٦٣	٧٣,٤٣٣	٣١٦,٢٧٧
ممتلكات وآلات ومعدات	١٣٧,٠٨١	١٠٥,٧٦٣	٧٣,٤٣٣	٣١٦,٢٧٧
أصول حق الاستخدام	٧٣,٤٣٣	٧٣,٤٣٣	٧٣,٤٣٣	٢٢٠,٣٠٠
مخزون	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	٣١٧,٢٩٩
ذمم تجارية مدينة	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	٣١٧,٢٩٩
أصول غير مُحددة	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	١٠٥,٧٦٣	٣١٧,٢٩٩
مجموع الأصول	١٣٧,٠٨١	١٠٥,٧٦٣	٧٣,٤٣٣	٣١٦,٢٧٧

٢٨ المخاطر المالية وإدارة رأس المال

إنّ أنشطة الشركة تعرضها لمختلف المخاطر المالية، وهي بالأساس مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملة ومخاطر معدلات الفائدة) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يتم إدارة مخاطر الشركة داخلياً طبقاً للسياسات التي وافق عليها مجلس الإدارة.

(أ) مخاطر السوق

مخاطر العملة

تتعرض الشركة لمخاطر صرف العملات الأجنبية الناشئة عن مختلف مستويات التعرض لمخاطر العملات، أساساً فيما يتعلق بالدولار الأمريكي والدرهم الإماراتي والريال السعودي والدينار البحريني والريال القطري واليورو والجنيه الاسترليني. وبما أنّ أغلب الأصول والالتزامات المالية مقومة بالريال العُماني أو العملات الثابتة مقابل الريال العُماني، فإنّ الإدارة لا تعتقد أنّ الشركة معرضة لأي مخاطر عملة جوهريّة. لم يكن مستوى التعرض لمخاطر عملة اليورو والجنيه الاسترليني جوهرياً بالنسبة للمركز المالي للشركة في نهاية فترة الإقرار.

في نهاية فترة الإقرار، فإنّ الأرصدة البنكية بقيمة ١٥٩,٠٢٩ (٢٠٢٤ - ٦٥,٤٥) (٣,٥٧٦,٨٦٧) والذمم التجارية المدينة البالغة ٣,٥٧٦,٨٦٧ (٢٠٢٤ - ٣,٦٥١,٩٨٠) والذمم التجارية الدائنة بواقع ١,٥٣٥,٥٨٨ (٢٠٢٤ - ١,٦٥٦,٤٩٣) هي مقومة بالعملات الأجنبية.

مخاطر معدلات الفائدة

تتعرض الشركة لمخاطر معدلات الفائدة على التزاماتها التي تحمل فائدة (الاقتراضات البنكية). تتحكم الإدارة في مخاطر معدلات الفائدة من خلال التأكد من أنّ الاقتراضات الكبيرة تتم على أساس معدل فائدة ثابت. بالإضافة إلى ذلك، تقتصر الشركة بمعدلات فائدة بشروط تجارية وهي تراقب باستمرار التغييرات في معدلات الفائدة وتحصل على تسهيلات تحمل فائدة أقل.

عن كل تغيير بنسبة ٠,٥٪ في معدل الفائدة، فإنّ أثره على قائمة الدخل الشامل سيقارب ٢١,٠٠٢ (٢٠٢٤ - ١٧,٥٠٠) بناءً على مستوى الالتزامات المالية في نهاية فترة الإقرار.

(ب) مخاطر الائتمان

ذمم تجارية مدينة

مخاطر الائتمان تنشأ أساساً عن مخاطر الائتمان الممنوح للعملاء، بما في ذلك الذمم المدينة غير المدفوعة والتعاملات الملتزم بها. تتبع الشركة سياسة ائتمان محددة ويتم مراقبة مستوى التعرض لمخاطر الائتمان بصفة مستمرة. كما يتم إجراء تقييم ائتماني على جميع العملاء الذين يطلبون تسهيلات ائتمانية فوق مبلغ مُحدد.

حصلت الشركة على ضمانات لمواجهة مخاطر الائتمان لبعض الذمم التجارية على شكل ضمانات بنكية، وديجات تأمينية، شيكات مؤجلة، و ضمانات ائتمانية صادرة عن طريق شركة كريدت عمان ش.م.ع.، والتي يمكن الاستفادة منها في حال تخلف الطرف المقابل عن الالتزام بموجب شروط الاتفاقية.

٢٨ المخاطر المالية وإدارة رأس المال (تابع)

ب) مخاطر الائتمان (تابع)

القيمة الدفترية للذمم التجارية المدينة تقارب قيمتها العادلة نتيجة طبيعة هذه الذمم المدينة التي تتسم بأنها قصيرة الأجل.

خسائر الائتمان المتوقعة

تطبق الشركة المنهج المبسط لمعيار التقارير المالية الدولية رقم ٩ لقياس خسائر الائتمان المتوقعة والذي يستخدم مخصص الخسارة المتوقعة على مدى عمر الأداة المالية لكافة الذمم التجارية المدينة. ولقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تستخدم الشركة طريقة معدل التدفق للذمم التجارية المدينة. وتستند طريقة معدل التدفق إلى احتمالية تطور الذمم المدينة عبر مراحل متتالية من مرحلة التأخر في السداد إلى مرحلة الشطب. يتم احتساب معدلات التدفق بشكل منفصل مقابل مستويات التعرض للمخاطر في قطاعات مختلفة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة.

تتأثر خسائر الائتمان المتوقعة للشركة من خلال استخدام نموذج دفع المبيعات وخسائر الائتمان السابقة المقابلة التي حدثت خلال هذه الفترة.

يتم عندئذ تعديل معدلات الخسارة السابقة لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على سداد الذمم المدينة. وعلى ذلك الأساس، فإن مخصص الخسارة عن الذمم التجارية المدينة تم تحديده كما يلي:

سنة ٢٠٢٥			
ذمم تجارية مدينة	معدل الخسارة المتوقعة	مخصص الخسارة	
£	%	£	
٤,١٩٧,٨٣٧	٣,٣٧	١٤١,٣٧٧	حاليًا
٢,١٩٦,٧٦٠	٥,٥٧	١٢٢,٢٦٤	حتى ٩٠ يومًا
٢٣٥,٨٥٩	٢٧,٣٨	٦٤,٥٨٣	٩١ - ١٨٠ يومًا
٦٣٩,٨٩٢	١٠٠,٠٠	٦٣٩,٨٩٢	١٨١ يومًا فما فوق
٧,٢٧٠,٣٤٨		٩٦٨,١١٦	
سنة ٢٠٢٤			
ذمم تجارية مدينة	معدل الخسارة المتوقعة	مخصص الخسارة	
£	%	£	
٤,٤٧٧,٨٣٧	٣,٤٢	١٥٢,٩٣٨	حاليًا
١,٧٥٦,١٨٢	٥,٧٥	١٠١,٠١٦	حتى ٩٠ يومًا
٦٤,٢٢٨	٧٥,٩٨	٤٨,٧٩٨	٩١ - ١٨٠ يومًا
٦٨٤,٢٢١	٩٧,٢٤	٦٦٥,٣٦٤	١٨١ يومًا فما فوق
٦,٩٨٢,٤٦٨		٩٦٨,١١٦	

لم يتم تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة عن الأرصدة المدينة الأخرى نظرًا لأن المبالغ المعنية لا تعتبر جوهرياً.

مبالغ مُستحقة من أطراف ذات علاقة

من المتوقع أن يكون للمبالغ المُستحقة من الأطراف ذات العلاقة مخاطر ائتمان مُنخفضة. وبناءً عليه، لم يتم تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة على هذه المُستحقات.

أرصدة بنكية

مخاطر الائتمان عن الأرصدة البنكية المُحتفظ بها في الحسابات الجارية لدى بنوك تجارية محلية يتم إدارتها عن طريق ضمان الاحتفاظ بالأرصدة فقط لدى بنوك ذات سمعة طيبة. ولا يُتوقع أن تكون خسائر الائتمان المتوقعة على هذه الأرصدة البنكية جوهرياً بالنسبة للمركز المالي للشركة في نهاية سنة الإقرار، وبالتالي لم يتم تكوين مخصص مقابلاً.

٢٨ المخاطر المالية وإدارة رأس المال (تابع)

ج) مخاطر السيولة

تحتفظ الشركة بأرصدة بنكية كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، وبالتالي فهي لا تتعرض لمخاطر سيولة كبيرة. ولذلك، تعتقد الإدارة أنها ليست معرضة لمخاطر سيولة كبيرة.

تم الإفصاح عن تحليل استحقاق التزامات الإيجار في إيضاح ٦/٧، ومن المتوقع سداد جميع الالتزامات المالية الأخرى خلال ٦ أشهر من نهاية فترة الإقرار.

د) إدارة رأس المال

تتمثل أهداف الشركة من إدارة رأس المال في:

- حماية قدرة الشركة على مواصلة العمليات طبقاً لمبدأ الاستمرارية لكي تتمكن من مواصلة توفير عائدات إلى المساهمين ومنافع لأصحاب المصلحة الآخرين؛
 - توفير عائدات كافية إلى المساهمين من خلال تحديد أسعار السلع والخدمات بما يتفق مع مستويات المخاطر.
- تُحدد الشركة مبلغ رأس المال بالتناسب مع مستويات المخاطر وعمل التعديلات اللازمة عليه في ضوء التغييرات في الظروف الاقتصادية وخصائص المخاطر للأصول المعنية. ولغرض المحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للشركة تعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة إلى المساهمين أو إرجاع رأس المال إلى المساهمين أو إصدار رأس مال إضافي.
- وفي سياق إدارة رأس المال، تعهدت الشركة أيضاً لدى البنوك التي توفر الديون الخارجية بالحفاظ على نسب محددة (إيضاح ١٣). علماً بأن الشركة تلتزم بالتعهدات في نهاية فترة الإقرار.

٢٩ توزيعات أرباح مقترحة

بعد انتهاء فترة التقرير، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بنسبة ٣٪ للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تتألف من توزيعات نقدية قدرها ٢٥ بيسة للسهم الواحد وتوزيعات أسهم قدرها ٥ أسهم لكل ١٠٠ سهم مملوك (٢٠٢٤) - توزيعات أرباح بنسبة ٥٠٪ تتألف من توزيعات نقدية قدرها ٥٠ بيسة للسهم الواحد). وهو أمر يخضع لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي القادم.

**CONTROL.
CONSOLIDATE.
GROW.**

**2025
ANNUAL
REPORT**



The National Detergent Co. S.A.O.G.

A large, light-colored geometric pattern of interlocking lines and shapes, resembling a traditional Islamic or Arabesque design, covers the left and bottom portions of the page. The pattern is composed of various polygons and stars, creating a complex, repeating motif.

HIS MAJESTY
SULTAN HAITHAM BIN TARIK





ADDRESSES

PRINCIPAL PLACE OF BUSINESS

Registered office
P.O. Box 3104, Ruwi,
Postal Code 112
Sultanate of Oman

SOHAR DETERGENT POWDER UNIT

Road No. 5, Phase 1,
Sohar Industrial Estate,
Sultanate of Oman

AQUAPETRO CHEMICAL DIVISION

Road No. 2,
Rusayl Industrial Estate,
Sultanate of Oman

SULPHONATION UNIT

Way No. 6421,
Ghala Industrial Estate,
Sultanate of Oman

CORPORATE OFFICE AND LOGISTIC UNIT

Way No. 3605,
Al Ghubrah,
Sultanate of Oman

SOHAR LIQUID UNIT

Phase No. 5,
Sohar Industrial Estate,
Sultanate of Oman

SOAP UNIT

Road No. 13,
Rusayl Industrial Estate,
Sultanate of Oman

CONTENTS

06	Awards	31	Report of the Auditors
07	Directors, Auditors & Bankers	33	Statement of Financial Position
11	Directors' Report	34	Statement of profit or loss and other comprehensive income
14	Management Discussion and Analysis Report	35	Statement of Changes in Equity
16	Auditor's Report on Corporate Governance Report	36	Statement of Cash Flows
26	Corporate Governance Report	61	Notes to the Financial Statements

AWARDS



Over the years The National Detergent Co. SAOG has been winning laurels and recognition for the efforts in producing quality products that are "on par" with international brands. The Company is proud of it's contribution to the evergrowing economy of the Sultanate of Oman.

THE NDC PROMISE

We will continue to serve the country with complete commitment towards the goals set by His Majesty. We will continue to deal with our customers shareholders and other associates with the integrity and professionalism which has made us worthy of their trust.

DIRECTORS, AUDITORS & BANKERS

**Mr. Mohamed Abdul Hussain
Baqer Al Lawati**
Chairman



**Mrs. Ghada Mohamed
Al-Yousef**
Vice Chairman



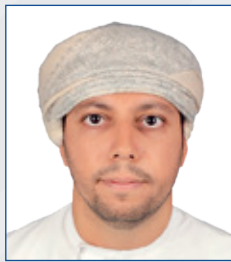
Mr. Anand Budhia
Director*



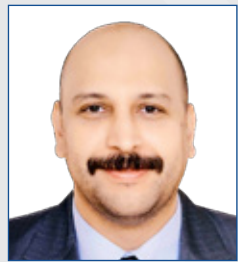
**Mr. Hamza Mohamed Abdul
Hussain Al Lawati**
Director



**Mr. Mehdi bin Mohammed
Jawad Al Abduwani**
Director*



**Mr. Khalid bin Abdullah bin
Salem Al-Eisri**
Director*



**Mr. Mohamed Gamaleldin
Aly Nasser**
Director*

*Member of the Audit Committee

AUDITORS

Moore Stephens LLC

BANKERS

Bank Muscat SAOG
Sohar International Bank SAOG
Bank Dhofar SAOG
National Bank of Oman SAOG
Oman Arab Bank SAOC
Ahli Bank SAOG

Directors' Report

Dear Shareholders,

On behalf of the Board of Directors and management, I am pleased to welcome you to the 46th Annual General Meeting of The National Detergent Co. SAOG and to present the Annual Report along with the Auditor's Report for the year 2025.

The Highlights of 2025

Overall Company

The National Detergent Co SAOG has achieved revenue of RO 24.26 million (2024: RO 24.52 million). Gross margins have declined to 32.7% from 35%. Overheads were on the higher side vis-a-vis last year due to higher input cost and marketing expenses. Net profit after tax stands at RO 423K as against profit of RO 1.39 mln for the year 2024. The newly established AquaPetro Chemical Division, serving the oil & gas and water treatment industries, is currently in its early stages, resulting in modest revenue and profitability. However, performance is expected to improve steadily in the coming years as the business scales up.

The Consumer Products Division

The Consumer Products Division registered RO 23.68 million in sales in the year 2025, versus last year's sales of RO. 23.88 million. This division was able to make a profit before tax of RO 912K. Despite aggressive spending by multinational companies and consumers buying economical alternatives, we were able to sustain our volumes; however, this was achieved at a higher cost.

The market share of our flagship brands, BAHAR and No. 1, has been maintained in 2025, reflecting strong hold of our portfolio. The introduction of new products in personal care range "FARAH" and in fabric care category has contributed to this. We continue to pursue holding our market share in both Oman and our export markets, reinforcing our position in the industry.

In 2025, **The National Detergent Company SAOG (NDC)** received several notable accolades:

- **Oman's Most Trusted Brand in FMCG** – BAHAR was honored with most trusted brand in FMCG sector in Oman.
- **Pioneering Home & Personal Care**

Manufacturing in Oman – NDC selected as winner of OER Manufacturing Summit Awards.

- **Best Performing Company in the Small-Cap Category:** NDC was named the "Best Performing Company" in the Small-Cap category and Best FMCG Brand of the year at the OER Corporate Excellence Awards 2025.
- **Best Influencer Marketing Award:** BAHAR won the "Best Influencer Marketing Award" at the Times Oman Marketing Impact (TOMI) Awards.
- **Top performing Omani Company Award:** NDC received this award from Alam Al Iktisaad.
- **CFO of the Year Award:** NDC CFO was honored with the CFO of the year 2025 award.
- **Honored by the Ministry of Manpower:** Recognized as one of the leading companies in North Al Batinah Governorate for maintaining strong Omanization practices and social welfare initiatives.
- **Honored by OQ Refineries & Petroleum Industries:** Awarded for outstanding achievement in Customer Engagement to APC Division, reflecting commitment to service excellence and stakeholder satisfaction.

These accolades reflect our unwavering commitment to excellence, innovation, and delivering exceptional value to our consumers and stakeholders.

AquaPetro Chemical Division

In the initial year of operation AquaPetro Chemicals division was able to generate the revenue of RO 583k however, due to lower tender activity in this year, the company could not generate positive bottom-line. AquaPetro Chemical Division enters 2026 with its technical and operational platform firmly established and early commercial validation achieved. The focus has shifted from capability build-up to disciplined execution and conversion.

AquaPetro Chemical has entered into a Technical Trial Agreement (TTA) with one of the major oil and gas player and product development is in the advance stage of finalization. Commercial traction has started from the other operators for demulsifier, membrane cleaners and antifoam reflecting APC's Manufacturing, formulations and delivery capability.

During the year 2025, APC has obtained second party accreditation (ISO/IEC 17025 & ISO 45001).

Omanization

The Company has maintained the Omanization rate at 46%, well above statutory requirement. The Company is making determined efforts to improve the Omanization at managerial level amongst other various levels of the organization. The organization has also put in place a comprehensive graduate engineering trainee and graduate management trainee programs to grow talent along with the organization. These trainees will be trained across functions and will be assigned to the best suited function on completion of training.

Dividend

The Board of Directors has recommended a cash dividend of 25 Bz. per share and 5% Bonus Shares for the year 2025.

The details of the past dividends are below:

Financial Year	Cash Dividend	Stock Dividend
2024	Bzs. 50	
2023	Bzs. 25	NIL
2022	NIL	NIL
2021 (Bonus shares)	NIL	17.56%

Compliance with Internal Regulations and Control Systems

Your Company has established robust internal control systems aligned with best practices and commensurate with the size, scale, and increasing complexity of its operations. M/s. BDO LLP, an independent audit firm, was reappointed to conduct a comprehensive review of these internal control systems, with the Board and the Audit Committee providing regular and effective oversight throughout the process. The reviews conducted during 2025 confirmed that the Company's internal control framework is operating effectively and in full compliance with applicable requirements.

Outlook

The Company remains firmly focused on driving sustainable revenue growth through higher volumes, improved efficiencies, and enhanced margins. Strategic initiatives are underway to strengthen cost-efficient sourcing, address portfolio gaps, and further develop our human capital. These efforts are expected to support long-term value creation for all stakeholders.

We expect continued growth in sales volumes, supported by disciplined purchasing practices and an optimized country and product mix, to translate into improved volume growth in the periods ahead. While geopolitical developments in the Middle East pose challenges to supply-chain continuity, the Company remains proactive in managing risks through ongoing cost optimization and operational excellence, ensuring resilience in an evolving business environment.

Future Social Responsibility

The Company is proudly Omani and remains deeply committed to contributing to the social and educational development of the Sultanate. We will continue to actively participate in initiatives led by various government departments and to contribute time, financial resources, and expertise in support of programs that advance the well-being and long-term progress of Oman.

Acknowledgement

The Board extends its deepest gratitude to His Majesty Sultan Haitham Bin Tariq. May Allah protect and guide him in his continued service to Oman and its people. We also express our sincere appreciation to the various Ministries and Government Departments for their steadfast support and collaboration, which continue to play a vital role in the Company's progress.

The Board wishes to convey heartfelt thanks to the shareholders of The National Detergent Co SAOG for their continued trust and confidence in the Company and its leadership.

Lastly, the Board acknowledges and thanks the Management and all Staff Members for their dedication and contributions during the financial year 2025. We look forward to building on this momentum and achieving continued growth and success in the years ahead.



Mohamed Abdul Hussain Baqer Al Lawati

Chairman, Board of Directors
The National Detergent Co SAOG

Management Discussion and Analysis Report

Overview of Operations

The Company operates in the laundry, home care, personal care, oil & gas and specialty chemicals sectors through two primary business divisions: the Consumer Products Division and the AquaPetro Chemical (APC) Division.

The Consumer Products Division is engaged in the manufacture, marketing and distribution of detergent powders, liquid detergents, hand wash liquids, toilet soaps, fabric care, personal care and hygiene products, as well as other household and industrial cleaning products. The Company distributes its products both directly and through an established network of distributors across domestic and export markets. Detergent powders continue to account for a significant portion of the Company's overall revenue.

The APC Division is primarily involved in the manufacture and trading of specialty chemicals catering to the oil & gas, water treatment and related industrial sectors.

Industry Structure and Outlook

The GCC detergent market is estimated at approximately 425,000 metric tonnes per annum, reflecting marginal growth over the previous year, supported by early signs of economic recovery in the region. The industry is characterized by the presence of three large multinational players alongside several regional and local manufacturers.

The market is broadly segmented into powder and liquid detergents, with powder detergents accounting for a dominant share. Based on pricing and quality, the market is further classified into premium, value and economic segments. Multinational companies dominate the premium and high-volume segments, while regional and local manufacturers primarily compete in the value and economy segments.

Overall market growth largely tracks population growth in the region. The category remains highly competitive and price sensitive, with excess manufacturing capacity and significant exposure to fluctuations in raw material and packaging costs. Despite these challenges, the Company has been able to maintain its market share in key markets across the GCC.

Opportunities and Threats

The Company successfully maintained its market position across major product categories despite intensified competition and the gradual erosion of the traditional advantages of being a local manufacturer. Volume growth and market share gains were achieved in Kuwait and Bahrain, while distribution restructuring in KSA and increased brand presence in the UAE supported wider market penetration.

Key strategic focus areas identified to drive future growth include:

- New product development
- Brand image enhancement
- Effective promotional and communication strategies
- Geographic and channel expansion

However, several external factors pose ongoing challenges. Geopolitical developments, volatility in raw material prices, and supply chain disruptions may adversely impact growth prospects. Rising costs of raw and packaging materials, along with availability constraints, continue to exert pressure on margins.

The increasing dominance of modern trade formats has led to higher marketing and promotional spend requirements, negatively affecting profitability. In addition, excess industry capacity and intense price competition from both multinational and local manufacturers remain key concerns.

Further challenges include rising operational costs related to materials, freight, labour, utilities and regulatory compliance. Price controls in several markets, including Oman, restrict the Company's ability to pass on cost increases, adversely impacting margins. Stricter regulatory frameworks in key GCC markets—particularly KSA, Kuwait and the UAE—have increased the complexity and cost of export operations. Import duties imposed by KSA on goods originating from Oman have further constrained pricing competitiveness and impacted secondary sales volumes.

Risks and Concerns

Geopolitical uncertainty in the MENA region continues to pose macro-economic risks, particularly

for international trade. Currency fluctuations and devaluation in non-GCC markets have resulted in a contraction of export sales in those regions.

The detergent industry operates largely on open credit terms. To remain competitive and support business expansion, the Company extends credit to customers in line with an approved credit policy, which is periodically reviewed to manage exposure within acceptable limits. During the year, the Company also enhanced its risk mitigation framework by securing trade credit insurance coverage across the GCC, thereby reducing exposure to receivables risk.

Internal Control Systems

The Company maintains an internal control framework appropriate to the size, scale and complexity of its operations. M/s BDO LLC, Oman, was appointed to review the adequacy and effectiveness of internal controls and compliance with established systems and procedures. The Audit Committee continues to oversee the internal audit process and monitors the effectiveness of the control environment.

Operational Performance

The Consumer Products Division recorded marginally lower value sales compared to the previous year, although volume market share for the Bahar brand improved in selected GCC markets. In Oman, the Company successfully maintained its market share despite severe price competition.

Direct costs were on the higher side largely due to fixed input costs. Administrative and general expenses were kept under control despite higher employee-related costs. Sales and marketing expenses were higher due to launch of new products and SKU's and resultant increased costs. Finance costs were higher due to higher bank borrowings during the year, with borrowings largely comprising short-term working capital facilities.

The APC Division reported lower sales compared to the previous year, primarily due to reduced activity in the oil & gas and construction sectors. Higher fixed costs, including payroll, depreciation and finance expenses, adversely impacted on operating profitability. The Company continued to invest in manpower and operational capabilities and expects

improved performance as sector activity recovers.

The profit before tax for the year stood at RO 500,661 compared to RO 1,641,980 in the previous year.

Future Outlook

The stability in economic activity across the region provides cautious optimism for the coming years. However, excess industry capacity, geopolitical uncertainty and pricing pressures are expected to persist in the near term along with the impact of the imports from Iran, Jordan, UAE and China.

The Company's strategic priorities remain focused on effective price management, expansion of product offerings, disciplined cost control, operational efficiencies, and the identification of new customers, channels and markets. These initiatives are expected to support sustainable and profitable growth over the medium to long term.

The Board of Directors
The National Detergent Company SAOG
P O Box 3104, Postal Code 112
Muscat, Sultanate of Oman

AGREED UPON PROCEDURES ON CODE OF CORPORATE GOVERNANCE

Purpose of this Agreed-Upon Procedure Report and Restriction on Use and Distribution

Our report is solely for the purpose of assisting the Board of Directors of The National Detergent Company SAOG ('the Company') in determining whether their Corporate Governance report is in compliance with the Code of Corporate Governance (the "Code") of Financial Services Authority (FSA) of the Sultanate of Oman as prescribed under FSA Circular No. E/10/2016 dated 1 December 2016. This report may not be suitable for another purpose.

Responsibilities of Management and the Board of Directors

The Management and the Board of Directors have prepared the Corporate Governance report ("the Report") and remain solely responsible for it and are also responsible for identifying and ensuring that the contents of the Report comply with the Code. The Management and the Board of Directors have acknowledged that the agreed-upon procedures are appropriate and sufficient for the purpose of the engagement.

Responsibilities of the Practitioner

We have conducted the agreed-upon procedures engagement in accordance with the *International Standard on Related Services (ISRS) 4400 'Agreed-Upon Procedures Engagements'*. An agreed-upon procedures engagement involves our performing the procedures that have been agreed with the Management and the Board of Directors, and reporting the findings, which are the factual results of the agreed-upon procedures performed. We make no representation regarding the appropriateness of the agreed-upon procedures. This agreed-upon procedures engagement is not an assurance engagement. Accordingly, we do not express an opinion or an assurance conclusion. Had we performed additional procedures, other matters might have come to our attention that would have been reported.

Professional Ethics and Quality Control

We have complied with the ethical requirements and the independence requirements in accordance with *International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code)*. Our firm applies *International Standard on Quality Control (ISQC) 1, Quality Control for Firms that Perform Audits and Reviews of Financial Statements, and Other Assurance and Related Services Engagements*, and accordingly, maintains a comprehensive system of quality control including documented policies and procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

AGREED UPON PROCEDURES ON CODE OF CORPORATE GOVERNANCE (Continued)**Procedures and findings**

We have performed the procedures described below, which were agreed upon with the Management and the Board of Directors of The National Detergent Company SAOG on compliance with the Code:

Procedures	Findings
1. We obtained the Company's Corporate Governance report for the year ended 31 December 2025 and compared its contents to the minimum requirements of the FSA as set out in Annexure 3 of the Code.	No exceptions noted.
2. We obtained the details regarding areas of non-compliance, if any, with the Code identified in the Corporate Governance report for the year ended 31 December 2025.	No exceptions noted.

Additionally, we obtained written representations from the Management that there were no other areas of non-compliance with the Code for the year ended 31 December 2025, of which they were aware.

This report relates only to the accompanying Corporate Governance report of the Company to be included in its annual report for the year ended 31 December 2025 and does not extend to the Company's financial statements taken as a whole.

19 February 2026

Seasad *Mona Shams*



Corporate Governance Report

1. CORPORATE GOVERNANCE PHILOSOPHY

The National Detergent Co. SAOG is committed to the highest standards of corporate governance in all its activities. Key elements in corporate governance including transparency, disclosure, internal control, risk management, internal and external communications of high standards are being practiced. The Board confirms that the Company follows the principles enlisted in the Financial Services Authority Code of Corporate Governance for Muscat Security Market Listed Companies.

The following is the status and progress on certain aspects of corporate governance.

2. BOARD OF DIRECTORS

Composition: The Company's Board is composed solely of Non-Executive Directors. The Board consists of seven members with experience in various disciplines including finance, industry, trading and general manufacturing. The present Board was elected at the Annual General Meeting held on 23rd March 2025 for three years in accordance with the rules and conditions for election of Directors prescribed for public joint stock companies. In line with the requirements of the Commercial Companies Law, the newly elected Board met separately to elect its Chairman and Vice-Chairman apart from reconstituting its committees. Besides, the Secretary to the Board was also duly nominated and elected. The Company has an induction program for Directors, which covers the wider business environment, the Company's specific businesses as well as specific corporate governance elements.

Board Meetings and Details of Board Members: During the year ended 31 December 2025, six meetings of the Board of Directors were held on the following dates i.e. 18th February, 24th March, 24th April, 24th July, 29th, October and 30th December.

Name of the Director	Position	Independent	No. of Meetings attended	Whether attended last AGM
Mohamed Abdul Hussain Baqer Al Lawati	Chairman Non-Executive	No	6	Yes
Ghada Mohamed Al-Yousef	Vice Chairman Non-Executive	Yes	5	No
Khalid bin Abdullah bin Salim Al-Eisri	Non-Executive	Yes	6	Yes
Anand Budhia	Non-Executive	Yes	6	Yes
Mehdi Al Abduwani	Non-Executive	Yes	6	Yes
Hamza Mohamed Abdul Hussain Al Lawati	Non-Executive	No	5	No
Mohamed Gamaleldin Aly Nasser	Non-Executive	Yes	5	No
Pramod Kumar Hiran*	Non-Executive	Yes	1	Yes
Abdullah Khalil Alkhonji*	Non-Executive	Yes	1	Yes
Majid Altaf Sulaiman Al Lawati*	Non-Executive	Yes	1	Yes

* Board members till 23/03/2025

Other Directorships held in listed companies during the year:

Name of the Director	Name of the Company	Position Held
Mohamed Abdul Hussain Baqer Al Lawati	NIL	-
Ghada Mohamed Al-Yousef	NIL	-
Khalid bin Abdullah bin Salem Al-Eisri	National Biscuit Industries Voltamp Energy SAOG Oman Chlorine SAOG	Director
Anand Budhia	Muscat Insurance Co SAOG National Finance Co SAOG	Director
Mehdi Al Abduwani	NIL	-
Hamza Mohamed Abdul Hussain Al Lawati	NIL	-
Mohamed Gamaleldin Aly Nasser	NIL	-

Directors' profiles:

Mr. Mohamed Abdul Hussain Baqer Al Lawati, Chairman:

Graduate from Yarmouk University, Jordan having more than 30 years of experience in the field of trading, distribution, marketing, manufacturing and real estate. He is the chairman of M/s Bhacker Suleman Jaffer Co.

Mrs. Ghada Mohamed Al-Yousef, Vice-Chairman

Mrs. Ghada Mohammed Al Yousef is Chief Corporate Officer at Nama Electricity Supply Company SAOC and Deputy Chairperson of Nama Electricity Distribution Company SAOC. She holds an MBA from London Business School and brings strong experience in corporate governance, strategy, and entrepreneurial leadership.

Mr. Anand Budhia, Director:

A Chartered Accountant, Company Secretary and Cost Accountant from India having over 31 years of experience in the fields of corporate finance & investment, strategic management and review, corporate law, business planning and control in manufacturing and other sectors. He has been working in Oman for over 17 years. He is an independent Director of the Muscat Insurance Co. SAOG, National Finance Co. SAOG and a member of the Audit Committee, NREC and Director in other SAOC Companies.

Mr. Mehdi bin Mohammed Jawad Al Abduwani, Director:

Mr. Mehdi has diverse experience in the fields of economic planning, banking services, corporate and finance management, and communications. He has extensive management experience and is familiar with corporate governance systems.

He held several key positions, including the Director General of Development Planning at the Supreme Council for Planning. In addition, he chaired a number of companies' boards of directors and sub-board committees. He was a board member of number of companies inside and outside the Sultanate. His last position was as Senior Vice President of the Oman Rail Company/INSHA a subsidiary of the Asyad Group.

Mr. Mehdi Al Abduwani holds a bachelor's degree in economics from Yarmouk University in Jordan and a postgraduate degree in development planning Techniques from the Netherlands

Mr. Hamza MAH Al Lawati

Mr. Hamza is an MBA from the University of Manchester, a commerce graduate from Sultan Qaboos University. He is currently CEO of the Bhacker Suleman Jaffer Group Co.

Mr. Khalid bin Abdullah bin Salem Al-Eisri, Director:

He holds a bachelor's degree in finance from Sultan Qaboos University, and he is a Certified Financial Analyst (CFA) and has 20 years of experience in investment management and he is a member of the Board of Directors of several prominent companies. He is currently the Chief Executive Officer of Al Anwar Investments SAOG.

Mr. Mohamed Gamaleldin Aly Nasser:

Mr. Mohamed Gamaleldin is a Senior Corporate Legal, Compliance, Lawyer and Legal Consultant with 15+ years of diversified experience in the Middle East. He possesses in-depth knowledge and expertise in statutory and regulatory interpretation, got broad experience in transactional analysis, contracts management, advice and oversights in large corporate negotiations, Board director oversees the strategic direction and governance of organizations, ensuring it meets its objectives and remains accountable to stakeholders. Mr. Mohamed Gamaleldin holds a law degree (LLB), a master's degree (LLM) in private law (Arbitration) and is a member of BAR association.

3. AUDIT COMMITTEE

Composition and Meetings: The Committee was elected in March 2025 for three years, comprising of four non-executive directors and the majority of them are independent. The statutory auditors, internal auditors and the senior management personnel were invited to attend the meetings of the Committee as and when required. Besides, the Committee also met the external auditors independently during the year. The Committee met four times during the year ended 2025 on the following dates, 17th February 24th April, 22nd July, and 28th October.

Name of the Member	No. of meetings Attended	Position
Khalid bin Abdullah bin Salim Al Eisri	4	Member/Chairman**
Anand Budhia	3	Member
Mehdi Al Abduwani	3	Member
Mohamed Gamaleldin Aly Nasser	3	Member
Pramod Kumar Hiran*	1	Chairman
Abdullah Khalil Alkhonji*	1	Member

* Members of Audit Committee till 23/03/2025

** Chairman of Audit Committee from 24/03/2025

Role of Audit Committee:

The role of the Audit Committee covers the matters specified under the Code of Corporate Governance, which includes: -

Overseeing the financial reporting process and disclosure of financial information in general and with particular reference to reviewing the annual and quarterly financial statements before submission to the Board.

Reviewing any change in accounting policy and practices and ensuring alignment with International Financial Reporting Standards (IFRS).

Reviewing the adequacy of the internal control systems through the reports of the internal and external auditors.

Reviewing risk management policies of the company and ensuring their adequacy.

Reviewing proposed transactions with related parties to make suitable recommendations to the Board.

Reviewing compliances in accordance with the Financial Services Authority, Commercial Law and other Laws applicable to the company.

Overseeing the internal audit function in general with particular reference to reviewing the scope of the internal audit plan for each year.

Considering the choice of statutory auditors, determining their fees and terms of engagement and recommending their appointment.

The Committee also holds discussions with the external and internal auditors independent of the management wherever necessary apart from serving as a channel of communication between the auditors and the Board.

4. NOMINATION & REMUNERATION EXECUTIVE COMMITTEE

The Company had in place a duly constituted Nomination & Remuneration Committee, in accordance with Corporate Governance, and an Executive Committee. Both committees were merged and named 'Nomination and Remuneration Executive Committee' (NREC) comprising five non-executive directors.

The Committee met 3 times during the year 2025 on 19th January, 29th May, and 25th December. During the meetings the Committee discussed increment and ex-gratia bonus amount to the employees and key matters related to AquaPetro Chemical (APC). The Committee also discussed the budget for the year, new business proposals and future business expansion plans. The Committee members also discussed with the management significant market developments and major operational issues. The Committee is delegated with appropriate powers and authority for guiding the management in the smooth running of the operations of the Company.

Name of the Member	No. of meetings Attended	Position
Mohamed Abdul Hussain Baqer Al Lawati	3	Chairman
Ghada Mohamed Al-Yousef	2	Member
Mehdi bin Mohammed Jawad Al Abduwani	3	Member
Anand Budhia	3	Member
Hamza Mohamed Abdul Hussain Al Lawati	2	Member
Khalid bin Abdullah bin Salim Al -Eisri*	1	Member
Majid Altaf Sulaiman Al Lawati*	1	Member

* Member of NREC till 23/03/2025.

Role of Nomination & Remuneration Executive Committee:

The role of the Nomination & Remuneration Executive Committee covers the matters specified under the Code of Corporate Governance, which includes:

- Prepare a succession plan for the executive management of the Company.
- Develop a policy or succession plan for the Board or at least the Chairman.
- Prepare a detailed description of the role and responsibilities of the Board members, including the Chairman, to facilitate acquainting members with their roles and measure their performance.
- Find competent people to join the Board on a temporary basis when a vacancy exists.
- Search for and nominate competent people for executive posts at the request of the Board.
- Prepare remuneration, allowance, and bonus policies for the executive management. Periodically review the above policies taking into consideration market conditions and the company's performance.
- To review and discuss budget for the year, new business proposal and future business expansion plan.
- To review and discuss with the management the significant market developments and major operational issues.

6. REMUNERATION MATTERS

Sitting fees amounting to RO **54,100/-** are incurred for meetings during the year.

Directors' name	Sitting fee (RO)
Mohamed Abdul Hussain Baqer Al Lawati	7,800
Ghada Mohamed Al-Yousef	5,500
Anand Budhia	8,400
Mehdi Al Abduwani	8,400
Hamza Mohamed Abdul Hussain Al Lawati	5,500
Mohamed Gamaleldin Aly Nasser	6,000
Khalid bin Abdullah bin Salim AL-Eisri	8,200
Pramod Kumar Hiran	1,500
Abdullah Khalil Al Khonji	1,400
Majid Altaf Sulaiman Al Lawati	1,400
Total	54,100

Management Remuneration: The salary, benefits, bonus, gratuity, and pension paid during the year to the top five officers are given below. Bonus/incentive/ex-gratia was paid after annual evaluation and achievement of key tasks, which were set at the beginning of each year. The service contracts are for a two-year term with a notice period of three months on either side.

Details	RO
Salaries	206,850
Allowance and perquisites	138,596
Bonus and commission	81,540
Terminal benefits / PASI	19,696
Total	446,682

Management Profiles:

- **Mr. Murali Sundar, Chief Executive Officer:** Holds a Bachelor degree of Engineering from Anna University and master's in business administration from University of Madras, India having more than 30 years of experience in various reputed companies.
- **Mr. Deepak Kumar Jain, Dy. CEO & CFO:** A Chartered Accountant from India and holds a master's in business administration (Finance) from University of Leicester, UK with additional qualifications of a professional Law Degree and Diploma in Computer Programming, having more than 35 years of experience with various multinational and reputed companies.

- **Mr. Anish Kumar, Head of Marketing:**

Holds a science graduate degree from Madras Christian College with master's degree in business administration from National Institute of Technology Trichy, India having more than 27 years of work experience with multinational companies.

- **Mr. Babu Pezhery, Operations Manager:**

Holds a Chemical Engineering degree from Thrissur Government Engineering College, India and having more than 24 years of experience in different FMCG companies in India and GCC.

- **Mr. Nasser Mansoor Al Rawahi, General Manager -Administration and Human Resources:**

Holds a Diploma in Business Administration and has more than 32 years of experience in professional human resources management in Oman.

7. FSA/MSM REGULATIONS

The Company has complied fully with FSA/MSM regulations during the last three years and no non-compliance is reported separately.

8. MEANS OF COMMUNICATION WITH SHARE HOLDERS AND INVESTORS

The Company publishes quarterly results, in Arabic and English as per the FSA regulations. The electronic copy is submitted to FSA to host on their website for access by shareholders.

In accordance with Decision No. E/109/2022 issued on 17 July 2022 on Rules for Interaction between Public Joint Stock Companies, the Media, Investors and Analysts, the Company held two Investor relation sessions on 24 March 2025 and 18 August 2025, where it presented to the investor community the audited financial statements for the year ended 31 December 2024 and the unaudited financial statements for the period ended 30 June 2025 outlining its key strategic and business performance highlights as well as key points discussing the Company's goals and values.

The Management Discussion and Analysis Report forms a part of the Annual Report. The Company has its own website on which the Company profile as well as the financial results are updated. The website address is www.ndcoman.com.

The dates of the Shareholders meeting held during the past two years are given below.

Financial Year	Date of Meeting	Type of Meeting	Venue	Time
2025	23 March 2025	OGM	Online	5:00 P.M.
2024	19 March 2024	OGM	Online	5:00 P.M.
2023	14 December 2023	EGM	Online	3:00 P.M.
2023	16 March 2023	OGM	Crown Plaza, Muscat	5:00 P.M.

9. MARKET PRICE DATA

The details of the high and low prices of the company's shares traded in various months during 2025, the MSM share price index and the MSM index for industry sector shares traded are given below.

Month	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
High – RO	0.78	0.74	0.74	0.73	0.73	0.69	0.73	0.72	0.72	0.72	0.71	0.73
Low – RO	0.74	0.74	0.73	0.73	0.69	0.69	0.68	0.72	0.69	0.69	0.70	0.72
MSM Share Price index	4,543	4,436	4,367	4,316	4,561	4,501	4,781	5,030	5,182	5,610	5,706	5,867
MSM Index for Industry Sector Shares	5,409	5,832	5,548	5,961	6,565	6,469	6,905	7,010	7,031	7,233	7,273	7,846

10. DISTRIBUTION OF SHAREHOLDING

Information on shareholders' holding more than 5% is furnished here below:

Shareholder	As on 31-Dec-2025	
	(%)	No of Shares held
Al Anwar Investments SAOG	24.9	4,975,701
Bhacker Suleiman Jaffer Company	13.7	2,748,825
Mr. Mohamed Abdul Hussain Baqer Al Lawati	10.0	2,008,898
Mr Waleed Omar Abdul Munim Al Zawawi	10.1	2,012,725
Legal Heirs of Late Mr. Redha Baqir Al Lawati	8.1	1,621,748
Mr. Mustaq Abdulla Jafer Al Salah	5.1	1,022,777
Ms. Areej Omar Bin Abdul Muniem Al Zawawi	5.0	1,006,362
Ms. Reem Omar Bin Abdul Muniem Al Zawawi	5.2	1,033,619

11. AREAS OF NON-COMPLIANCE WITH PROVISIONS OF CORPORATE GOVERNANCE

The Company has complied with all other regulations of the FSA/MSM during 2025 and there are no penalties or strictures imposed on the company on any matter related to capital markets during the last three years.

12. PROFILE OF STATUTORY AUDITORS

About Moore

The shareholders of the Company have appointed Moore Stephens as the external auditors for the financial year 2025, with an agreed total fee of RO 11,500 for conducting the statutory audit and reviewing the Corporate Governance Report.

Moore Stephens LLC, Oman is part of the Moore Global network, which is regarded as one of the world's major accounting and consulting networks, with its headquarters in London, consisting of more than 200 independent firms with over 563 offices and more than 37,000 people across 116 countries.

The Oman office commenced practice in the Sultanate of Oman in 1988. Over the years, the practice has developed considerably and now services a number of clients, including major listed companies, Groups, government organizations and Ministries providing either audit, tax or management consultancy services. The local staff strength is around 95, most of whom are qualified Chartered Accountants, internal auditors, and information systems auditors.

13. AUDIT FEE TO AUDITORS

Total audit fee for the annual audit paid / due to auditors was RO 11,500/- (RO Eleven Thousand Five Hundred only) including review report on corporate governance for the year 2025.

14. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The transactions with related parties are disclosed in **note 14** to the Accounts in the Annual Report.

15. COMPLIANCE WITH INTERNAL REGULATIONS AND CONTROL SYSTEM

The Company understands its responsibility in preparing the financial statements in accordance with the applicable International Accounting Standards and the disclosure requirements of the Financial Services Authority and other applicable rules.

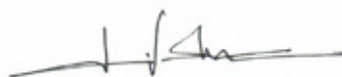
The company has been constantly monitoring and upgrading its internal control procedures and systems in compliance with the local laws and regulations. As a part of this process, the internal controls, procedures manuals and guidelines as recommended by the Financial Services Authority have been implemented from 2003 and time to time revised incorporating latest changes in local laws. The Board, through the appointment of an external firm as internal auditor, regular involvement of Audit committee in the review process and based on the periodical reports submitted by the internal auditor, have reviewed the internal controls and procedures adopted by the Company and found them to be adequate and effective.

We confirm according to our knowledge there are no material things that affect the continuation of the Company and its ability to continue its operations during the next financial year.



Mohamed Abdul Hussain Baqer Al Lawati

Chairman, Board of Directors



Murali Sundar

Chief Executive Officer

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS OF THE NATIONAL DETERGENT COMPANY SAOG

Report on the Audit of the Financial Statements

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of The National Detergent Company SAOG, set out on pages 6 to 35, which comprise the statement of financial position as at 31 December 2025, and the statement of comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 December 2025 and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the Company's financial statements in the Sultanate of Oman, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS OF THE NATIONAL DETERGENT COMPANY SAOG (Continued)

Key Audit Matters (Continued)

We have determined the following matters to be the key audit matters to be communicated in our report:

a) Revenue recognition

The revenue for the year amounted to ₺ 24.26 million. Revenue recognition is considered as a significant risk given the high volume of transactions and the use of significant estimates and judgements in determining the transaction price and identification of distinct performance obligations in accordance with IFRS 15. Accordingly, we have considered the revenue recognition as a key audit matter.

Our audit procedures in this regard included:

- Assessing and evaluating the terms of the revenue contracts of the Company with the customers as well as the Company's accounting policies in accordance with the requirements of IFRS 15;
- Assessing the design and testing the operating effectiveness of relevant controls over the recognition of revenue;
- Performing test of controls to verify occurrence, completeness and accuracy of revenue transactions on a sample basis;
- Conducting analytical procedures on disaggregated data of revenue transactions during the audit period to identify any unusual trends warranting additional audit procedures;
- Performing revenue cut-off procedures by selecting a sample of invoices before and after year end to determine if revenue has been recorded in the appropriate period;
- Testing the appropriateness of accruals for various rebates and discounts as at the end of the reporting period; and
- Considering adequacy and appropriateness of related disclosures.

The additional information regarding the revenue recognized during the year is set out in notes 15 and 27 to the financial statements.

b) Allowance for expected credit losses (ECL) and impairment of trade receivables

The trade receivables amounting to ₺ 6.3 million (net of allowance for ECL) represents 19.44% of the total assets and is significant to the Company as on 31 December 2025. Accordingly, we have considered the estimation of allowance for ECL and impairment of trade receivables as a key audit matter.

Our audit procedures in this regard included:

- Obtaining an understanding of the Company's process for estimating ECL and assessing the appropriateness of the ECL methodology against the requirements of IFRS 9.
- Testing the key controls established by the Management to ensure identification of impaired debts.
- Obtaining the ageing analysis for receivables and testing, on a sample basis, its correctness.
- For a sample of trade receivables and past due debts, assessing the recoverability status by considering subsequent receipts.
- Considering adequacy and appropriateness of related disclosures.

The disclosures regarding the allowance for ECL and impairment of trade receivables are set out in notes 8 and 28 b) to the financial statements.

**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS OF
THE NATIONAL DETERGENT COMPANY SAOG (Continued)****Other information**

The Management and the Board of Directors are responsible for other information. The other information comprises the Chairman's report, Management Discussion and Analysis report and Corporate Governance Report. Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance.

Responsibilities of Management and the Board of Directors for the Financial Statements

The Management and the Board of Directors are responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with IFRSs, the relevant requirements of the Commercial Companies Law of the Sultanate of Oman, the disclosure requirements for public joint stock companies issued by the Financial Services Authority and for such internal control as they determine is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management and the Board of Directors are responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless they either intend to liquidate the Company or to cease operations, or have no realistic alternative but to do so.

The Board of Directors is responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS OF THE NATIONAL DETERGENT COMPANY SAOG (Continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS OF
THE NATIONAL DETERGENT COMPANY SAOG (Continued)**

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements (Continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Report on the Regulatory Requirements

The financial statements also comply, in all material respects, with the relevant requirements of the Commercial Companies Law of the Sultanate of Oman, and the disclosure requirements for public joint stock companies issued by the Financial Services Authority.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is Mr Prasad Inna.

For Moore Stephens LLC


Prasad Inna
Partner

Membership No. – 117806
ICAI, India.

19 February 2026





Statement of Financial Position
as at 31 December 2025

	Note	2025 ₹	2024 ₹
ASSETS			
Non-current assets			
Property, plant and equipment	5	17,753,163	17,492,282
Right of use assets	6	2,238,499	2,209,951
Total non-current assets		19,991,662	19,702,233
Current assets			
Inventories	7	5,452,184	5,618,787
Trade and other receivables	8	6,750,389	6,528,563
Bank balances and cash	9	221,787	910,071
Total current assets		12,424,360	13,057,421
Total assets		32,416,022	32,759,654
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity			
Share capital	10	2,000,000	2,000,000
Share premium	11 a)	364,263	364,263
Legal reserve	11 b)	666,667	666,667
Revaluation reserve	11 c)	10,892,250	10,892,250
Retained earnings		3,107,362	3,684,237
Total equity		17,030,542	17,607,417
Liabilities			
Non-current liabilities			
Non-current portion of lease liabilities	6 e)	2,338,407	2,254,746
Employees' end of service benefits	20 c)	861,078	770,518
Deferred tax liability	22	1,904,745	1,951,040
Total non-current liabilities		5,104,230	4,976,304
Current liabilities			
Current portion of lease liabilities	6 e)	141,215	112,074
Trade and other payables	12	5,815,870	6,253,206
Bank borrowings	13	4,200,334	3,500,000
Taxation	22	123,831	310,653
Total current liabilities		10,281,250	10,175,933
Total liabilities		15,385,480	15,152,237
Total equity and liabilities		32,416,022	32,759,654
Net assets per share	24	0.852	0.880

These financial statements were approved by the Board of Directors on 19 February 2026 and were signed on their behalf by:

**Mohammed Abdul Hussain
Bhacker Al Lawati**
Chairman

Murali Sundar
Chief Executive Officer

Deepak Jain
Chief Financial Officer

The attached notes 1 to 29 form part of these financial statements.

Statement of Comprehensive Income as at 31 December 2025

	Note	2025 €	2024 €
INCOME			
Revenue from contracts with customers	15	24,261,516	24,519,448
Cost of sales	16	(16,323,366)	(15,892,767)
Gross profit		7,938,150	8,626,681
Other income	17	38,401	37,051
		7,976,551	8,663,732
EXPENSES			
General and administration	18	(1,588,353)	(1,617,976)
Selling and distribution	19	(5,488,795)	(5,078,550)
Finance charges	21	(398,742)	(325,226)
		(7,475,890)	(7,021,752)
Profit before taxation		500,661	1,641,980
Tax charge	22	(77,536)	(248,364)
Net profit for the year		423,125	1,393,616
Basic earnings per share	23	0.021	0.070

The attached notes 1 to 29 form part of these financial statements.

Statement of Changes in Equity as at 31 December 2025

	Share capital € (note 10)	Share premium € [note 11 a)]	Legal reserve € [note 11 b)]	Revaluation reserve € [note 11 c)]	Retained earnings €	Total €
At 31 December 2023	2,000,000	364,263	632,835	10,892,250	2,824,453	16,713,801
Net profit and total comprehensive income for the year	--	--	--	--	1,393,616	1,393,616
Transfer to legal reserve	--	--	33,832	--	(33,832)	--
Dividend paid during the year	--	--	--	--	(500,000)	(500,000)
At 31 December 2024	2,000,000	364,263	666,667	10,892,250	3,684,237	17,607,417
At 31 December 2024	2,000,000	364,263	666,667	10,892,250	3,684,237	17,607,417
Net profit and total comprehensive income for the year	--	--	--	--	423,125	423,125
Dividend paid during the year	--	--	--	--	(1,000,000)	(1,000,000)
At 31 December 2025	2,000,000	364,263	666,667	10,892,250	3,107,362	17,030,542

The attached notes 1 to 29 form part of these financial statements.

Statement of Cash Flows as at 31 December 2025

	2025 <u>€</u>	2024 <u>€</u>
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Profit before taxation	500,661	1,641,980
<i>Adjustments for:</i>		
Depreciation on property, plant and equipment	725,953	616,668
Depreciation of right of use assets	211,604	198,290
Finance costs	398,742	325,226
Gain on disposal of property, plant and equipment	(4,095)	(6,238)
Employees' end of service benefits	171,669	69,728
Operating profit before working capital changes	<u>2,004,534</u>	<u>2,845,654</u>
<i>Working capital changes:</i>		
Inventories	166,603	(2,065,606)
Trade and other receivables	(174,637)	791,178
Trade and other payables	(437,336)	(237,724)
Net cash generated from operations	<u>1,559,164</u>	<u>1,333,502</u>
Employees' end of service benefits paid	(81,109)	(82,601)
Tax paid	(310,653)	(206,412)
Net cash generated from operating activities	<u>1,167,402</u>	<u>1,044,489</u>
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Additions to property, plant and equipment	(1,034,023)	(1,040,276)
Proceeds from disposal of property, plant and equipment	4,095	6,238
Net cash used in investing activities	<u>(1,029,928)</u>	<u>(1,034,038)</u>
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Finance charges paid	(256,151)	(184,820)
Net movement in bank borrowings	700,334	518,740
Dividend paid	(1,000,000)	(500,000)
Lease liabilities paid	(269,941)	(256,504)
Net cash used in financing activities	<u>(825,758)</u>	<u>(422,584)</u>
Net decrease in cash and cash equivalents during the year	<u>(688,284)</u>	<u>(412,133)</u>
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	<u>910,071</u>	<u>1,322,204</u>
Cash and cash equivalents at the end of the year	<u><u>221,787</u></u>	<u><u>910,071</u></u>

The attached notes 1 to 29 form part of these financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

1 ACTIVITIES

The National Detergent Company SAOG ("the Company") was formed in 1986 and is registered in the Sultanate of Oman as a public joint stock company. The Company's principal activity is the manufacture and sale of detergents, liquid soaps, and home care products.

2 BASIS OF PREPARATION AND ADOPTION OF NEW AND AMENDED IFRS

2.1 Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS") issued by the International Accounting Standards Board (IASB), interpretations issued by the International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), the relevant disclosure requirements of the Financial Services Authority and the requirements of the Commercial Companies Law of the Sultanate of Oman.

The financial statements are presented in Omani Rials.

2.2 New and amended IFRS adopted by the Company

The financial statements have been drawn up based on accounting standards, interpretations and amendments effective at 1 January 2025. The Company has adopted the revised IAS 21 'The effects of changes in foreign exchange rates' issued by International Accounting Standards Board, which was effective for the current accounting period.

Amendments to IAS 21 specify how an entity should assess whether a currency is exchangeable, how to determine a spot exchange rate when exchangeability is lacking and introduce additional disclosure requirements relating to such circumstances.

The Management believes the adoption of the amendment has not had any material impact on the recognition, measurement, presentation and disclosure of items in the financial statements for the current accounting period.

2.3 New and amended IFRS which are in issue but not yet effective

The new and amended standards and interpretations that are issued, but not yet effective, are disclosed below. The Company intends to adopt these standards and amendments, if applicable, when they become effective.

- Amendments to IFRS 9 'Financial Instruments' and IFRS 7 'Financial Instruments: Disclosures' (Classification and measurement requirements of financial instruments and contracts referencing nature-dependent electricity)
- Annual amendments to IFRS – Volume 11 amend the following:
 - IFRS 1 'First time adoption of IFRS' – Hedge accounting by a first time adopter;
 - IFRS 7 'Financial instruments: Disclosures' – Gain or loss on derecognition;
 - Guidance on implementing IFRS 7 – Credit risk disclosures and disclosure of deferred difference between fair value and transaction price;
 - IFRS 9 'Financial instruments' – Derecognition of lease liabilities and transaction price
 - IFRS 10 'Consolidated financial statements' – Determination of a 'de facto agent'
 - IAS 7 'Statement of cash flows' – Cost method
- IFRS 18 'Presentation and Disclosure in Financial Statements' replaces IAS 1 'Presentation of Financial Statements'. The new requirements on presentation and disclosure will provide information to better understand Company's financial performance, improve labelling, aggregation and disaggregation of information and disclosure of management-defined performance measures in the financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

2 BASIS OF PREPARATION AND ADOPTION OF NEW AND AMENDED IFRS (Continued)

2.3 New and amended IFRS which are in issue but not yet effective (Continued)

- IFRS 19 'Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures' (Reduced disclosures for eligible entities)

Except for the adoption of IFRS 18, the Management believes the adoption of the other amendments is not likely to have any material impact on the recognition, measurement, presentation and disclosure of items in the financial statements for future periods.

3 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS

In preparing the financial statements, the Management is required to make estimates and assumptions which affect reported income and expenses, assets, liabilities and related disclosures. The use of available information and application of judgement based on historical experience and other factors are inherent in the formation of estimates that are believed to be reasonable under the circumstances. Actual results in the future could differ from such estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimate is revised and in any future periods affected. In particular, estimates that involve uncertainties and judgements which have significant effect on the financial statements include:

- Useful lives of property, plant and equipment
The estimation of useful lives of property, plant and equipment is based on Management's assessment of various factors such as the supplier's technical estimates, operating cycles, the maintenance programs and normal wear and tear.
- Provision for slow and non-moving inventories
Provision for slow and non-moving inventories is based on Management's estimate of the realisable value of the inventories based on the Company's provisioning policy and historical experiences considering the usage of the inventories.
- Allowance for expected credit losses (ECLs)
The Company uses the flow-rate model to calculate ECLs for all trade receivables. The flow-rate method is based on the probability of a receivable progressing through successive stages of delinquency to write-off. Flow rates are calculated separately for exposures in different segments based on the common credit risk characteristics.
The ECL is initially based on the Company's historical observed default rates. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. The Company has identified the GDP growth, oil prices and inflation rates to be the most relevant factors, and accordingly adjusts the historical loss rates based on expected changes in these factors.
At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed. The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The Company's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.
ECL on bank balances is determined using credit rating information supplied by independent rating agencies, where available. ECL on other receivables is provided if the amount is deemed material.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

3 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS (Continued)

- *Valuation of land*

Land is measured under revaluation model. The estimation of fair value of land at the end of the reporting period is based on independent valuation undertaken by professional valuers at periodic intervals (3 to 4 years) or when the Management believes the fair value of the land is materially different from its carrying value.

- *Estimation of the lease term and right of use assets*

The Management determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised. The Management applies judgement in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease by considering all relevant factors that create an economic incentive for it to exercise either the renewal or termination.

- *Incremental borrowing rate*

The Management applies judgement when electing the incremental borrowing rate to discount the lease liabilities.

- *Impairment of non-financial assets*

At the end of the reporting period, the Management has assessed if there are any indicators of impairment of non-financial assets (property, plant and equipment and right-of-use assets). Impairment exists when the carrying value of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs of disposal and its value in use. The computation of value in use and fair value less costs to sell require the use of estimates.

The Management has concluded, based on assessment of available evidence, that impairment has not arisen in the carrying values of non-financial assets at the end of the reporting period.

- *Volume rebates*

The Company's expected volume rebates are analysed on a per customer basis for contracts that are subject to a single volume threshold. Determining whether a customer will likely be entitled to rebate will depend on the customer's historical rebates entitlement and accumulated sales to date.

4 MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

The following accounting policies have been consistently applied in dealing with items considered material to the Company's financial statements.

a) Accounting convention

These financial statements have been prepared under the historical cost convention as modified by the measurement of land revaluation.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

4 MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

b) Revenue from contracts with customers

Revenue from contracts with customers is recognised when control of the goods is transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled in exchange for those goods.

Revenue from sale of finished goods is recognised at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the finished goods. The normal credit term is 60 to 90 days upon delivery.

Variable consideration

The Company considers whether there are other promises in the contract that are separate performance obligations to which a portion of the transaction price needs to be allocated (e.g., fixed and progressive rebates). In determining the transaction price for the sale of finished goods, the Management considers the effects of variable consideration and consideration payable to the customer (if any).

If the consideration in a contract includes a variable amount, the Management estimates the amount of consideration to which it will be entitled in exchange for transferring the goods to the customer. The variable consideration is estimated at contract inception and constrained until it is highly probable that a significant revenue reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur when the associated uncertainty with the variable consideration is subsequently resolved. Some contracts for the sale of finished goods provide customers with fixed and progressive rebates which give rise to variable consideration.

Rebates

The Company offers two types of rebates i.e. fixed rebate and volume rebate.

Fixed rebates

Fixed rebates are extended for certain contracts against the overall value of sales undertaken and are irrespective of any criteria to be complied with. Fixed rebates are accounted simultaneously through a credit note when the revenue is accounted and effectively reduced from revenue.

Volume rebates

The Company provides volume or progressive rebates to certain customers once the quantity of products sold during the period exceeds a threshold specified in the contract. Rebates are offset against amounts payable by the customer. To estimate the variable consideration for the expected future rebates, the Company applies the most likely amount method for contracts with a single-volume threshold and the expected value method for contracts with more than one volume threshold.

The Company then applies the requirements on constraining estimates of variable consideration and recognises a refund liability for the expected future rebates. The Company reviews its estimate of expected returns at each reporting date and updates the amounts of the asset and liability accordingly.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

4 MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

c) Property, plant and equipment

Land is stated in the statement of financial position at revalued amounts, being the fair value on the basis of its existing use at the date of revaluation, less any impairment losses. Revaluations are performed with sufficient regularity by independent valuers such that the carrying amount does not differ materially from that which would be determined using fair values at the reporting date.

Any revaluation increase arising on the revaluation of land is credited to the revaluation reserve (net of deferred tax), except to the extent that it reverses a revaluation decrease previously recognised as an expense, in which case the increase is credited to the income statement to the extent of the decrease previously charged. A decrease in carrying amount arising on the revaluation is charged as an expense to the extent that it exceeds the balance, if any, held in the revaluation reserve relating to previous revaluation.

Other items of property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Where an item of property, plant and equipment comprises major components having different useful lives, they are accounted for as separate items of property, plant and equipment. Following initial recognition at cost, expenditure incurred to replace a component of an item of property, plant and equipment which increases the future economic benefits embodied in the item of property, plant and equipment is capitalised. All other expenditures are recognised in the statement of income as an expense as incurred.

Items of property, plant and equipment are derecognised upon disposal or when no future economic benefit is expected to arise from the continued use of the asset. Any gain or loss arising on de-recognition of the asset is included in the statement of income in the year the item is derecognized.

Land and capital work in progress are not depreciated. Depreciation is charged to the statement of income on a straight-line basis over the estimated useful lives of items of property, plant and equipment. The estimated useful economic lives are as follows:

	Years
Buildings	5 – 33
Plant and machinery	4 – 25
Furniture, fixtures and office equipment	3 – 5
Motor vehicles	4

d) Inventories

Inventories are stated at lower of cost and net realisable value. The cost of raw materials, packing materials, consumables and finished goods is determined using the weighted average price method and comprise expenditure incurred in the normal course of business in bringing the inventories to their present location and condition. Cost of finished goods includes cost of direct materials, direct labour and applicable direct overheads based on the normal operating capacity. Goods in transit, which are stated at cost, comprise their invoice value plus other charges paid thereon.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and selling expenses. Where necessary, provision is made for obsolete, slow-moving and defective inventories.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

4 MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

e) Financial assets

Recognition and initial measurement

The Company's financial assets comprise trade and other receivables, bank balances and cash. These financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortised cost. The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Company's business model for managing them.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortised cost, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest (SPPI)' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Company's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Financial assets at amortised cost:

The Company measures financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Interest income, if any, from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Impairment losses are presented as a separate line item in the statement of income.

f) Trade and other receivables

Trade receivables are amounts due from customers for goods sold in the ordinary course of business and represent the Company's right to an amount of consideration that is unconditional (i.e., only the passage of time is required before payment of the consideration is due). They are generally due for settlement within 60 to 90 days and therefore are all classified as current.

Trade receivables are recognised initially at the amount of consideration that is unconditional unless they contain significant financing component, when they are recognised at fair value. The Company holds the trade receivables with the objective to collect the contractual cash flows and therefore measures them subsequently at amortised cost.

g) Cash and cash equivalents

For the purpose of statement of cash flows, cash and cash equivalents consist of cash and bank balances with an original maturity of less than three months.

h) Provisions

A provision is recognized in the statement of financial position when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Where the effect of the time value of money is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

4 MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

i) Impairment

Financial assets

A financial asset is assessed at each reporting date to determine whether there is objective evidence that it is impaired. The Company measures the impairment using the expected credit loss (ECL) model for different categories of financial assets.

Trade receivables

The Company recognises allowance for expected credit losses (ECLs) applying a simplified approach for trade receivables at an amount equal to lifetime ECLs. The Company has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the trade receivables and the economic environment.

Other financial assets

For other financial assets, which are subject to impairment, the ECLs are recognised in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL).

For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a lifetime ECL is recognised for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default.

For bank balances and cash and other receivables, the ECL adjustments are made only if they are material.

Write off

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Company has no reasonable expectations of recovering a financial asset in its entirety or a portion thereof.

The Company individually makes an assessment with respect to the timing and amount of write-off based on whether there is a reasonable expectation of recovery. The Company expects no significant recovery from the amount written off. However, financial assets that are written off could still be subject to enforcement activities in order to comply with the Company's procedures for recovery of amounts due.

Non-financial assets

At the end of each reporting period, the Management assesses if there is any indication of impairment of non-financial assets. If an indication exists, the Management estimates the recoverable amount of the asset or cash generating unit (CGU) and recognises an impairment loss in the statement of income.

The recoverable amount is assessed as higher of asset's or CGU's value in use (VIU) and fair value less costs to sell. In assessing the VIU, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects market assessments of the time value of money and other asset specific risks. The Management also assesses if there is any indication that an impairment loss recognized in prior years no longer exists or has reduced. The resultant impairment loss reversals are recognised immediately in the statement of income.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

4 MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

j) Employees' end of service and other benefits

Payment is made to the Government of the Sultanate of Oman's Social Protection Fund (SPF) as per Royal Decree number 52 / 2023 for Omani employees for retirement benefits and other contingencies, including maternity leave benefits for all employees.

Provision is made for amounts payable under the Sultanate of Oman's Labour Law as per Royal Decree number 53 / 2023 applicable to expatriate employees' accumulated years of service at the end of the reporting period.

k) Financial liabilities

Financial liabilities are initially measured at fair value and are subsequently measured at amortised cost.

l) Trade and other payables

Liabilities are recognised for amounts to be paid for goods and services received, whether or not billed to the Company.

m) Taxation

Taxation expense includes both current and deferred taxes, which are recognised in the statement of income. The tax associated with an item recognised in other comprehensive income or equity is recognised in other comprehensive income or equity respectively.

Current tax

Current tax is the expected tax payable in accordance with Sultanate of Oman's fiscal regulations based on the taxable income for the year using the rate that is applicable as at the reporting date. Current tax also includes any adjustments to the tax payable in respect of prior years.

Deferred tax

Deferred tax is recognized for all temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities and their tax bases. Deferred tax assets and liabilities are measured using the tax rates expected to apply in the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets are only recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available for which the losses can be utilised in the future. This assumption is reviewed at the end of each reporting period. Deferred tax assets are reduced to the extent it is no longer probable that future taxable profits will occur.

n) Refund liabilities

A refund liability is recognized when the Company receives consideration from a customer and expects to refund some or all of that consideration to the customer.

A refund liability is measured at the amount of consideration received (or receivable) for which the Company does not expect to be entitled (i.e. amounts not included in the transaction price). The refund liability (and corresponding change in the transaction price) shall be updated at the end of each reporting period for changes in circumstances. For consideration that is expected to be refunded through rebates or slotting fees, a refund liability, a right of return asset (and corresponding adjustment to income) is recognised.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

4 MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

o) Contract liabilities

A contract liability is the obligation to transfer goods to a customer for which the Company has received consideration (or an amount of consideration is due) from the customer. If a customer pays consideration before the Company transfers goods to the customer, a contract liability is recognised when the payment is made or the payment is due (whichever is earlier). Contract liabilities are recognised as revenue when the Company performs under the contract.

p) Leases

The Company leases its factory and office premises, staff accommodation and vehicles under various leasing arrangements. Contracts may contain both lease and non-lease components. The Company allocates the consideration in the contract to the lease and non-lease components based on their relative stand-alone prices unless it has elected not to separate lease and non-lease components and instead accounts for these as a single lease component.

Leases are recognised as right of use assets and corresponding liabilities at the date at which the leased asset is available for use by the Company. Lease liabilities include (wherever applicable) the net present value of the following lease payments:

- fixed payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives receivable
- variable lease payment that are based on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date
- amounts expected to be payable by the Company under residual value guarantees
- the exercise price of a purchase option if the Company is reasonably certain to exercise the option, and
- penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Company exercising that option.

Lease payments to be made under reasonably certain extension options are also included in the measurement of the liability. The lease payments are discounted using the interest rate implicit in the lease. If that rate cannot be readily determined, the Company's incremental borrowing rate is used.

Lease payments are allocated between the principal and interest cost. The interest cost is charged to the statement of income over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Right of use assets are measured at cost comprising the following:

- the amount of the initial measurement of lease liabilities;
- any lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received;
- any initial direct costs, and
- restoration costs, if applicable.

Right of use assets are generally depreciated over the shorter of the asset's useful life and the lease term on a straight-line basis. If the Company is reasonably certain to exercise a purchase option, the right of use assets are depreciated over the underlying asset's useful life.

Payments associated with short-term leases and of low-value assets are recognised on a straight-line basis as an expense in the statement of income.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

4 MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (Continued)

q) Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currencies are translated to Rial Omani at the foreign exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the end of the reporting period are translated to Rial Omani at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in the statement of income.

r) Fair value hierarchy

The Company has classified fair value measurements for financial and non-financial assets on a recurring basis using a fair value hierarchy that reflects the significance of the inputs used in making the measurements. The fair value hierarchy has the following levels:

The Company has classified fair value measurements using a fair value hierarchy that reflects the significance of the inputs used in making the measurements. The fair value hierarchy has the following levels:

quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1);

inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (ie as prices) or indirectly (ie derived from prices) (Level 2); and

inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (Level 3).

The fair value measurement of the non-financial asset (land) takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

s) Operating segments

An operating segment is a component of the Company that engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses, including revenues and expenses that relate to transactions with any of the Company's other components whose operating results are reviewed regularly by the Company's Board of Directors to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance, and for which discrete financial information is available.

t) Dividends

The Board of Directors recommend to the Shareholders dividend to be paid out of Company's accumulated profits. The Company's Board of Directors take into account appropriate parameters including the requirements of the Commercial Companies Law of Oman and other relevant directives issued by FSA while recommending the dividend. Dividends are recognized as a liability only in the period in which the dividends are approved by the Shareholders.

u) Directors' remuneration

The Company follows the Commercial Companies Law of the Sultanate of Oman, and other latest relevant directives issued by FSA, in regard to determination of the amount to be paid as Directors' remuneration and meeting attendance fees. Directors' remuneration and meeting attendance fees are charged to the statement of income in the year to which they relate.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

5 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

The movement in the balances relating to property, plant and equipment during the years 2025 and 2024 are set out on pages 33 and 34 respectively.

Buildings have been constructed on freehold land and plots of land leased from Madayn in the Rusayl Industrial Estate and Sohar Industrial Estate under leasing arrangements as detailed in note 6 a).

Land is revalued based on market value as determined by registered independent valuer in the year 2022. At the end of the reporting period, the Management believes that the fair value of the freehold land is not materially different from its carrying value.

The fair value of the land was assessed based on the market comparable approach that reflects recent transaction prices of similar properties. The fair value hierarchy level for the land has been determined using the level 3 hierarchy [note 4 r)].

Had the land been carried under the cost model, the carrying value of land would have been ₹ 685,589 (2024 – ₹ 685,589).

The depreciation for the year has been allocated as follows:

	2025	2024
	<u>₹</u>	<u>₹</u>
Cost of sales (note 16)	640,417	536,906
General and administration (note 18)	85,536	79,762
	<u>725,953</u>	<u>616,668</u>

Capital work in progress at the end of the reporting period represents costs incurred for the purchase of the Enterprise Resource Planning System (ERP). The ERP system is expected to be implemented in January 2026.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

5 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

Year 2025	Land	Buildings	Plant and machinery	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Capital work in progress	Total
	€	€	€	€	€	€	€
Cost or revaluation						[note 5 f)]	
At 31 December 2024	13,500,000	4,465,431	8,825,923	835,862	88,759	425,117	28,141,092
Additions during the year	--	144,480	495,653	55,420	15,700	275,581	986,834
Disposals during the year	--	(10,789)	(54,333)	(205)	(6,150)	--	(71,477)
Transfers during the year	--	571,818	--	--	--	(571,818)	--
At 31 December 2025	13,500,000	5,170,940	9,267,243	891,077	98,309	128,880	29,056,449
Depreciation							
At 31 December 2024	--	3,326,816	6,498,750	749,944	73,300	--	10,648,810
Charge for the year	--	210,466	463,863	44,738	6,886	--	725,953
Relating to disposals	--	(10,789)	(54,333)	(205)	(6,150)	--	(71,477)
At 31 December 2025	--	3,526,493	6,908,280	794,477	74,036	--	11,303,286
Net book values							
At 31 December 2025	13,500,000	1,644,447	2,358,963	96,600	24,273	128,880	17,753,163
At 31 December 2024	13,500,000	1,138,615	2,327,173	85,918	15,459	425,117	17,492,282

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

5 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

Year 2024	Land ₹	Buildings ₹	Plant and machinery ₹	Furniture, fixtures and office equipment ₹	Motor vehicles ₹	Capital work in progress ₹	Total ₹
Cost or revaluation							
At 31 December 2023	13,500,000	4,415,533	8,307,374	799,425	135,033	13,157	27,170,522
Additions during the year	--	49,898	528,824	36,437	--	425,117	1,040,276
Disposal during the year	--	--	(23,432)	--	(23,774)	--	(47,206)
Written off during the year	--	--	--	--	(22,500)	--	(22,500)
Transfers during the year	--	--	13,157	--	--	(13,157)	--
At 31 December 2024	13,500,000	4,465,431	8,825,923	835,862	88,759	425,117	28,141,092
Depreciation							
At 31 December 2023	--	3,150,467	6,133,068	704,928	113,385	--	10,101,848
Charge for the year	--	176,349	389,114	45,016	6,189	--	616,668
Relating to disposals	--	--	(23,432)	--	(23,774)	--	(47,206)
Relating to write-off	--	--	--	--	(22,500)	--	(22,500)
At 31 December 2024	--	3,326,816	6,498,750	749,944	73,300	--	10,648,810
Net book values							
At 31 December 2024	13,500,000	1,138,615	2,327,173	85,918	15,459	425,117	17,492,282
At 31 December 2023	13,500,000	1,265,066	2,174,306	94,497	21,648	13,157	17,068,674

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

6 LEASES

At the end of the reporting period, the leasing arrangements entered into by the Company as a lessee are as follows:

- Leasing arrangements for the office premises, staff accommodation and warehouses. For the leases that are for short term, the Company has opted to recognise the lease expense on a straight-line basis as permitted by IFRS 16.
- Leasing arrangements for the plots of factory land in the Rusayl and Sohar Industrial Estates in the Sultanate of Oman. The lease term is 25 to 30 years. [note 5 b)].
- Leasing arrangements for vehicles. The lease term is 4 to 5 years.

The movement in the right of use assets during the year is as follows:

Year ended 31 December 2025	Land ₹	Vehicles ₹	Total ₹
At the beginning of the year	1,988,345	221,606	2,209,951
Additions during the year	--	240,152	240,152
Less: Depreciation for the year [note g)]	(82,429)	(129,175)	(211,604)
At the end of the year	<u>1,905,916</u>	<u>332,583</u>	<u>2,238,499</u>

Year ended 31 December 2024	Land ₹	Vehicles ₹	Total ₹
At the beginning of the year	895,835	198,782	1,094,617
Lease modifications during the year	1,174,938	--	1,174,938
Additions during the year	--	138,686	138,686
Less: Depreciation for the year [note g)]	(82,428)	(115,862)	(198,290)
At the end of the year	<u>1,988,345</u>	<u>221,606</u>	<u>2,209,951</u>

The depreciation charge on the right of use assets for the year has been allocated as follows:

	2025 ₹	2024 ₹
Cost of sales (note 16)	82,429	82,428
Selling and distribution (note 19)	129,175	115,862
	<u>211,604</u>	<u>198,290</u>

The movement in the lease liabilities during the year is as follows:

	2025 ₹	2024 ₹
At the beginning of the year	2,366,820	1,169,294
Additions during the year	240,152	138,686
Lease modifications during the year	--	1,174,938
Interest on lease liabilities [note g)]	142,591	140,406
Paid during the year	(269,941)	(256,504)
At the end of the year	<u>2,479,622</u>	<u>2,366,820</u>

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

6 LEASES (Continued)

At the end of the reporting period, lease liabilities are analysed as follows:

	2025	2024
	₹	₹
Non-current portion	2,338,407	2,254,746
Current portion	141,215	112,074
	<u>2,479,622</u>	<u>2,366,820</u>

The contractual maturity analysis of the undiscounted cash flows of the lease liabilities is as follows:

	2025	2024
	₹	₹
Upto 1 year	284,340	200,930
Between 1 year to 5 years	813,737	701,937
More than 5 years	3,638,194	3,780,130
	<u>4,736,271</u>	<u>4,682,997</u>

The amounts included in the statement of income relating to leases comprise:

	2025	2024
	₹	₹
Depreciation	211,604	198,290
Interest on lease liabilities (note 21)	142,591	140,406
Short term lease expense	178,033	147,103

The total cash outflow for long term leases amounted to ₹ 269,941 (2024 – ₹ 256,504).

7 INVENTORIES

	2025	2024
	₹	₹
Raw materials	2,181,588	2,923,146
Finished goods	1,873,292	1,624,949
Packaging materials	821,641	837,675
Consumables and spares	237,949	203,364
Work in progress	29,221	14,570
Goods in transit	471,636	206,961
	<u>5,615,327</u>	<u>5,810,665</u>
Less: provision for slow and non-moving inventories [note b)]	(163,143)	(191,878)
	<u>5,452,184</u>	<u>5,618,787</u>

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

7 INVENTORIES (Continued)

The following further notes apply:

At the end of the reporting period, finished goods represent 28 days of annual sales (2024 – 24 days of annual sales).

The movement in provision for slow and non-moving inventories during the year is as follows:

	2025	2024
	<u>€</u>	<u>€</u>
At the beginning of the year	191,878	141,878
(Reversed) / provided during the year (note 16)	(17,546)	50,000
Written off during the year	(11,189)	--
At the end of the year	<u>163,143</u>	<u>191,878</u>

8 TRADE AND OTHER RECEIVABLES

	2025	2024
	<u>€</u>	<u>€</u>
Trade receivables	7,270,348	6,982,468
Less: allowance for expected credit losses [note b)]	(968,116)	(968,116)
	<u>6,302,232</u>	<u>6,014,352</u>
Amounts due from related parties [note 14 c)]	366	493
Advance to suppliers	230,551	441,317
Prepayments	180,972	34,908
Deposits	8,201	8,201
Other receivables	28,067	29,292
	<u>6,750,389</u>	<u>6,528,563</u>

The following further notes apply:

Trade receivables are non-interest bearing and are generally on terms of 60 to 90 days credit (2024 – similar terms)

The movement in allowance for expected credit losses is as follows:

	2025	2024
	<u>€</u>	<u>€</u>
At the beginning of the year	968,116	908,116
Established during the year (note 18)	--	60,000
At the end of the year	<u>968,116</u>	<u>968,116</u>

The information about the credit exposure for trade receivables is detailed in note 28 b).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

9 BANK BALANCES AND CASH

	2025	2024
	<u>₹</u>	<u>₹</u>
Bank balances	220,097	901,458
Cash in hand	1,690	8,613
	221,787	910,071

10 SHARE CAPITAL

At the end of the reporting period, the authorized, issued and fully paid-up share capital of the Company is ₹ 2,000,000 comprising 20,000,000 shares of ₹ 0.100 each (2024 – share capital of ₹ 2,000,000 comprising 20,000,000 shares of ₹ 0.100 each). Subsequent to the end of the reporting period, the Board of Directors have proposed to increase the authorised share capital of the Company to ₹ 4 million, subject to Shareholders' approval.

Shareholders of the Company who own 10% or more of the Company's shares and the number of shares they hold at the end of the reporting period are as follows:

	2025		2024	
	Number of shares	% of holding	Number of shares	% of holding
Al Anwar Investments SAOG	4,975,701	24.88	4,975,701	24.88
Bhacker Suleiman Jaffer Company	2,748,825	13.74	2,748,825	13.74
Waleed Omar Abdul Munim Al Zawawi	2,012,725	10.06	2,012,725	10.06
Mohamed Abdul Hussain Baqer Al Lawati	2,008,898	10.04	2,008,898	10.04

11 RESERVES

a. Share premium

Share premium relates to the amounts arising on account of a business combination when former Bausher Chemicals SAOG was merged with the Company in the year 2005.

b. Legal reserve

In accordance with Article 132 of the Commercial Companies Law of Oman, annual appropriation of 10% of the net profit for the year has been made to the legal reserve until the reserve equals one third of the Company's share capital. The reserve is not available for distribution but can be utilized to set off against any accumulated losses and increasing the Company's share capital by issuing shares.

The transfer during the year has been restricted to an amount which enables the reserve to equal the prescribed minimum amount.

c. Revaluation reserve

The revaluation reserve represents the excess of revalued amount over the cost arising on revaluation of land. At the end of the reporting period, the revaluation reserve is stated net of deferred tax liability of ₹ 1,922,162 (2024 – ₹ 1,922,162). The revaluation reserve is not available for distribution.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

12 TRADE AND OTHER PAYABLES

	2025	2024
	<u>₹</u>	<u>₹</u>
Trade payables	2,758,260	2,673,334
Amounts due to related parties [note 14 c)]	61,913	118,874
Accruals	2,389,576	2,682,591
Other payables	606,121	778,407
	<u>5,815,870</u>	<u>6,253,206</u>

13 BANK BORROWINGS

Bank borrowings at the end of the reporting period represent bank overdraft, loan against trust receipt and short term loans which are obtained from local commercial banks in the Sultanate of Oman and carry interest at commercial rates. The interest rates are subject to re-negotiation with the banks upon renewal of the facilities, which generally takes place on an annual basis.

The facility agreements contain certain restrictive covenants which, if violated, could permit the bank to cancel or reduce the facilities or impose penal charges [note 28 d)].

14 RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company enters into transactions in the ordinary course of business with key management personnel (including Board of Directors), significant Shareholders (holding 10% or more interest in the Company) and entities in which the key management personnel / significant Shareholders of the Company have significant influence or control.

These transactions are entered into on terms and conditions approved by the Management and Board of Directors and subject to Shareholders' approval at the Annual General Meeting.

The nature and volume of significant related party transactions were as follows:

	2025	2024
	<u>₹</u>	<u>₹</u>
Revenue from contracts with customers	962	766
Cost of sales	214,090	179,751

The key management personnel compensation for the year comprises:

	2025	2024
	<u>₹</u>	<u>₹</u>
Salaries and other related costs	426,986	354,202
Employees' end of service benefits and social security costs	19,696	17,185
Directors' remuneration and meeting attendance fees (note 18)	54,100	125,200
	<u>500,782</u>	<u>496,587</u>

The amounts due from and due to related parties are unsecured, repayable on demand and not subject to interest (2024 – similar terms).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

15 REVENUE FROM CONTRACTS WITH CUSTOMERS

	2025	2024
	€	€
Local sales	13,491,306	13,608,225
Export sales	10,770,210	10,911,223
	24,261,516	24,519,448

Note:

In accordance with the disclosure requirements of IFRS 15, the Company presents its revenue net of expenses which are incidental to the revenue generation. These expenses are mainly in the nature of fixed rebates for distributors and hypermarket customers.

16 COST OF SALES

	2025	2024
	€	€
Cost of materials consumed	11,025,556	10,686,445
Salaries and employee related costs [note 20 a)]	2,382,358	2,336,688
Freight and handling charges	1,168,702	1,179,270
Depreciation on property, plant and equipment [note 5 e)]	640,417	536,906
Utilities	390,831	448,495
Repairs and maintenance	259,724	277,896
Depreciation on right of use assets [note 6 c)]	82,429	82,428
(Reversal) / provision for slow and non-moving inventories [note 7 b)]	(17,546)	50,000
Other direct costs	390,895	294,639
	16,323,366	15,892,767

17 OTHER INCOME

	2025	2024
	€	€
Scrap sales	34,306	26,798
Gain on disposal of property, plant and equipment	4,095	6,238
Miscellaneous	--	4,015
	38,401	37,051

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

18 GENERAL AND ADMINISTRATION

	2025	2024
	<u>₹</u>	<u>₹</u>
Salaries and employee related costs [note 20 a)]	1,081,917	969,817
Repairs and maintenance	124,930	120,969
Depreciation on property, plant and equipment [note 5 e)]	85,536	79,762
Legal and professional	80,027	79,313
Directors' remuneration and meeting attendance fees [note 14 b)]	54,100	125,200
Communication	45,805	50,403
Travelling	36,091	39,104
Printing and stationery	6,683	5,571
Allowance for expected credit losses [note 8 b)]	--	60,000
Miscellaneous	73,264	87,837
	<u>1,588,353</u>	<u>1,617,976</u>

19 SELLING AND DISTRIBUTION

	2025	2024
	<u>₹</u>	<u>₹</u>
Sales promotion and advertisement	3,891,490	3,649,672
Salaries and employee related costs [note 20 a)]	1,138,589	1,057,424
Depreciation on right-of-use assets [note 6 c)]	129,175	115,862
Miscellaneous	329,541	255,592
	<u>5,488,795</u>	<u>5,078,550</u>

20 SALARIES AND EMPLOYEE RELATED COSTS

a) Salaries and employee related costs are allocated as follows:

	2025	2024
	<u>₹</u>	<u>₹</u>
Cost of sales (note 16)	2,382,358	2,336,688
General and administration (note 18)	1,081,917	969,817
Selling and distribution (note 19)	1,138,589	1,057,424
	<u>4,602,864</u>	<u>4,363,929</u>

b) Salaries and employee related costs include the following:

	2025	2024
	<u>₹</u>	<u>₹</u>
Cost of end of service benefits for expatriate employees	171,669	69,728
Contributions to defined employee benefits scheme	171,648	143,143
	<u>343,317</u>	<u>212,871</u>

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

20 SALARIES AND EMPLOYEE RELATED COSTS (Continued)

c) The movements in expatriate employees' end of service benefits liability during the year are as follows:

	2025	2024
	₹	₹
At the beginning of the year	770,518	783,391
Expense for the year	171,669	69,728
Settled during the year	(81,109)	(82,601)
At the end of the year	<u>861,078</u>	<u>770,518</u>

21 FINANCE CHARGES

	2025	2024
	₹	₹
Interest on bank borrowings	256,151	184,820
Interest on lease liabilities [note 6 g)]	142,591	140,406
	<u>398,742</u>	<u>325,226</u>

22 TAXATION

	2025	2024
	₹	₹
Statement of income		
Current tax [note d)]	123,831	310,653
Deferred tax credit [note e)]	(46,295)	(62,289)
	<u>77,536</u>	<u>248,364</u>
Statement of financial position		
<i>Non-current liabilities</i>		
Deferred tax liability [note e)]	<u>1,904,745</u>	<u>1,951,040</u>
<i>Current liabilities</i>		
Current year	<u>123,831</u>	<u>310,653</u>

The following further notes apply:

Tax is provided at 15% (2024 – 15%) on the profit for the year adjusted for taxation purposes.

During the year, the tax assessment for the year 2021 was finalised by the Tax Authority with no additional demand for tax.

The tax assessments for the years 2022 to 2024 have not been finalised by the Tax Authority. The Management believes that the tax assessed, if any, in respect of unassessed tax years would not be material to the Company's financial position at the end of the reporting period.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

22 TAXATION (Continued)

The reconciliation of tax on the accounting profit with the current tax charge in the financial statements is as follows:

	2025	2024
	<u>₹</u>	<u>₹</u>
Tax on accounting profit	75,099	246,297
<i>Add tax effect of:</i>		
Depreciation	37,963	33,462
Provisions	(2,632)	16,500
Others	13,401	14,394
Current year tax charge	<u>123,831</u>	<u>310,653</u>

The deferred tax liability and the deferred tax credit in the statement of comprehensive income is attributable to the following items:

	Accelerated tax depreciation	Revaluation of land	Provisions and others	Total
	<u>₹</u>	<u>₹</u>	<u>₹</u>	<u>₹</u>
At 31 December 2023	259,868	1,922,162	(168,701)	2,013,329
Credited to the statement of income	(33,462)	--	(28,827)	(62,289)
At 31 December 2024	<u>226,406</u>	<u>1,922,162</u>	<u>(197,528)</u>	<u>1,951,040</u>
At 31 December 2024	226,406	1,922,162	(197,528)	1,951,040
Credited to the statement of income	(37,963)	--	(8,332)	(46,295)
At 31 December 2025	<u>188,443</u>	<u>1,922,162</u>	<u>(205,860)</u>	<u>1,904,745</u>

23 BASIC EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing the net profit for the year by the weighted average number of shares outstanding during the year as follows:

	2025	2024
Net profit for the year (in ₹)	<u>423,125</u>	1,393,616
Weighted average number of shares in issue during the year	<u>20,000,000</u>	20,000,000
Basic earnings per share (in ₹)	<u>0.021</u>	0.070

As there are no dilutive potential shares, the diluted earnings per share are identical to the basic earnings per share.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

24 NET ASSETS PER SHARE

Net assets per share is calculated by dividing the net assets at the end of the reporting period by the number of shares outstanding as follows:

	2025	2024
Net assets (in ₪)	<u>17,030,542</u>	<u>17,607,417</u>
Number of shares outstanding	<u>20,000,000</u>	<u>20,000,000</u>
Net assets per share (in ₪)	<u>0.852</u>	<u>0.880</u>

25 COMMITMENTS

At the end of the reporting period, the Company had the following outstanding commitments in the normal course of business:

	2025	2024
	₪	₪
Purchase commitments	<u>314,895</u>	<u>1,833,115</u>
Capital commitments	<u>95,053</u>	<u>364,034</u>
	<u>409,948</u>	<u>2,197,149</u>

26 CONTINGENCIES

- a) At the end of the reporting period, the Company has outstanding bank guarantees and performance and bid bonds amounting to ₪ 210,728 in the ordinary course of business (2024 – ₪ 164,437).
- b) As of 31 December 2025, there are commercial dispute cases outstanding against the Company which is currently ongoing in Primary and Appeal courts. Although the Management has established provision for the estimated claim at the end of the reporting period, the ultimate outcome of the claim cannot be determined accurately.

The Company believes these claims can be successfully defended based on discussion with the legal consultants, and the probability of any material additional liability on the Company is remote.

27 OPERATING SEGMENTS

The Management identifies operating segments based on a business perspective. The following summary describes the operations in the Company's reportable segments.

Consumer division

Consumer division which includes manufacture and sale of detergents, liquid soaps, and home care products. The Board has considered the segment on the basis of the products sold and transfer of risk and reward to the customers.

Other business division

Other business division which includes aqua petrochemical division and sulphonation division are not separately reportable and has been grouped as other division. The two business divisions have been aggregated given the similar nature of the products and the production processes.

Performance is measured based on profitability earned, as included in the internal management reports that are reviewed by the Board of Directors. For the purpose of allocating resources between segments the Board of Directors monitors the assets attributable to each segment. All assets are allocated to reportable segments except for certain receivables and cash and cash equivalents. Assets used jointly by reportable segments are allocated based on the revenue earned by individual reportable segments. There is no inter-segment revenue.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

27 OPERATING SEGMENTS (Continued)

Information regarding the results of each reportable segment is below:

	Consumer division		AquaPetro chemical division		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Revenue						
Local	12,908,135	13,328,810	583,171	279,415	13,491,306	13,608,225
Exports	10,770,210	10,555,185	--	356,038	10,770,210	10,911,223
Total revenue	23,678,345	23,883,995	583,171	635,453	24,261,516	24,519,448
Other income	38,401	37,051	--	--	38,401	37,051
Cost of sales	(15,507,079)	(15,052,181)	(816,287)	(840,586)	(16,323,366)	(15,892,767)
Overheads	(6,929,142)	(6,650,968)	(148,006)	(45,558)	(7,077,148)	(6,696,526)
Operating profit / (loss)	1,280,525	2,217,897	(381,122)	(250,691)	899,403	1,967,206
Finance costs	(368,651)	(310,500)	(30,091)	(14,726)	(398,742)	(325,226)
Profit / (loss) before tax	911,874	1,907,397	(411,213)	(265,417)	500,661	1,641,980
Tax charge					(77,536)	(248,364)
Net profit for the year					423,125	1,393,616
Segment assets						
Property, plant and equipment	13,708,815	13,497,521	4,044,348	3,994,761	17,753,163	17,492,282
Right of use assets	2,164,167	2,126,328	74,332	83,623	2,238,499	2,209,951
Inventories	5,287,997	5,519,692	164,187	99,095	5,452,184	5,618,787
Trade receivables	6,249,925	5,962,045	52,307	52,307	6,302,232	6,014,352
Unallocable assets					669,944	1,424,282
Total assets					32,416,022	32,759,654

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

28 FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT

The Company's activities expose it to various financial risks, primarily being, market risk (including currency risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The risk management is carried out internally in accordance with the approval of the Board of Directors.

Market risk

Currency risk

The Company is exposed to foreign exchange risk arising from currency exposure primarily with respect to US Dollar, UAE Dirham, Saudi Riyals, Bahraini Dinars, Qatari Riyals, Euro and GBP. As majority of the financial assets and liabilities are either denominated in Rial Omani or currencies pegged against Rial Omani, the Management does not believe that the Company is exposed to any material currency risk. The exposure to Euro and GBP currency was not material to the Company's financial position at the end of the reporting period.

At the end of the reporting period, bank balances amounting to ₹ 159,029 (2024 – ₹ 65,145), trade receivables amounting to ₹ 3,576,867 (2024 – ₹ 3,651,980) and trade payables amounting to ₹ 1,535,588 (2024 – ₹ 1,656,493) are denominated in foreign currencies.

Interest rate risk

The Company is exposed to interest rate risk on its interest-bearing liabilities (bank borrowings). The Company manages its exposure to interest rate risk by ensuring that significant borrowings are on a fixed rate basis. Additionally, the Company borrows at interest rates on commercial terms and constantly monitors the changes in interest rates and avails lower interest-bearing facilities.

For every 0.5% change in interest rate, the impact on the statement of comprehensive income will approximate to ₹ 21,002 (2024 – ₹ 17,500) based on the level of financial liabilities at the end of the reporting period.

Credit risk

Trade receivables

Credit risk primarily arises from credit exposures to customers, including outstanding receivables and committed transactions. The Company has a credit policy in place and exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount.

The Company has obtained security for credit exposure on certain trade receivables in the form of bank guarantees, security deposits, postdated cheques and credit guarantees issued through Credit Oman SAOC which can be called upon if the counter party is in default under the terms of the agreement.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

28 FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT (Continued)

Credit risk (Continued)

The carrying value of trade receivables approximate their fair values due to the short-term nature of those receivables.

Expected credit losses (ECL)

The Company applies the IFRS 9 simplified approach to measuring ECL which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables. To measure the ECL, the Company uses the flow-rate method for trade receivables. The flow-rate method is based on the probability of a receivable progressing through successive stages of delinquency to write-off. Flow rates are calculated separately for exposures in different segments based on the common credit risk characteristics.

The Company derives its expected credit loss rates using a payment profile of sales and the corresponding historical credit losses experienced within this period.

The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. On that basis, the loss allowance was determined as follows for trade receivables:

Year 2025	Trade receivables ₹	Expected loss rate %	Loss allowance ₹
Current	4,197,837	3.37	141,377
0 – 90 days	2,196,760	5.57	122,264
91 – 180 days	235,859	27.38	64,583
181 days and above	639,892	100.00	639,892
	7,270,348		968,116
Year 2024	Trade receivables ₹	Expected loss rate %	Loss allowance ₹
Current	4,477,837	3.42	152,938
0 – 90 days	1,756,182	5.75	101,016
91 – 180 days	64,228	75.98	48,798
181 days and above	684,221	97.24	665,364
	6,982,468		968,116

ECL on other receivables has not been provided as the amounts involved are not considered to be material.

Amounts due from related parties

Amounts due from related parties are expected to have low credit risk. Accordingly, no expected credit losses on such dues have been provided.

Bank balances

Credit risk from bank balances maintained in current accounts with local commercial banks are managed by ensuring balances are maintained with reputed banks only. The ECL on bank balances are not expected to be material to the Company's financial position at the end of the reporting year and have accordingly not been provided.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

28 FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT (Continued)

Liquidity risk

The Company maintains sufficient bank balances to meet its obligations as they fall due for payment and is therefore not subject to significant liquidity risk. Therefore, the Management believes it is not subject to significant liquidity risk.

The maturity analysis in respect of the leases has been provided in note 6 f). All other financial liabilities are repayable within 6 months from the end of the reporting period.

Capital management

The Company's objectives when managing capital are:

- to safeguard its ability to continue as a going concern, so that it can continue to provide returns for Shareholders and benefits for other stakeholders, and
- to provide an adequate return to Shareholders by pricing services and goods commensurate with the level of risk.

The Company sets capital in proportion to risk and makes adjustments to it in the light of changes in economic conditions and the risk characteristics of the underlying assets. In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends paid to the Shareholders, return capital to Shareholders or raise additional capital.

In the context of managing capital, the Company has also covenanted with banks providing external debt to maintain specified ratios (note 13). At the end of the reporting period, the Company is in material compliance with the covenants.

29 PROPOSED DIVIDEND

Subsequent to the end of the reporting period, the Board of Directors have proposed a dividend of 30% for the year ended 31 December 2025, comprising cash dividend of 25 baisas per share and stock dividend of 5 shares for every 100 shares held (2024 – 50% dividend comprising cash dividend of 50 baisas per share), which is subject to the approval of the Shareholders at the forthcoming Annual General Meeting.